

# **Séance d'information**

## **Plan d'actions pour soutenir l'industrie**

**Service de la promotion de l'économie et de l'innovation**

# Agenda

## Présentations

### **Mot de bienvenue**

Madame Isabelle Moret

Cheffe du Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine (DEIEP)

### **Rappel du contexte et réactivation du Fonds de soutien à l'industrie**

Monsieur Raphaël Conz

Chef du Service de la promotion de l'économie et de l'innovation (SPEI)

### **Mesure d'accompagnement des PME industrielles en matière de durabilité**

Monsieur Mathias Paquier

Responsable de l'unité économie durable, SPEI

### **Présentation du Programme INNdustry**

Monsieur Frédéric Dubois

Responsable du programme INNdustry, Innovaud

## Témoignages

### **Monsieur Christophe Paris**

CEO, Valentine Fabrique SA

### **Monsieur Eric Hagmann**

Co-directeur, CJTEK

## Réponses aux questions

# Mot de bienvenue

---

Isabelle Moret

Département de l'économie, de l'innovation, de l'emploi et du patrimoine



DÉPARTEMENT DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION,  
DE L'EMPLOI ET DU PATRIMOINE  
Service de la promotion  
de l'économie et de l'innovation

# Rappel du contexte

---

Raphaël Conz

Chef du Service de la promotion de l'économie et de l'innovation



DÉPARTEMENT DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION,  
DE L'EMPLOI ET DU PATRIMOINE  
Service de la promotion  
de l'économie et de l'innovation

# Conjoncture globale



Contexte géopolitique troublé



Ralentissement de l'économie mondiale



Influence du franc fort



Obstacles à la commercialisation

# Facteurs externes

Evolution du **cadre réglementaire** en matière de durabilité

**Exigences croissantes** des grandes entreprises envers leurs fournisseurs



# La réalité des entreprises

## Impacts directs

- Perte de **parts de marché**
- Diminution des **marges**
- Diminution de la **capacité à investir**
- Perte en **compétitivité**

## Conséquences indirectes

- Densification des **exigences de mise en conformité**
- Nouvelles obligations de **reporting en matière de durabilité**
- Investissement dans les **mesures de décarbonation**

# Objectifs des mesures

- Maintien des **emplois**
- Diversification des **marchés**
- Acquisition de nouveaux **savoir-faire**

# Maintenir la compétitivité

- ... éviter la baisse des investissements R&D
- ... poursuivre les efforts du secteur dans l'innovation et la durabilité
- ... faire face à la concurrence internationale

# Réactivation du Fonds de soutien à l'industrie

---

## Raphaël Conz

Chef du Service de la promotion de l'économie et de l'innovation



DÉPARTEMENT DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION,  
DE L'EMPLOI ET DU PATRIMOINE  
Service de la promotion  
de l'économie et de l'innovation

# Historique du Fonds de soutien à l'industrie

2015

## **Crise du franc fort : création d'un Fonds dédié à l'industrie**

Enveloppe de base de CHF 17,5 millions

- 66 entreprises bénéficiaires d'aides à fonds perdus (CHF 5.8 millions octroyés au total)
- 9 entreprises bénéficiaires de cautions (CHF 3.3 millions octroyés au total)

2020

## **Pandémie COVID-19 : réactivation du Fonds de soutien à l'industrie**

Enveloppe de CHF 20 millions

- 129 projets d'investissement menés par 87 sociétés
- CHF 10,19 millions d'aides à fonds perdu octroyées
- CHF 63,15 millions d'investissements réalisés par les sociétés
- Effet de levier de 6,2 versus 5,1 en 2015-2016

2024

## **Situation conjoncturelle défavorable : nouvelle réactivation du Fonds**

Enveloppe de CHF 23,2 millions

# Aides financières proposées

## dans le cadre du Fonds de soutien à l'industrie

CHF 23,2 millions

### Subventions non remboursables

- **Projets d'investissement**
- 50% maximum par projet
- CHF 300'000 max par projet et par entreprise (en fonction du FSI 1 et 2)

### Cautionnement de crédits bancaires

- **Difficultés de trésorerie**
- 100% du crédit
- CHF 500'000 max par entreprise

# Conditions d'octroi des aides du Fonds

## Situation économique

La société démontre un **impact négatif** et un **recul avéré** de la marche de ses affaires

- CA, carnet de commandes, résultat d'exploitation...

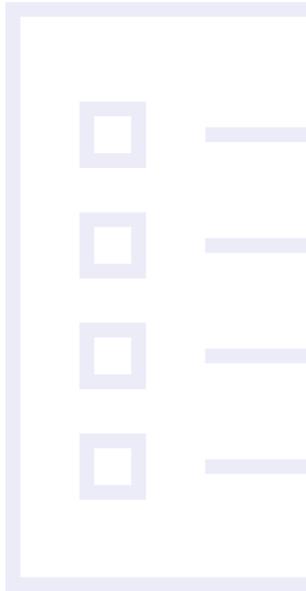
## Critères d'exclusion

La société n'est **pas en faillite ou en cours de liquidation**

La société est **à jour avec le paiement** de ses charges sociales  
ou dispose d'un **plan de recouvrement** négocié avec les institutions de prévoyance

## Temporalité

La demande doit être déposée **avant le début du projet d'investissement**



# Détail des critères d'éligibilité

- Société demandeuse **enregistrée sur le sol vaudois** (code NOGA (C) Industrie manufacturière\*)
- **PME industrielles** dont l'outil de production est situé sur le **territoire vaudois**
- Projets d'investissements **locaux** visant principalement **l'innovation** et le **développement** des moyens de production matériels et humains
  - Investissements dans **l'outil de production**
    - Acquisition/renouvellement d'équipements et machines
    - Investissement en lien avec des besoins en matière d'efficacité énergétique
  - Optimisation, automatisation ou digitalisation des **moyens de production et processus**
  - **R&D** de nouveaux produits ou nouvelles technologies
  - Développement de **nouveaux marchés** ou réseau de distribution
  - Engagement/formation de **personnel** liés à un nouveau développement industriel, tech. ou commercial
  - Possibilité d'obtention d'aide en cas de **difficultés de trésorerie passagères**

*\*éligibilité possible si l'outil de production remplit les critères sans être classé C / non-éligibilité si classement C mais critères non-remplis*

# 2 types d'aides proposées

## Subventions (non remboursables)

### Projets d'investissement

- max. CHF 300'000.-
- par projet et par entreprise

## Cautionnement de crédits bancaires

### Difficulté de trésorerie

- 100% du crédit peut être couvert
- max. CHF 500'000.-
- par projet et par entreprise

# Subventions (non remboursables) pour les projets d'investissement

## Coût total du projet

### ≤ CHF 1 million

- Jusqu'à 50% du coût total
- max. CHF 100'000.-

### > CHF 1 million

- Jusqu'à 10% du coût total
- max. à CHF 300'000.-

## Principes en cas de cumul des projets

Soutien à un projet-phare, mais cumul possible sous conditions :

→ dans la limite de l'enveloppe maximale de CHF 300'000.- par entreprise

→ déduction des aides déjà obtenues par les bénéficiaires du FSI 1 & 2

# Cautionnement de crédits bancaires en cas de difficultés de trésorerie

- 1 Demande de soutien auprès du **partenaire bancaire**
- 2 Demande de soutien auprès de **Cautionnement romand**
- 3 Demande de soutien auprès du **Fonds de soutien à l'industrie**

## Activation du Fonds de soutien à l'industrie :

- Cautionnement romand n'est pas entré en matière sur la demande
- Montant du crédit bancaire > montant max. d'intervention de Cautionnement romand

# Informations et documentation nécessaires

à soumettre en ligne [vd.ch/economie/soutien-aux-entreprises/fonds-industrie](https://vd.ch/economie/soutien-aux-entreprises/fonds-industrie)



- Présentation de l'entreprise** et de l'**outil de production**
- Justification du **recul avéré** de la marche des affaires
- Descriptif du **projet** et des **objectifs**
- Présentation de l'**impact** et des **retombées économiques** du projet
- Coût estimatif** et **financement** du projet (avec les éventuelles autres aides requises)
- Engagement formel** de respect des CCT en vigueur/usages de la branche
- +**
- Plan d'affaires** (ou présentation plus détaillée de l'entreprise)
- Attestation de paiement des **assurances sociales**  
ou plan de recouvrement validé par les institutions de prévoyance
- Extrait du **registre des poursuites et faillites**

# Comment déposer une demande de soutien ?

Toutes les infos sur [vd.ch/fonds-industrie](https://vd.ch/fonds-industrie)

## Prérequis

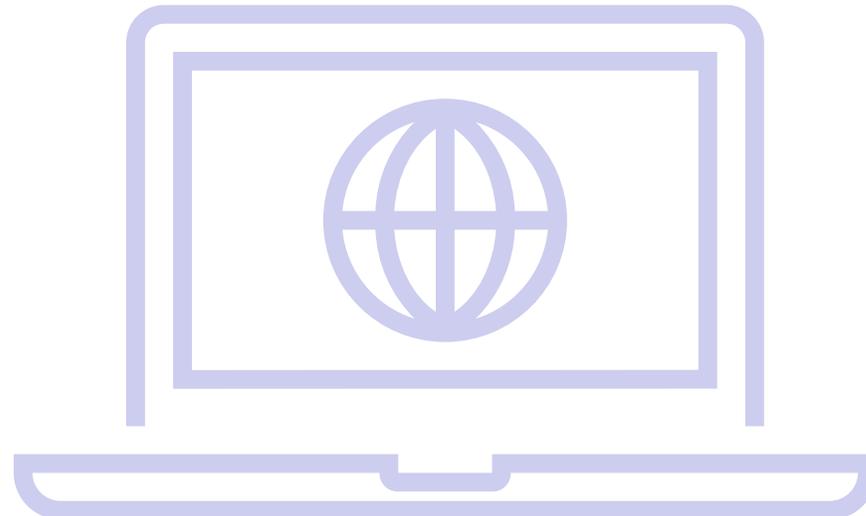
- Vérifier les **conditions pour bénéficiaire** du Fonds de soutien à l'industrie
- **Obtenir un MIE** (moyen d'identification électronique) et un **espace entreprise** au portail sécurisé [vd.ch](https://vd.ch)\*
- Faire une demande à partir du **17 février 2025**

## \*4 étapes pour accéder aux prestations du SPEI ([guide en ligne disponible](#))

- 1 **Faire une demande de MIE** en ligne (saisie de vos données d'identification)
- 2 **Effectuer une identification formelle** à nos guichets (préfecture) ou par vidéo
- 3 **Activer en ligne** votre MIE et **créer votre espace entreprise**
- 4 **Activer l'espace entreprise** pour **accéder aux prestations** du SPEI

# Liens utiles

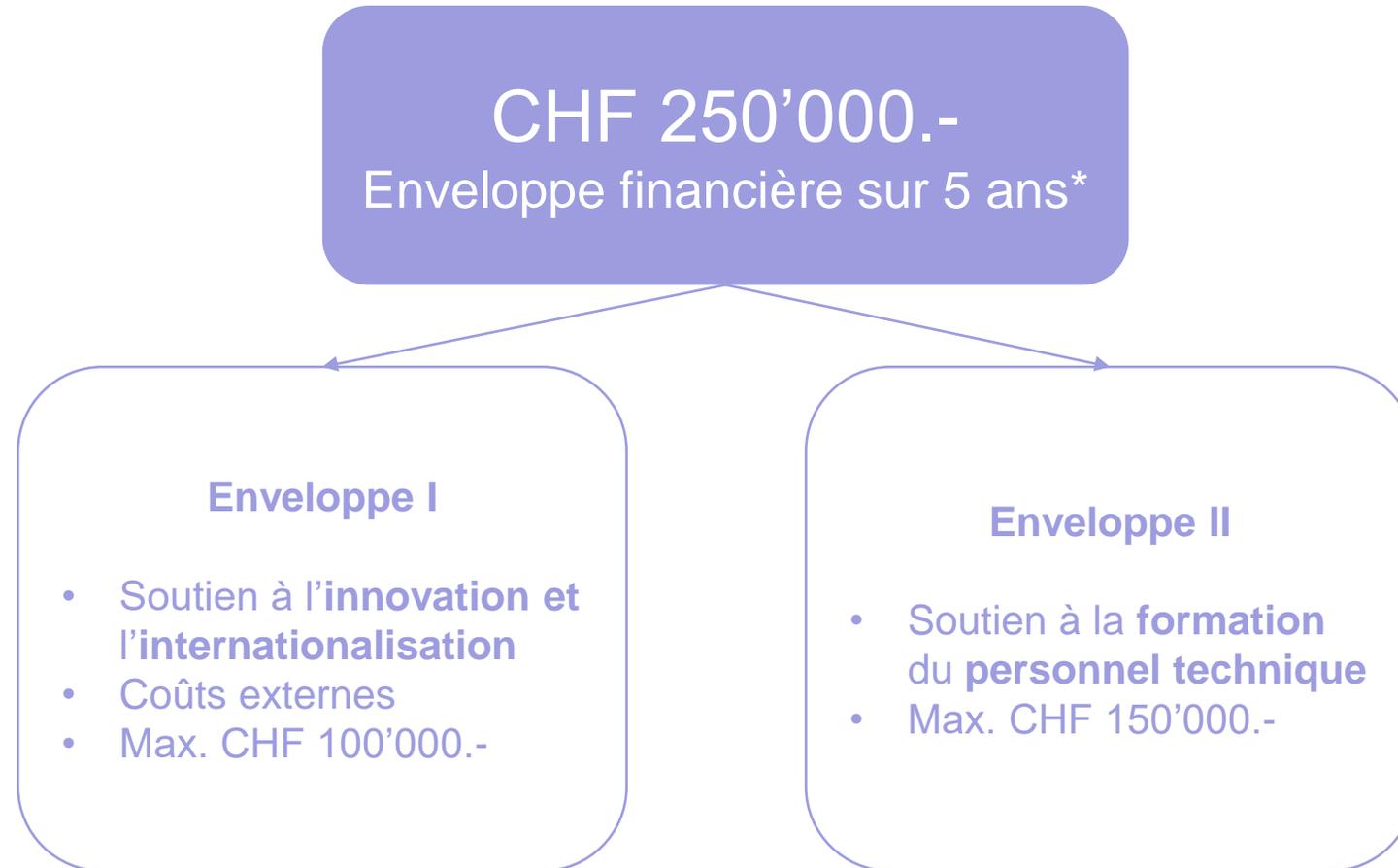
- [Informations générales sur le Fonds de soutien à l'industrie](#)
- [Créer un profil pour les demandes de soutien et de versements](#)
- [Trouver son code NOGA](#)
- Contact par email : [fondsindustrie@vd.ch](mailto:fondsindustrie@vd.ch)



# Rappel des aides ordinaires du SPEI

# Soutien à l'innovation, l'internationalisation et la formation

## Subventions non remboursables



\*renouvelable sous condition pour 2 périodes supplémentaires

# Détail des subventions

## Innovation

Nouveaux **brevets**  
Acquisition de droits  
de **propriété intellectuelle**

→ 50%, max. CHF 5'000.-

Développement  
de nouveaux **produits**;  
**Certifications** et **homologations**;  
Optimisation  
des **moyens de production**

→ 50%, max. CHF 30'000.-



## Internationalisation

Participation  
à des **foires** et **salons**

→ 50%, max. CHF 5'000.-

Etude ou mandat  
pour le développement  
de **nouveaux marchés**

→ 50%, max. CHF 30'000.-



## Formation

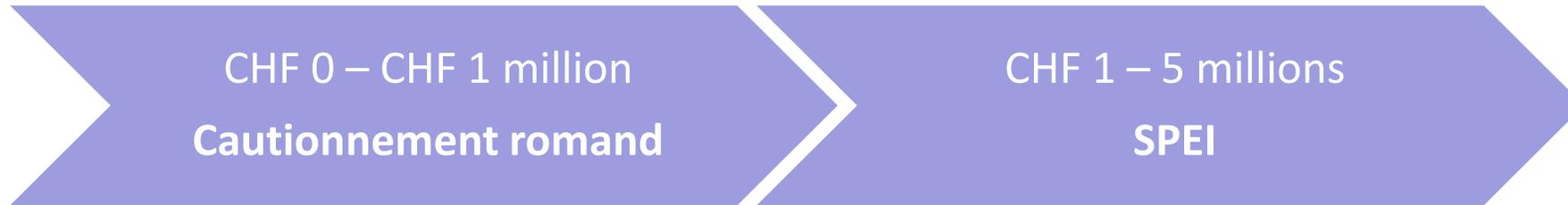
Formation de **personnel**  
technique ou scientifique

→ 50%, max. CHF 15'000.-



# Aides à l'investissement

## Cautionnement et prise en charge partielle des intérêts bancaires



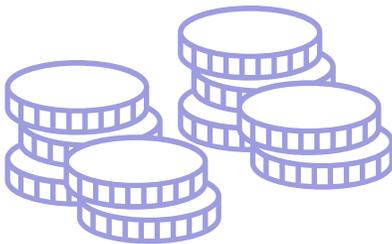
### Garantie pour faciliter l'accès au crédit bancaire

- Crédits d'investissement octroyés par une banque
- Maximum 1/3 des coûts totaux d'un projet d'investissement
- Maximum 50% du crédit bancaire, pendant 10 ans
- Maximum 50% de prise en charge des intérêts bancaires sur la part cantonale (1/3), pendant 6 ans max.

# 2024 en quelques chiffres-clés

**6,48**

millions de CHF alloués  
en aides à fonds perdu



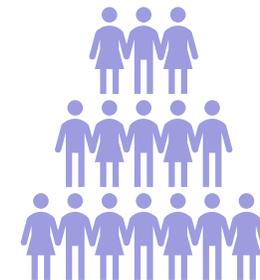
**230+**

entreprises  
vaudoises soutenues



**3'660+**

emplois  
vaudois soutenus



# Mesure d'accompagnement des PME industrielles en matière de durabilité

---

Mathias Paquier

Responsable de l'unité économie durable



DÉPARTEMENT DE L'ÉCONOMIE, DE L'INNOVATION,  
DE L'EMPLOI ET DU PATRIMOINE  
Service de la promotion  
de l'économie et de l'innovation

# Contexte légal : enjeux et opportunités

Evolution du **cadre réglementaire** en matière de durabilité

**Exigences croissantes** des grandes entreprises envers leurs fournisseurs

- En Suisse                      Loi sur le climat et l'innovation (LCI)
- En Europe                      Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)
- Autres                          Science Based Targets Initiative (SBTi)  
Certifications, démarches...

La Durabilité, un **sujet important** pour les chef-fe-s d'entreprise, mais...

- Manque de temps
- Ressources limitées
- Sujet complexe : par où commencer ?

# Feuille de route durabilité

## pour les entreprises industrielles

**Une opportunité** à saisir pour les PME vaudoises !

Le soutien à la réalisation d'une feuille de route durabilité permet de :

- Obtenir une **vision claire** des démarches à entreprendre
- **Anticiper** les demandes des clients
- **Analyser** les soutiens financiers actionnables
- **Réduire les risques** (agir plutôt que subir)
- Accroître le **potentiel de collaboration** avec de nouveaux clients

# Critères d'éligibilité\*



- être une **entreprise industrielle** ou **grand consommateur\*\***  
\*\*site dont la consommation annuelle de chaleur > 5GWh ou d'électricité > 0,5GWh
- employer au **minimum 10 personnes** dans le canton de Vaud  
ou réaliser un **chiffre d'affaires annuel de min. CHF 5 mio** dans le canton
- être **établies** et **réaliser ses activités** dans le canton de Vaud
- être dotées d'une **personnalité juridique morale** (SA, Sàrl, autre)

\*Le SPEI se réserve le droit de refuser toute demande d'aide financière, en motivant sa décision

# Feuille de route durabilité pour les entreprises industrielles



- Composition du mandat :
  - Phase 1 : Diagnostic durabilité (facultative)
    - Contraintes, enjeux, opportunités
  - Phase 2 : Feuille de route
    - Bilan carbone, feuille de route décarbonation
    - Identification des aides financières disponibles
    - Mise à disposition d'un réseau d'expert-e-s
    - Suivi des actions pendant 18 mois
- Jusqu'à 50% des coûts du mandat pris en charge
- Max. CHF 30'000.-



# Comment déposer une demande de soutien ?

- 1 Dépôt des demandes  
Conditions et formulaires  
17 février 2025 → 30 avril 2025  
<https://www.vd.ch/economie-durable>
- 2 Début du programme  
mai 2025, pendant 18 mois

Contactez un·e prestataire spécialisé·e !  
→ liste d'expert·e·s à disposition **auprès du SPEI**

# Rappel des aides du Fonds de soutien à l'économie durable

## Mandats d'accompagnement



- Composition du mandat
  - Diagnostic durabilité
  - Définition d'une stratégie
  - Suivi des actions sur 18 mois
- Jusqu'à 50% des coûts du mandat
- Max. CHF 15'000

## Projets collaboratifs durables



- Sur appels à projets
  - Programme 2025 : Tourisme - Soutien à l'économie de proximité - Formation et reconversion professionnelle - Restauration et alimentation
- Jusqu'à 50% du coût du projet
- Max. CHF 100'000
- Comité de sélection indépendant

## Développement de nouveaux produits ou offres durables

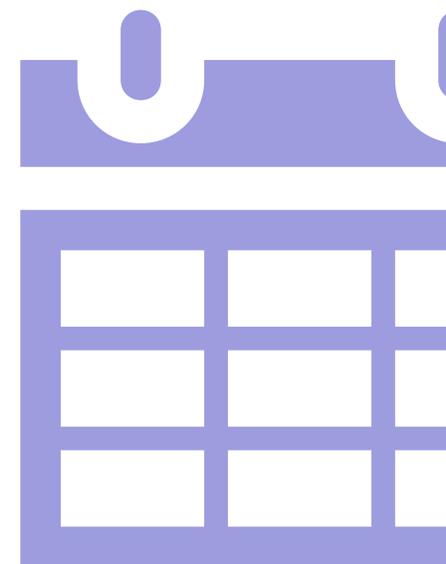


- Nouveau produit ou nouveau modèle d'affaires disruptif
- Fort impact en matière de durabilité
- Jusqu'à 50% du coût du projet
- 3 phases (CHF 5'000, 15'000 et 30'000)
- Comité de sélection indépendant

# 17 février 2025

## Ouverture des demandes

du Fonds de soutien à l'industrie ainsi que pour les mandats d'accompagnement en durabilité



# Programme INNdustry

---

Frédéric Dubois

Conseiller Innovaud et responsable du programme INNdustry

**INNOVAUD** 

# INDUSTRY

—

VAUD 

SOUTENIR & CONNECTER  
LES PME INDUSTRIELLES ET  
SOUS-TRAITANTS

UN PROGRAMME PROPOSE PAR **INNOVAUD**  ET PARTENAIRES

# LES ACTIONS D' VOUS AVEZ DES PROJETS... INDUSTRY



Un projet de développement  
ou d'investissement



Une recherche de  
partenaires & connexions



Une phase de  
transformation industrielle

- ✓ Nous vous rencontrons avec plaisir
- ✓ Nous vous aidons à trouver les outils, aides, connexions

# LES PRINCIPAUX OUTILS



Transformation digitale

Ex.: Trust4SME



Aides financières

Ex.: Aides LADE, Cautionnements, Fond pour l'industrie



Développement international

Ex.: S-GE, missions



Projets collaboratifs

Ex.: Synnergy, Viva-Vaud



Transformation durable

Ex.: Viva-Vaud, Fond technologique, OFEN



Outils de formation

Ex.: InnoPME, Sales academy



Evènements & Réseautage

Ex.: Lunch & Share, Evènements



Projets R&D

Ex.: Innosuisse, réseau académique



Outils de coaching

Ex.: Platinn, Innosuisse



Animation communautés

Ex.: Digital Manufacturing Vaud, Réseau-H2



Mises en relation

Ex.: réseau académique, industries, services



Infrastructure, recherche immobilière

Ex.: Aide au financement, à la recherche, zone d'activités

# LES PRINCIPAUX OUTILS



Transformation digitale

Ex.: Trust4SME



Aides financières

Ex.: Aides LADE, Cautionnements, Fond pour l'industrie



Développement international

Ex.: S-GE, missions



Projets collaboratifs

Ex.: Synnergy, Viva-Vaud



Transformation durable

Ex.: Viva-Vaud, Fond technologique, OFEN



Outils de formation

Ex.: InnoPME, Sales academy



Evènements & Réseautage

Ex.: Lunch & Share, Evènements



Projets R&D

Ex.: Innosuisse, réseau académique



Outils de coaching

Ex.: Platinn, Innosuisse



Animation communautés

Ex.: Digital Manufacturing Vaud, Réseau-H2



Mises en relation

Ex.: réseau académique, industries, services



Infrastructure, recherche immobilière

Ex.: Aide au financement, à la recherche, zone d'activités

# FINANCEMENT

LES AIDES DU CANTON DE VAUD 



Soutien à l'innovation



Soutien à la commercialisation et à l'internationalisation



Soutien à la formation



Soutien à l'investissement

- Prise en charge partielle de l'intérêt bancaire
- Cautionnement de crédit bancaire

**Jusqu'à 100'000 CHF**

d'aides participatives à fonds perdu

**Jusqu'à 150'000 CHF**

d'aides participatives à fonds perdu



# LES PRINCIPAUX OUTILS



Transformation digitale

Ex.: Trust4SME



Aides financières

Ex.: Aides LADE, Cautionnements, Fond pour l'industrie



Développement international

Ex.: S-GE, missions



Projets collaboratifs

Ex.: SyNNergy, Viva-Vaud



Transformation durable

Ex.: Viva-Vaud, Fond technologique, OFEN



Outils de formation

Ex.: InnoPME, Sales academy



Evènements & Réseautage

Ex.: Lunch & Share, Evènements



Projets R&D

Ex.: Innosuisse, réseau académique



Outils de coaching

Ex.: Platinn, Innosuisse



Animation communautés

Ex.: Digital Manufacturing Vaud, Réseau-H2



Mises en relation

Ex.: réseau académique, industries, services



Infrastructure, recherche immobilière

Ex.: Aide au financement, à la recherche, zone d'activités

# BESOIN DE COACHING? platinn

Un réseau de 50+ experts à votre disposition

Les 2 premières Phases (40+ heures) gratuites



**Affaires**

Développement d'affaires



**Coopération**

Recherche de  
partenariats



**Organisation**

Développement des  
ressources



**Finance**

Financement des entreprises



# LES PRINCIPAUX OUTILS



Transformation digitale

Ex.: Trust4SME



Aides financières

Ex.: Aides LADE, Cautionnements, Fond pour l'industrie



Développement international

Ex.: S-GE, missions



Projets collaboratifs

Ex.: Synnergy, Viva-Vaud



Transformation durable

Ex.: Viva-Vaud, Fond technologique, OFEN



Outils de formation

Ex.: InnoPME, Sales academy



Evènements & Réseautage

Ex.: Lunch & Share, Evènements



Projets R&D

Ex.: Innosuisse, réseau académique



Outils de coaching

Ex.: Platinn, Innosuisse



Animation communautés

Ex.: Digital Manufacturing Vaud, Reseau-H2



Mises en relation

Ex.: réseau académique, industries, services



Infrastructure, recherche immobilière

Ex.: Aide au financement, à la recherche, zone d'activités

# SYNERGY

Soutien aux projets collaboratifs et innovants en lien avec la transition numérique



## Soutien proposé

Enveloppe d'une valeur maximale de CHF 100'000.- (max. 50% du budget du projet)



### Accompagnement

150-250 heures de coaching

20% - 40% de l'enveloppe

max. CHF 40'000



### Participation aux coûts

aide à fonds perdu

60% - 80% de l'enveloppe

max. CHF 80'000

## NOTRE VISION



- 👥 Soutenir & renforcer les **communautés**
- 👁️ Mettre en avant & rendre plus **visibles** les sociétés
- 👂 Être à l'écoute et développer pour/avec vous les **offres** manquantes



# CONTACTEZ-NOUS

<https://www.iNIndustry.innovaud.ch/>



**INNOVAUD** 

Av. De Gratta-Paille 2  
CH-1018 Lausanne

Frédéric Dubois  
frederic.dubois@innovaud.ch  
+41 78 907 06 23

## INDUSTRY VAUD



# Témoignages d'entreprises

---



# Christophe Paris

---

CEO, Valentine Fabrique SA





# Eric Hagmann

---

Co-directeur, CJTEK



# Récapitulatif

# Nouvelles mesures pour l'industrie vaudoise

## Fonds de soutien à l'industrie

dès le 17.02.2025

- Réactivation du Fonds de soutien à l'industrie  
**CHF 23 millions**

## Fonds de soutien à l'économie durable

dès le 17.02.2025

- Accompagnement des entreprises industrielles en matière de durabilité (feuille de route)
- Réseau d'experts en appui  
Nouvelle aide financière jusqu'à CHF **30'000.-** par projet

## Programme iNNdustry

géré par Innovaud, déjà actif

- Renforcement de la croissance et de la compétitivité industrielle vaudoise
- Encouragement de l'innovation, du développement des affaires et échange de bonnes pratiques

# Questions – réponses

---

# Avec vous aujourd'hui

**Aides  
Fonds de soutien  
à l'industrie**

**Aides du  
Fonds de soutien  
à l'économie durable**

**Programme  
INNdustry  
avec Innovaud**



**Raphaël Conz**  
Directeur  
SPEI



**Rossella Mastroianni**  
Responsable  
Fonds de soutien Industrie



**Mathias Paquier**  
Responsable  
Unité économie durable



**Frédéric Dubois**  
Responsable  
Programme INNdustry

→ [fondsindustrie@vd.ch](mailto:fondsindustrie@vd.ch)

→ [economie-durable@vd.ch](mailto:economie-durable@vd.ch)

→ [frederic.dubois@innovaud.ch](mailto:frederic.dubois@innovaud.ch)

# Merci !

Toutes nos infos sur :  
[vaud-economie.ch](http://vaud-economie.ch)



Suivez les actualités  
économiques vaudoises  
sur les réseaux !

