

Investissements et constructions 2016-2025: réaliser tout ce qui a été lancé

Pascal Broulis, chef du Département des finances et des relations extérieures

Conférence de presse du 23 juin 2016

Sommaire – 1.

**1. Synthèse des crédits d'investissement 2011-2016
et mise à jour des projections jusqu'en 2025**

**2. Point de situation sur les projets à l'étude
et quelques réalisations en cours au SIPaL**

Tableaux de bord 2010-2015

- **Repères septembre 2010:**
 - projections (+ cartographie) 2011-2020, montant global 12,71 mrds.
- **Repères juin 2012:**
 - crédits adoptés 2010-2012, montant brut 1,52 mrd (net 1,11 mrd),
 - projections 2011-2020, montant global 14,02 mrds (part Etat 8,48 mrds).
- **Repères octobre 2013:**
 - crédits adoptés 2011-2013, montant brut 2,64 mrds (net 1,97 mrd),
 - projections 2011-2020, montant global 14,47 mrds (part Etat 8,70 mrds).
- **Repères juillet 2014:**
 - crédits adoptés 2011-2014, montant brut 4,69 mrds (net 3,36 mrds),
 - projections 2011-2020, montant global 11,63 mrds (part Etat 9,07 mrds).
- **Repères juillet 2015:**
 - crédits adoptés 2011-2015, montant brut 5,44 mrds (net 3,89 mrds),
 - projections 2011-2020, montant global 11,74 mrds (part Etat 9,17 mrds).

Objets d'investissement 2011-2016

- **Inventaire des objets d'investissement adoptés par le Grand Conseil (ou le Conseil d'Etat) de janvier 2011 à juin 2016.**
- **Total 223 objets, montant brut 3,878 mrds sur 5 ans 1/2 (net 3,064 mrds).**
- **Quelques objets adoptés depuis juillet 2015, montants bruts:**
 - lutte contre les micropolluants 80 mios
 - UNIL, LICR oncologie 69 mios
 - UNIL, Unithèque, Amphipôle, sciences de la vie, études 27 mios
 - acquisition immeuble RTS La Sallaz 55 mios
 - routes, entretien et améliorations 40 mios
 - Synathlon, crédit d'ouvrage 24 mios
 - remontées mécaniques (adopté CE) 33 mios
 - Centre intercommunal de glace de Malley (adopté CE) 30 mios
 - bus haut niveau de service (adopté CE) 26 mios
 - CHUV, bloc opératoire (adopté CE) 18 mios
 - pôles de développement industriels (adopté CE) 9 mios
 - Vortex, La Pala, passerelle (adopté CE) 8 mios

Prêts et garanties 2011-2016

- **Inventaire des prêts octroyés par l'Etat de janvier 2011 à juin 2016, montant brut 1,426 mrd sur 5 ans 1/2 (net 690 mios):**
 - tram Flon-Renens (ouvr.) + Renens-Villars-Ste-Croix (étude) 441 mios
 - 4ème voie CFF, développement ligne LS-GE 193 mios
 - transports régionaux, infrastructures 552 mios
 - RER vaudois 28 mios
 - fonds d'investissement rural 10 mios

- **Inventaire des garanties octroyées de janvier 2011 à juin 2016, montant brut 1,402 mrd sur 5 ans 1/2 (net 1,172 mrd):**
 - transports régionaux, matériel roulant 238 mios
 - tram Flon-Renens, matériel roulant 111 mios
 - m2, achat de trois nouveaux trains 36 mios
 - hôpital Riviera-Chablais (y c. fonds de roulement) 324 mios
 - hôpital de Morges, extension et rénovation 51 mios
 - EMS et institutions spécialisées, constructions et extensions 438 mios
 - EVAM 50 mios

Synthèse 2011-2016

- **Synthèse des crédits d'investissement adoptés de janvier 2011 à juin 2016, montant brut 6,706 mrds sur 5 ans 1/2 (net 4,926 mrds):**

(en mios de CHF)	Montant Brut	Part des tiers	Part nette Etat
Objets d'investissement	3'878,1	813,7	3'064,4
Prêts	1'425,8	736,2	689,6
Garanties	1'402,2	229,9	1'172,3
Total	6'706,1	1'779,8	4'926,3

- **Soit un rythme annuel moyen de 1,22 mrd (montant brut), stable par rapport à la moyenne 2011-2015 présentée l'an dernier (1,21 mrd).**

Projections 2011-2025

- **Mise à jour des dépenses déjà engagées ou projetées de 2011 à 2025, montant global 14,24 mrds sur 15 ans (net 11,25 mrds);**
 - pour rappel, repère juillet 2015: projections 2011-2020, montant global 11,74 mrds sur 10 ans (net 9,17 mrds).
- **Rythme annuel moyen 0,95 mrd (montant brut);**
 - en stabilisation par rapport à la moyenne annuelle des projections 2011-2020 sur 10 ans 1,17 mrd.
- **Quelques projets ajoutés aux projections sur la période 2021-2025 :**
 - m3, 2^e étape Flon - Blécherette 417 mios
 - routes (5 années à 80 mios/an) 400 mios
 - remplacement prison Bois-Mermet à Orbe 279 mios
 - UNIL, sciences de la vie 131 mios
 - achats de bâtiments 100 mios
 - SAN, réaménagement 25 mios

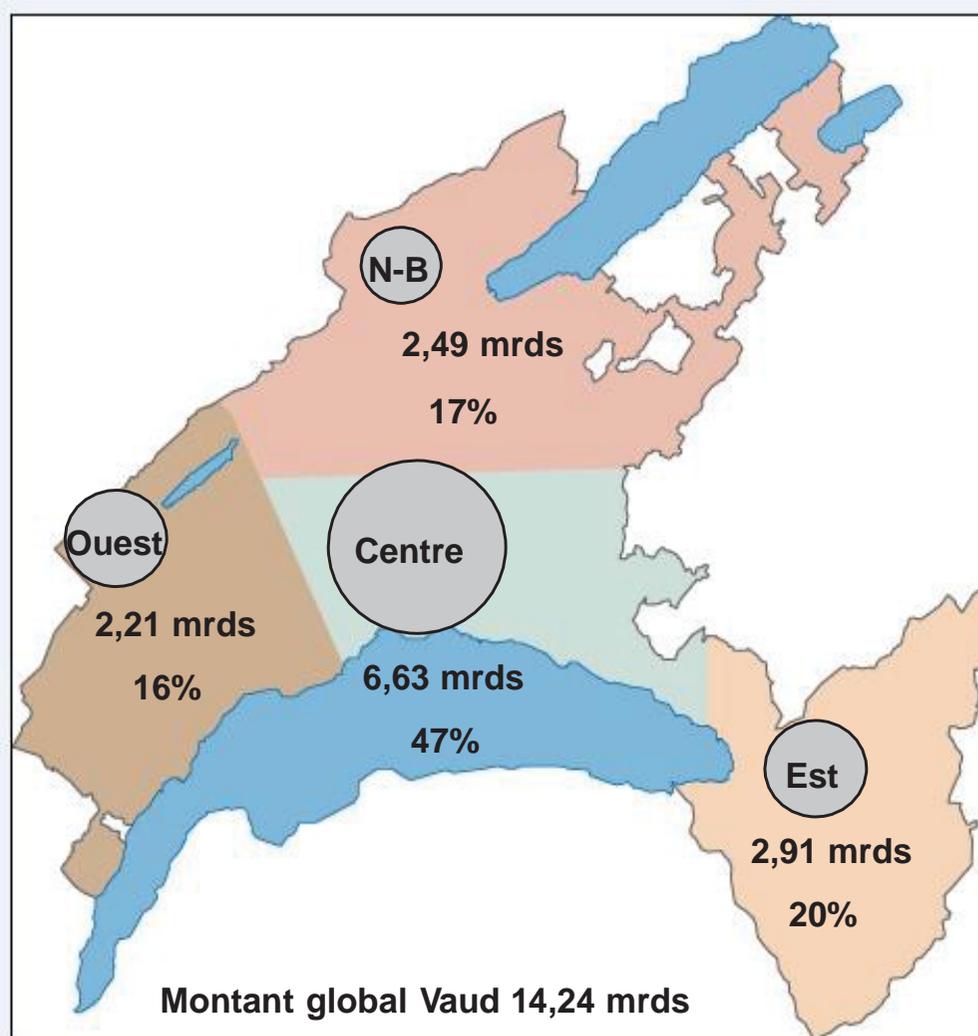
Cartographie 2011-2025

- **Répartition géographique des investissements 2011-2025:**

- région Centre **6,63 mrds**
- Nord-Broye **2,49 mrds**
- région Est **2,91 mrds**
- région Ouest **2,21 mrds**

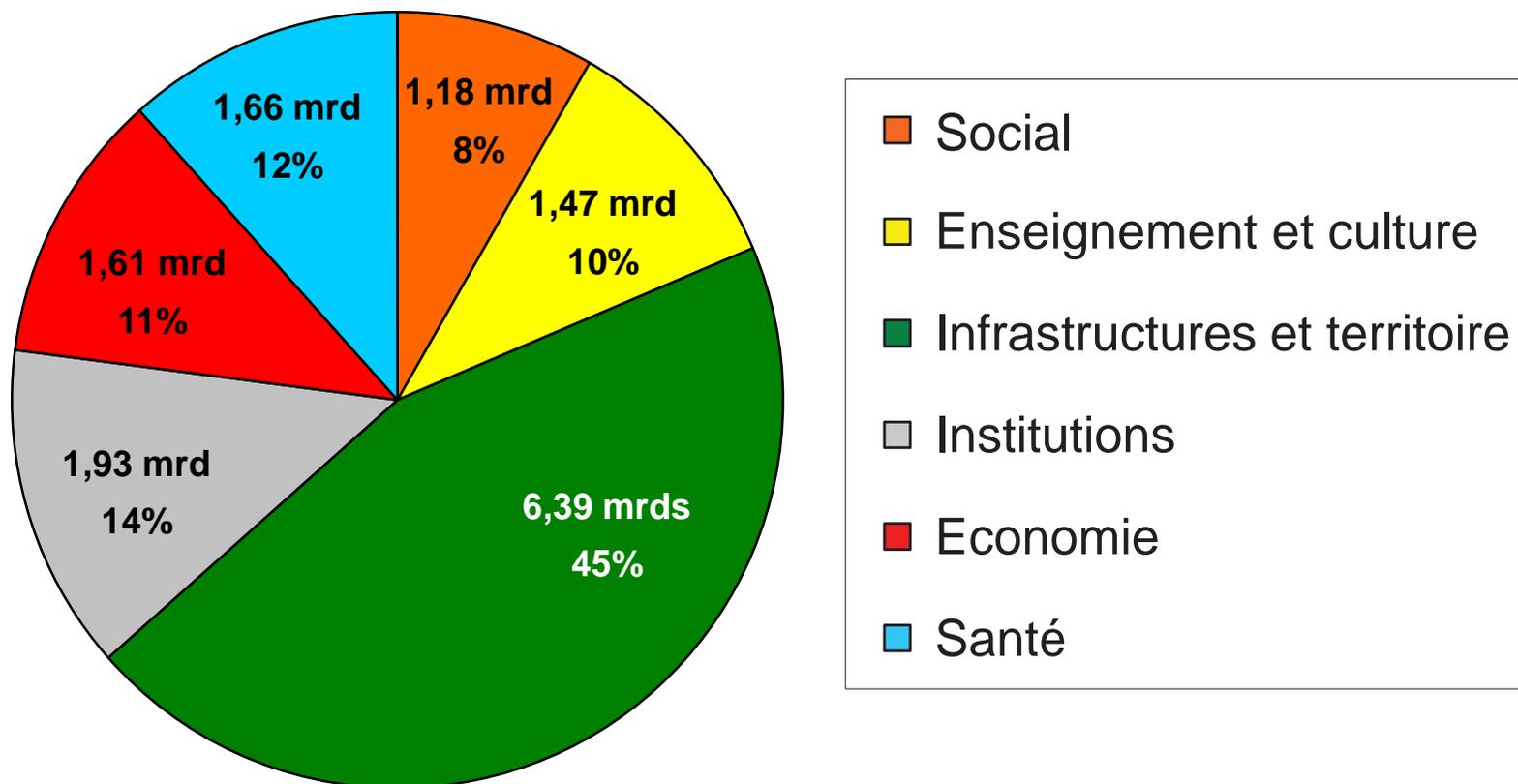
- **Rappel méthode:**

- montant globaux = bruts y compris part des tiers + prêts et garanties
- montants non localisés répartis à parts égales sur les quatre régions



Fonctionnelle 2011-2025

- Répartition par secteur d'activités des investissements 2011-2025:



Montant global Vaud 14,24 mrds

Sommaire – 2.

1. **Synthèse des crédits d'investissement 2011-2016 et mise à jour des projections jusqu'en 2025**
2. **Point de situation sur les projets à l'étude et quelques réalisations en cours au SIPaL**

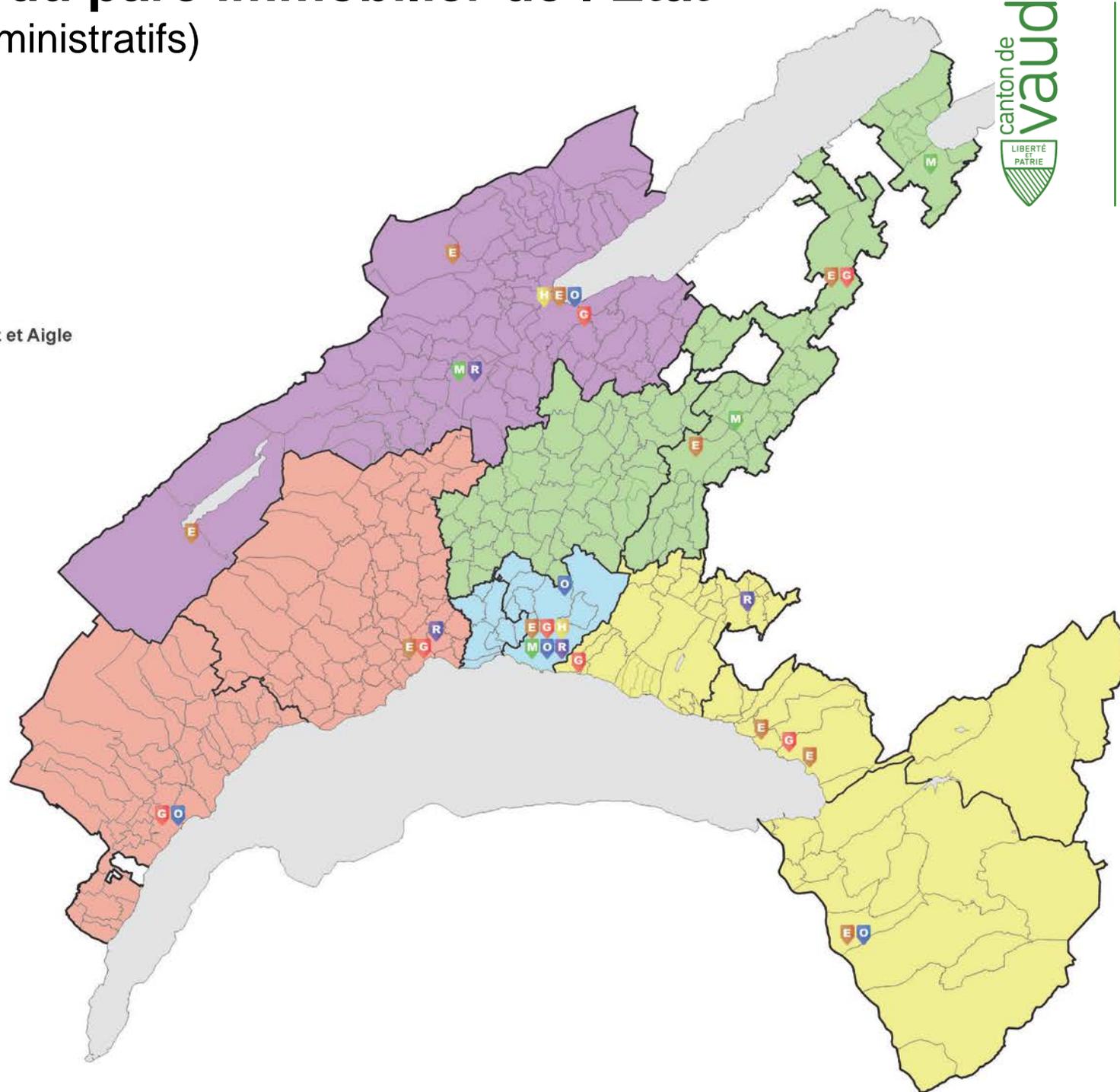
Cartographie du parc immobilier de l'Etat

Régions (hors bâtiments administratifs)

- 1 Districts Nyon et Morges
- 2 District Jura-Nord vaudois
- 3 Districts Gros-de-Vaud et Broye-Vully
- 4 Districts Lavaux-Oron, Riviera-Pays-d'Enhaut et Aigle
- 5 Districts Lausanne et Ouest lausannois

Parcs

- E Ecoles
- G Gymnases
- H Hautes écoles
- M Musées
- O Police
- R Prisons



Projets immobiliers

- **Situation juin 2016 des constructions pilotées par le SIPaL, en cours:**
 - de planification (y c. concours d'architecture),
 - d'étude (y c. appel d'offres et attribution de mandats),
 - de réalisation.
- **Total 83 projets, montant brut 2,3 mrds,**
 - y compris les constructions UNIL, au SIPaL depuis 2013,
 - sans les constructions CHUV.
- **Etat de Vaud parmi les plus gros constructeurs immobiliers du pays,**
 - avec la Confédération, le canton de Zurich et les CFF.
- **Recours systématique du maître d'ouvrage à des mandataires locaux,**
 - montants très majoritairement injectés dans l'économie vaudoise.

Attribution de mandats

- Depuis 2013, environ 400 mandats attribués par l'Etat;
- Dès 2016 et pour 10 ans, plus de 1500 mandats à attribuer:
 - aux architectes, ingénieurs, organisateurs, jurys et experts,
 - toutes procédures confondues.
- Part du montant des travaux adjugés à des entreprises vaudoises:
 - CEOL **75%** (entreprises CH 100%),
 - mcb-a **84%** (entreprises CH 90%),
 - Synathlon **90%** (entrepr. CH 100%),
 - Ch.Saint-Maire **95%** (ent. CH 100%).



Concours d'architecture

- **Entre 2007 et 2014:**
 - environ 42 concours et appels d'offres sous diverses formes,
 - montant travaux estimé 450 mios.
- **Depuis 2015:**
 - 5 procédures en cours,
 - montant travaux plus de 550 mios.
- **Entre 2016 et 2019:**
 - 15 projets en concours,
 - montant travaux plus de 670 mios.
- **Dès 2019 et pour six ans:**
 - 16 projets en concours,
 - montant travaux plus de 634 mios.



Chantiers en cours

- **Centre enseignement postobligatoire Ouest lausannois (CEOL), construction 60 mios:**
 - état actuel: second œuvre, extérieurs,
 - mise en service: 1^{ère} étape, août 2016,
2^{ème} étape, octobre 2016.
- **Parlement cantonal, reconstruction 24 mios:**
 - état actuel: second œuvre, couverture,
 - inauguration: 14 avril 2017
 - mise en service: juin 2017
- **Château Saint-Maire, restauration 23 mios:**
 - dont 21 mios de crédit d'ouvrage,
 - état actu: gros œuvre, charpente, couverture,
 - mise en service: courant 2018.



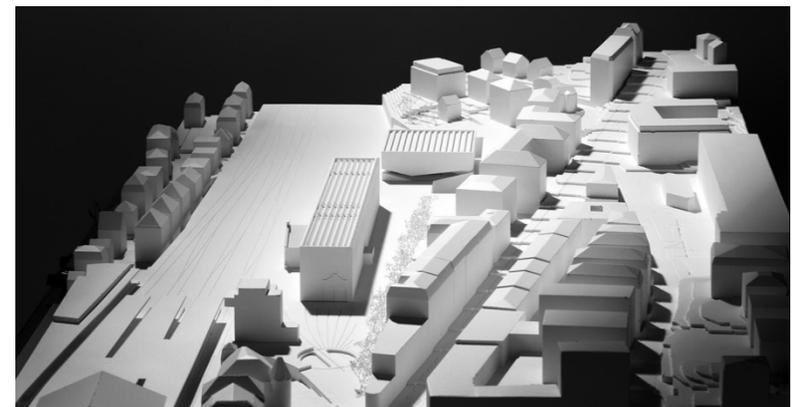
Chantiers en cours – suite

- **Plateforme 10, 1^{ère} étape, Musée cantonal des beaux-arts (mcb-a), construction 83,5 mios:**
 - état actuel: excavation, terrassement,
 - mise en service: bâtiment 1^{er} semestre 2019, extérieurs courant 2020.
- **César-Roux 19, Fac. de biologie et médecine, construction 2 auditorios 9,6 mios:**
 - état actuel: second œuvre, instal. techniques,
 - mise en service: janvier 2017.
- **Synathlon, bâtiment pour sport international, site de Dorigny, construction 27 mios:**
 - état actuel: terrassement, début béton armé,
 - mise en service: octobre 2017.



Grands projets à venir

- **Complexe pénitentiaire de la plaine de l'Orbe (CPPO), 420 mios:**
 - remplacement du Bois-Mermet et agrandissement de Bochuz,
 - études préliminaires en cours.
- **Vortex, logements pour étudiants, Chavannes-près-Renens, 194 mios:**
 - logements pour 1200 étudiants,
 - organisation des JOJ 2020,
 - appel d'offre entrepr. totale fin 2016.
- **Plateforme 10, 2^e étape, mudac et musée de l'Elysée, 100 mios:**
 - concours d'architecture jugé,
 - avant projet en cours.



Grands projets à venir – suite

- **UNIL, Unithèque, extension 73 mios:**
 - avant projet avec lauréat concours,
 - livraison bâtiment été 2020.
- **UNIL, Amphipôle, transform. 44 mios:**
 - concours d'architecture jugé juillet 2016.
- **UNIL, bât. sciences de la vie 144 mios:**
 - concours d'architecture jugé déc. 2016.
- **Campus Santé à Chavannes, 157 mios:**
 - pôle de formation métiers de la santé,
 - concours d'architecture jugé sept. 2016.



Commentaires et conclusion

- **Le Canton de Vaud poursuit le développement de ses infrastructures:**
 - sur l'ensemble de son territoire,
 - dans une perspective à long terme,
 - en lien avec son évolution démographique.
- **Il lance de nombreux projets maintenant un haut niveau de prestations et visant à assurer la pérennité de la prospérité vaudoise:**
 - transports,
 - santé,
 - formation,
 - sécurité,
 - culture,
 - etc...
- **Il a trouvé un rythme de croisière élevé et maîtrisable.**
- **Il doit porter une attention particulière à la réalisation de ses projets, en s'attachant à respecter les délais établis et les budgets définis.**