



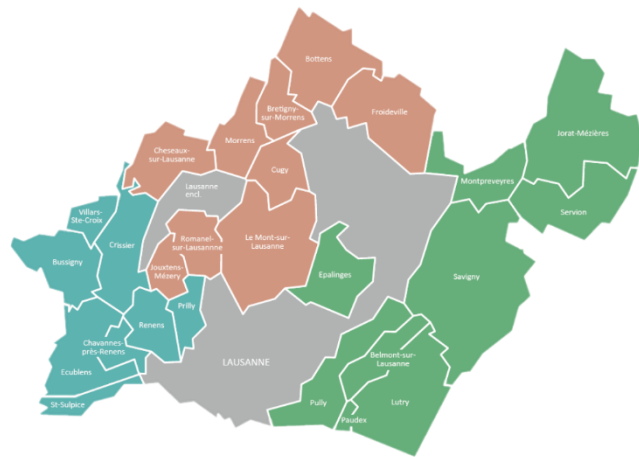
Le projet-pilote régional seniors : de l'action publique à la politique communale

Maël Joly

Chef de projets / Référent seniors régional



Lausanne Région



CHIFFRES CLÉS

+ de 50
ans

au service de ses communes



304'535
Habitant·e·s

env. 37% de la population du canton de Vaud

27
communes

qui collaborent conjointement, soit un périmètre de
585 km²



215'400
emplois

env. 47% des emplois du canton de Vaud



Fonctionnement et missions de Lausanne Région



ASSEMBLÉE
GÉNÉRALE

Bureau de coordination

Secrétariat général



Découpage géographique

Organe législatif

Organe exécutif

1 équipe de 9 personnes

Nos missions



La commission Seniors

Commission la plus récente de Lausanne Région

- Création en novembre 2016

Les objectifs de la commission sont de soutenir les 27 communes membres de l'association afin de mettre en place :

- **Une retraite active:** valoriser le savoir-faire des seniors qui souvent possèdent du temps, de l'expérience et qui ont envie de s'investir dans des projets.
- **Un réseau social:** favoriser la création de liens entre les seniors, leur communauté et leur quartier, afin d'empêcher l'isolement et la solitude.



Législature 2016 – 2021

Diagnostic en matière de prestations aux aîné·es

- Cinq axes principaux de la politique publique régionale des seniors
 1. Propositions d'actions à mener au niveau local
 2. Mutualiser les forces entre les communes
 3. Echanges entre communes et milieux associatifs
 4. Coordination de l'information
 5. Coordination entre les politiques publiques communales et cantonales
- Engagement du référent seniors régional
 - Projet-pilote soutenu par le Canton de Vaud





Premières difficultés rencontrées

Des instances fortement renouvelées en 2021

- Sur 16 membres – 13 nouvelles et nouveaux

Un manque de base légale

- Pas de politique contraignante
- Des budgets et aides parfois peu développés

Perçu comme un sujet non prioritaire

- Des dicastères avec de nombreuses priorités

Une problématique pour les autres

- Dans ma commune, pas de problème
- Evolution démographique → manque de données communales

Des incompréhensions entre le Canton et les communes

- Difficultés légales et financières
- Des contradictions interdépartementales

Des Municipalités aux réalités très différentes

- Population, densité, moyens humains et financiers, etc.



Législature 2021 – 2026

Projets et actions menés depuis septembre 2021 :

- **Diagnostic territorial de la mobilité résidentielle des seniors**
- Publication de fiches pratiques pour le développement de projets seniors
- Création d'une plateforme Internet à destination des communes et des seniors
- Manuel de communication communes-seniors
- **Accueil (inter-)communal des nouvelles et nouveaux retraité·es**
- **Analyse (inter-)communale des besoins seniors**
- Publication d'un guide de préparation à la retraite
- Soutien individuel aux communes



Législature 2021 – 2026

Projets et actions menés depuis septembre 2021 :

Des projets qui :

- s'inspirent de projets menés dans le cadre de politiques communales (Fribourg, Genève, Lausanne, Danemark, etc.)
- remplissent les axes du projet-pilote seniors
- répondent à des besoins

Mais

- Un ensemble d'actions et de projets qui ne sont pas une politique communale seniors à proprement parler



Développer une politique communale seniors

Une politique seniors se distingue de la gestion administrative des questions liées aux publics seniors

- La collectivité va formaliser sa vision et ses missions dans les domaines concernant les seniors
- La collectivité va définir des orientations stratégiques et les assortir de priorités d'action

La définition des actions prioritaires à mener va permettre de planifier les ressources nécessaires à leur réalisation :

- Budget de soutien aux différentes actions et projets
- Le/les postes au sein de l'administration communale



Feuille de route – développement d'une politique communale seniors

Plusieurs Municipalités réfléchissent à la formalisation d'une politique Seniors car elles :

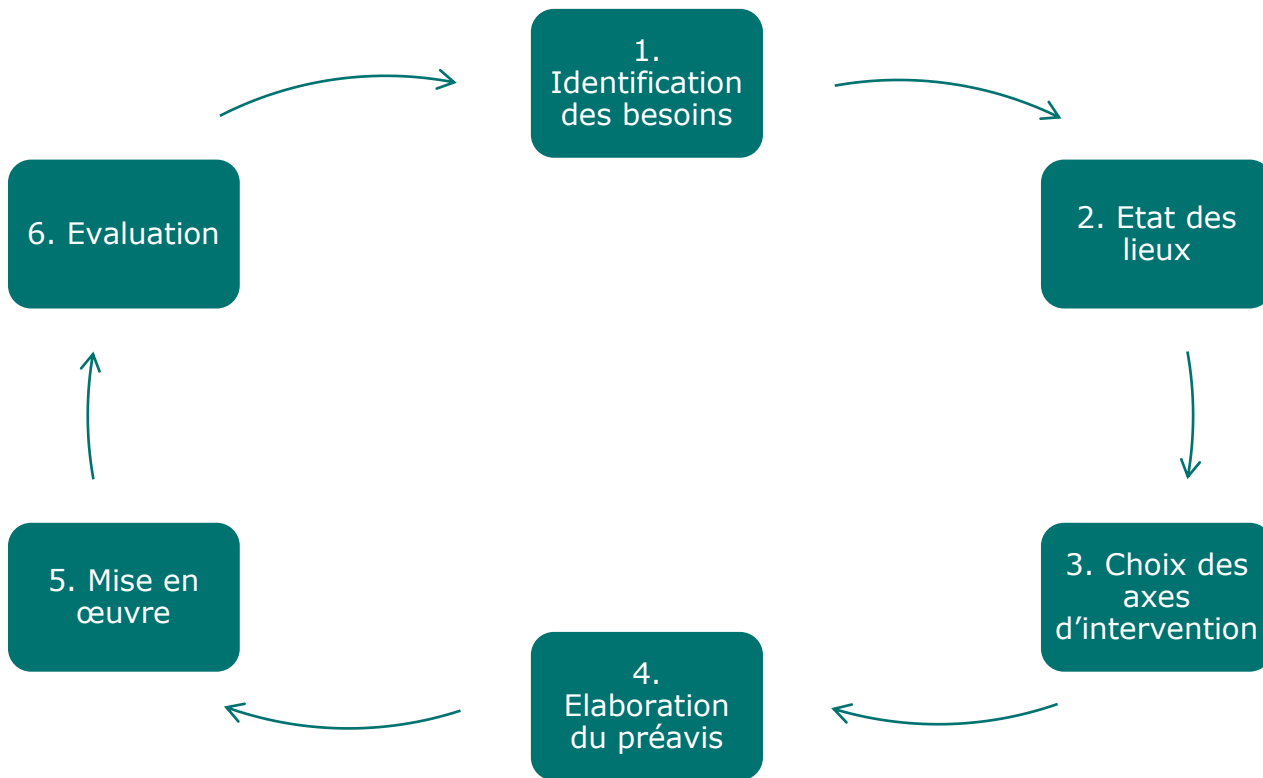
- Désirent porter une vision à moyen-long terme
- Doivent répondre à des postulats de leurs instances législatives
- Sont questionnées par la presse
- Etc.

Juin 2024 → mandat donné à l'Université de Lausanne



Feuille de route – développement d'une politique communale seniors

Une approche sous l'angle du « cycle de projet »





Feuille de route – développement d'une politique communale seniors

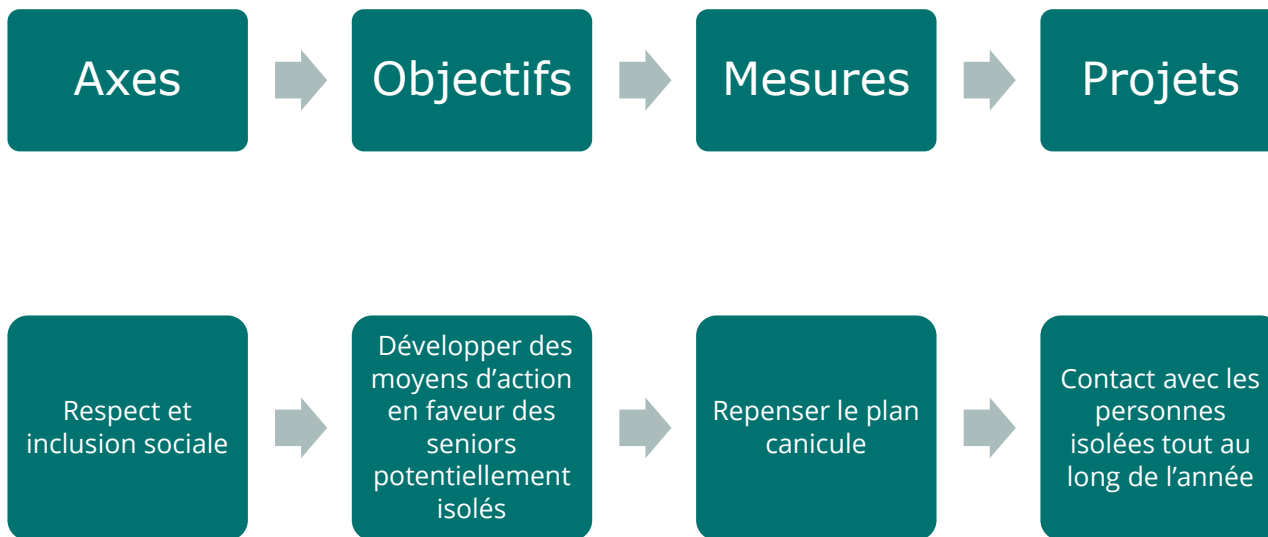
Une approche selon les 8 axes des Villes amies des aînés

1. Habitat
2. Mobilité et transports
3. Espaces extérieurs, bâtiments et déchets
4. Soutien communautaire
5. Communication et information
6. Participation citoyenne et emploi
7. Respect et inclusion sociale
8. Participation sociale

Les communes ne désirent pas uniquement des axes et des objectifs, mais elles souhaitent connaître les mesures et projets qui s'y rattachent !



Feuille de route – développement d'une politique communale seniors





Feuille de route – développement d'une politique communale seniors

Des réalités différentes mais des communes qui agissent pour les seniors

Commune < 3'000 habitant·es → Contact avec les seniors isolés

Commune > 20'000 habitant·es → Délégué aux seniors

À toutes les échelles, l'ensemble des mesures et projets doivent être valorisés !

La politique seniors ne viendra pas seulement des Villes !



En conclusion

En 3 années ...

- Prise de conscience de l'ensemble des Municipalités de la région
- Recensement et développement de nombreux projets et actions
- Volonté de formaliser les actions, visions et projets aux seins de politiques communales



MERCI POUR VOTRE ATTENTION

DES QUESTIONS ?



Payerne, en chemin vers une politique seniors

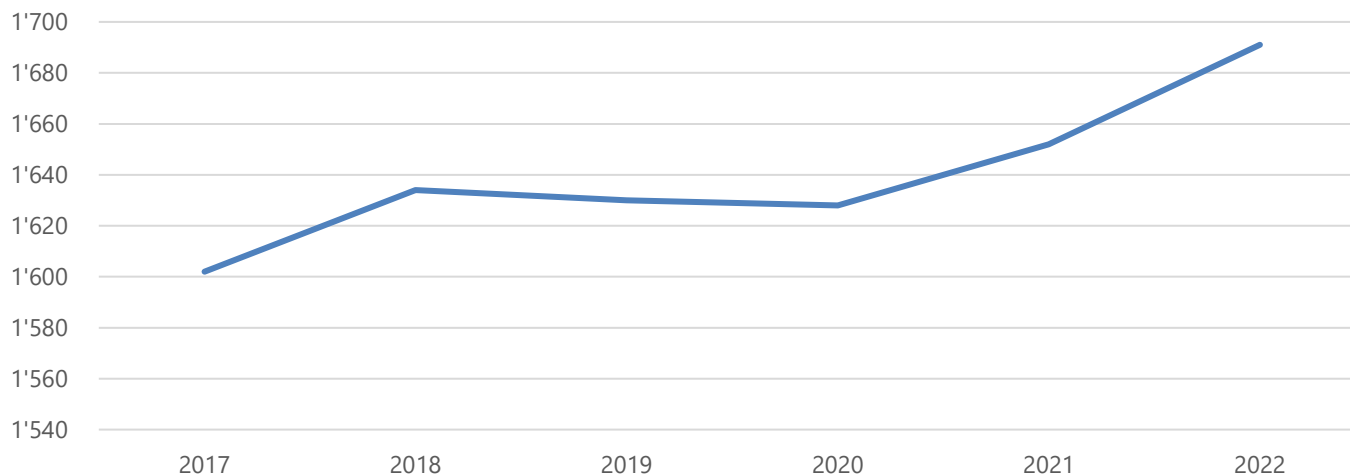
Âges et citoyenneté, 1er octobre 2024, Palais de Beaulieu



1'738

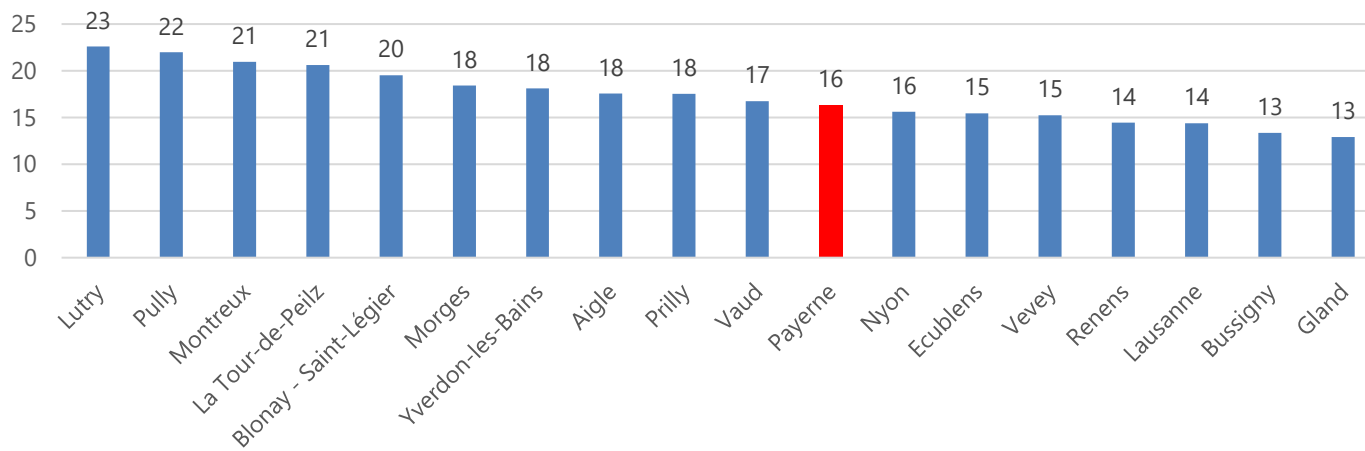


Évolution du nombre de personnes de plus de 65 ans





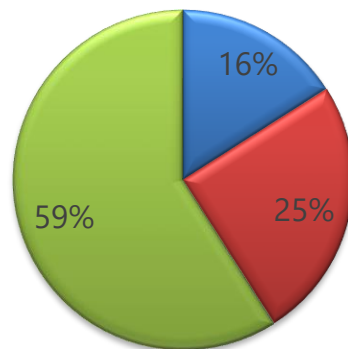
Part des personnes de plus de 65 ans dans la population dans les villes vaudoises



% de personnes de 65+ au sein de la population en 2022 dans les villes vaudoises.



Population de Payerne

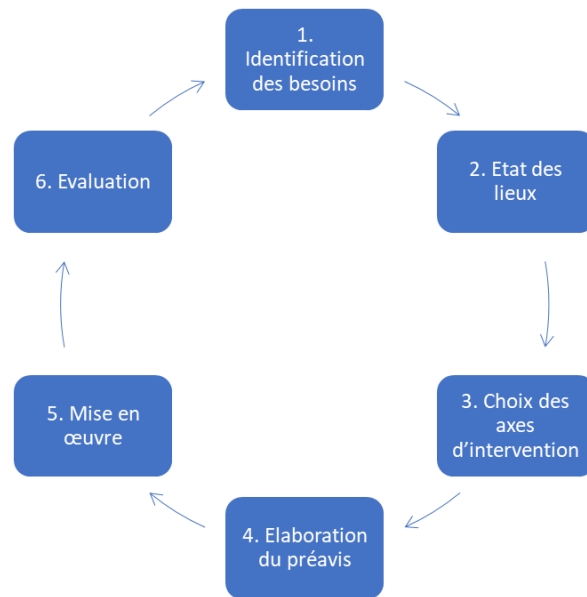


■ plus de 65 ans ■ moins de 25 ans ■ 25-65 ans



Vers une politique seniors

Feuille de route pour le développement d'une politique communale seniors





Vers une politique seniors

1. Identification des besoins

- Enquête entre avril et septembre 2021
- Seniors et partenaires
- 167 questionnaires validés pour les résultats





Vers une politique seniors

1. Identification des besoins

- Portrait des personnes ayant répondu
- Espaces publics
- Transports publics
- Logements
- Services sociaux et de santé
- Participation
- Communication





Vers une politique seniors

1.
Identification
des besoins

Propositions et commentaires

INSÉCURITÉ
TROTTOIRS
INTERDIRE
ENCOMBRÉS
CIRCULATION
MOTOS
PATROUILLES
TROTINETTES
VITESSE
CONTRÔLES
INCIVILITÉS
ATTROUPEMENT
IMPORTANT



Vers une politique seniors

1.
Identification
des besoins

Propositions et commentaires

MARCHE ORGANISATION
INTERGÉNÉRATIONNEL JEUNES
PROMENADE AINÉS CLUB
ACTIVITÉ
GROUPE
BRICOLAGE



Vers une politique seniors

2. Etat des lieux





Vers une politique seniors

3. Choix des axes d'intervention

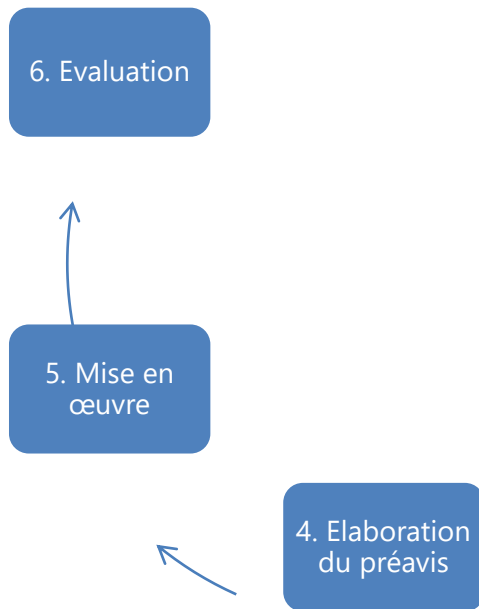


Permanences
Numériques
Seniors 2024
Payerne



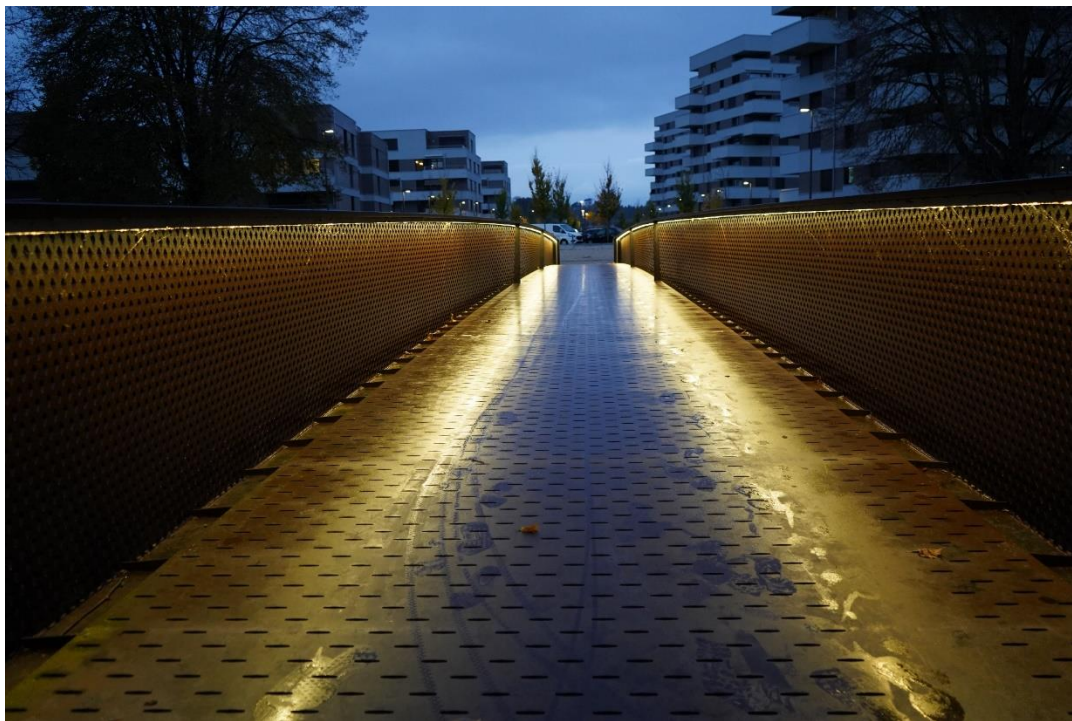
Info-seniors / PAYERNE







Défis pour l'avenir





Merci de votre attention

Hélène Lelièvre
Cheffe de secteur Animation socioculturelle et
Intégration
Commune de Payerne

helene.lelievre@payerne.ch



Age et citoyenneté mise en œuvre d'une politique publique communale

1^{er} octobre 2024



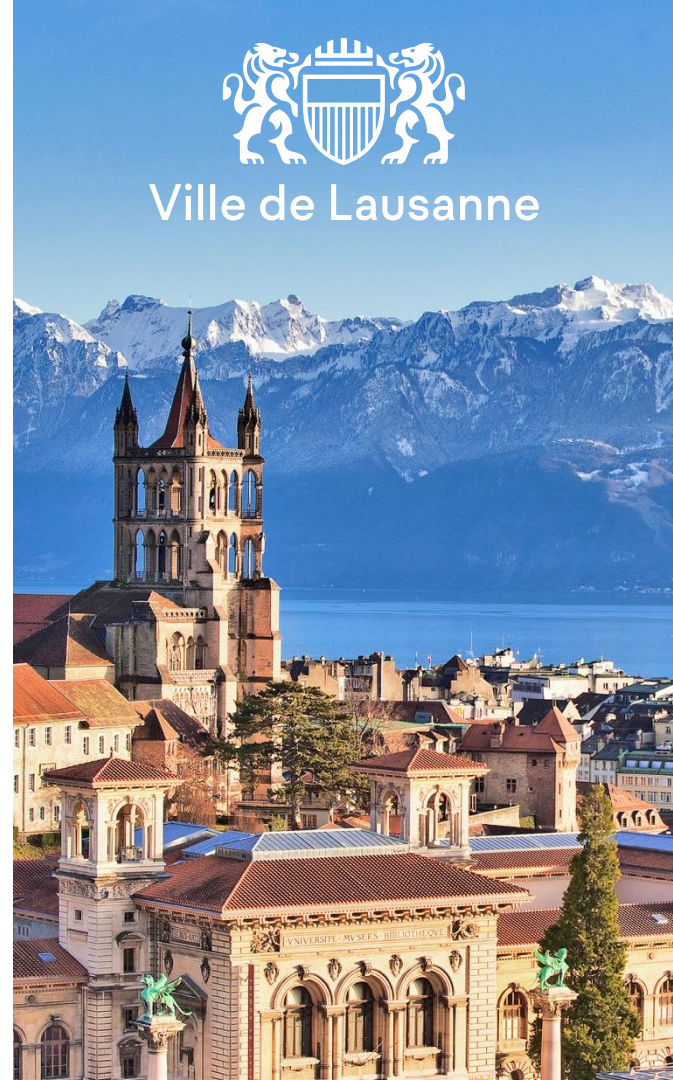
Ville de Lausanne

Muriel Chenaux Mesnier

Déléguée aux seniors

Service de l'inclusion et des actions sociales de proximité (SISP)

Age et citoyenneté 1^{er} octobre 2024



«Parler de la vieillesse est une gageure. Quelle vieillesse? La mienne ou celle de ma voisine? De même qu'il n'y a pas deux vies pareilles, il n'y a pas deux vieillesse semblables.»

Paule Giron, «Créer sa vieillesse», 2018

1. Un-e délégué-e aux seniors, c'est...
2. Quelques chiffres sur les seniors à Lausanne
3. Une politique en faveur de seniors, ça se construit
4. Une ville innovante et porteuse de projets
5. Questions

1.

Un-e délégué-e aux seniors,
c'est...

Un-e délégué-e aux seniors, c'est...

- développer un point de vue spécialisé sur la question
- garantir le développement d'une politique globale et cohérente
- point de contact principal pour les partenaires internes et externes
- coordination globale et de la mise en œuvre du plan d'actions
- assurer le bon fonctionnement de la *Commission consultative seniors*
- collaborer avec les HES

Un-e délégué-e aux seniors, c'est...

- Etre une force de propositions dans les différentes instances
- Développer et construire des projets avec les partenaires internes et externes
- Travailler en réseau
- Répondre aux demandes individuelles des seniors
- Fixer des priorités

2.

Quelques chiffres sur les seniors à Lausanne

Les seniors en chiffres

- 150 130 habitantes et habitants en 2023
- Dont 22 000 seniors âgés de 64 ou 65 ans+ soit 14,65% de la population totale
- 1280 nouveaux seniors en 2023
- 16000 vivent en ménage
- 5000 environ touchent des prestations complémentaires AVS/AI

3.

Construction de la politique « seniors »

Contexte



2006 OMS
Villes
amies des
aînés



2007
Stratégie
fédérale



2012
Réseau suisse
des Villes amies
des aîné-e-s



2013
Préavis
2013/06



2015
Politique
sociale



2018
Préavis
2018/33



01.09.19
Création
poste de
délégué



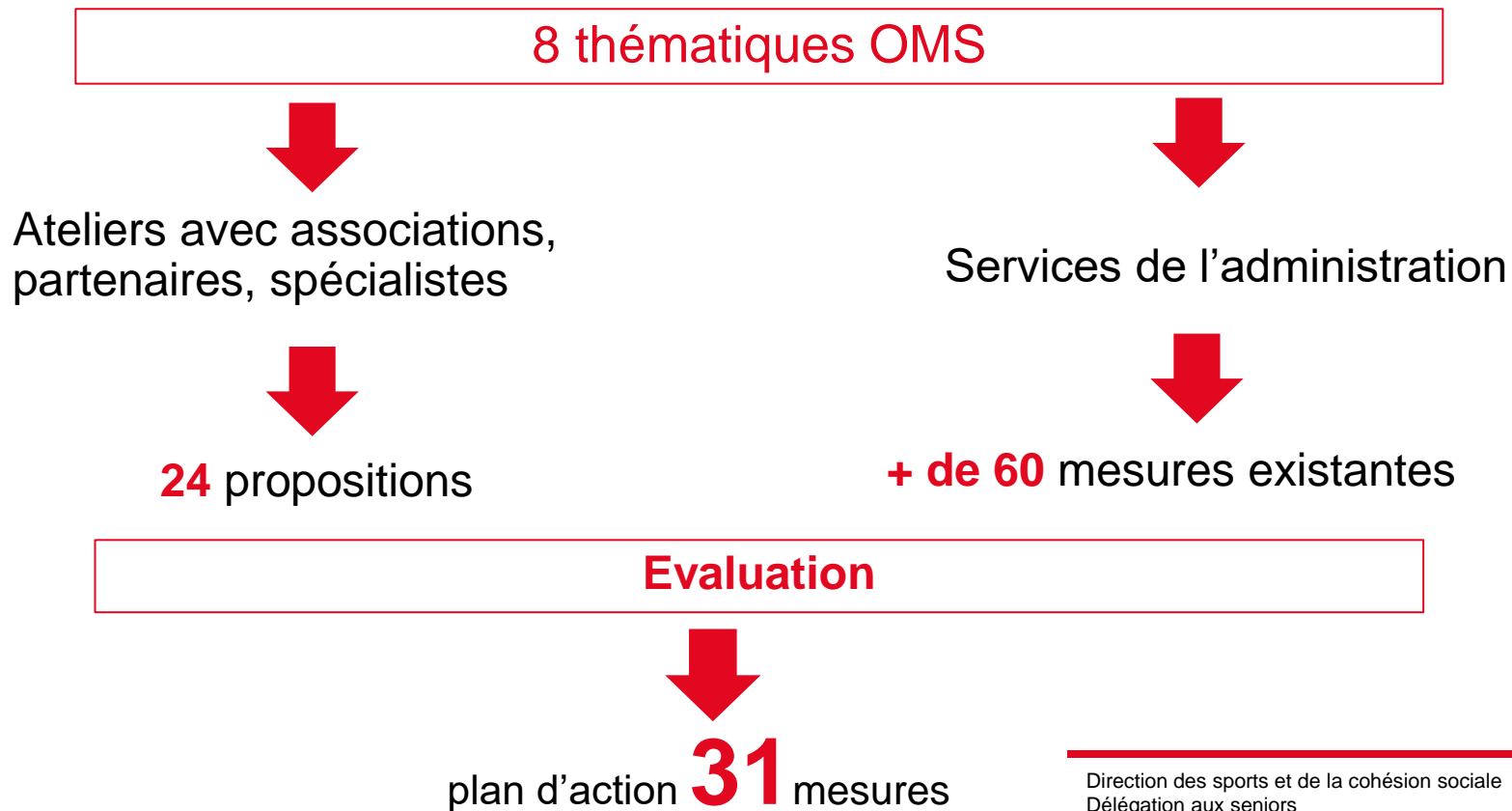
Fin 2021
Vieillir 2030



ETAT DE FRIBOURG
STAAT FREIBURG

2016
Loi sur les
seniors

Sur les fondations la politique se construit



4.

Une ville innovante et porteuse de projets

«Adapter les structures et services de la ville pour que les aînés, quel que soient leurs capacités et leurs besoins, puissent y accéder et avoir leur place»

«Guide mondial des villes amies des aînés», OMS

Ville de Lausanne : Politique seniors

- Préavis 2018/33 Politique de la vieillesse et création du poste de délégué-e seniors
- 31 mesures municipales à mettre en œuvre (**espace extérieur, mobilité, etc.**) <https://www.lausanne.ch/officiel/administration/sport-et-cohesion-sociale/inclusion-et-actions-sociales-de-proximite/seniors/mesures-seniors.html>
- Création d'une commission consultative seniors

La commission consultative seniors :

- Est présidée par Emilie Moeschler conseillère municipale
- Est composée d'un ou d'une membre par association seniors
- D'un-e conseiller-ère communal-e par parti
- D'un-e membre de la HETSL, de la Fondation Leenards et du DSAS
- Plateforme de concertation, d'échanges et d'informations en matière de politique seniors
- Chargée de débattre de l'ensemble des questions relatives à la problématique seniors et peut formuler des propositions

Une ville innovante et porteuse de projets :

- La cérémonie des nouveaux seniors
- Organisation d'un cycle de conférences
- Transports publics pour seniors
- La lutte contre la fracture numérique
- La promotion d'activités physique adaptées
- Le non recours aux prestations
- Ateliers de préparation à la retraite

Transports : un exemple de politique publique



- Lutter contre l'isolement
- Favoriser l'utilisation des transports publics
- Soutenir le pouvoir d'achat

©

Merci pour votre
participation