



# Vaud 2030

---

## Rapport de l'Organe de prospective vaudois

Pascal Broulis, Anne-Catherine Lyon, Philippe Leuba

Conférence de presse du 23 janvier 2012

---

# La Constitution

---

▶ Chapitre XI : Prospective

▶ Article 72 :

*« Dans le but de préparer l'avenir, l'Etat s'appuie sur un organe de prospective. »*

# Arrêté du 13 août 2008

---

- ▶ Mission : appui au Programme de législature
  - ▶ Composition : président du CE (présidence), cheffe DFJC (vice-présidence), chef DINT, chancelier, recteur UNIL, président EPFL, directeur d'une HES, deux professeurs UNIL
  - ▶ Objectif : dessiner diverses approches du canton de Vaud en 2030, par une combinaison des problématiques
  - ▶ Première séance : 15 décembre 2008
-

# Les travaux proprement dits

---

- ▶ Lancement des travaux : janvier 2010
  - Détermination d'un certain nombre de variables / tendances / hypothèses
  - Identification d'un certain nombre de scénarios possibles
  - Détermination des enjeux pour le canton
- ▶ Fin des travaux : décembre 2011
- ▶ Remise du rapport au CE : janvier 2012

# Constat de base

---

- ▶ Un cadre démographique clair : la population va augmenter
  - Entre 825'000 et 900'000 habitants
  - Vieillissement / immigration
  - Installation pour une longue durée
- ▶ Ce cadre constitue la trame des 4 scénarios de base

# Les scénarios (I)

---

- ▶ Scénario I : statu quo
    - Une économie sur sa lancée
    - Un marché du travail compétitif
    - Une santé très présente
    - Des infrastructures très sollicitées
    - Une représentation politique en mutation
    - Des investissements supplémentaires et de nouvelles solidarités
    - L'«intercantonalisme» se réinvente
-

# Les scénarios (II)

---

- ▶ Scénario II : récession
    - Vulnérabilité de l'économie
    - Le repli, réponse à une crise inévitable
    - Protectionnisme et réindustrialisation
    - Un territoire à utiliser au mieux
    - Priorisation des tâches de l'Etat
    - Remédier à un Etat social en crise
    - Effritement du politique
    - L'austérité pour redémarrer
-

## Les scénarios (III)

---

- ▶ Scénario III : maîtrise de la croissance
    - Croissance et scepticisme
    - Une nouvelle organisation territoriale
    - La santé pour mieux résister à la tension
    - Baisse de pression sur le canton
    - Pragmatisme sous contrôle
    - Culture et éducation privilégiées
    - Des équilibres en perpétuel danger
    - Volontarisme économique
-



# Les scénarios (IV)

---

- ▶ Scénario IV : dynamisme par la croissance
  - Plus d’habitants souhaités
  - La richesse par la croissance, mais...
  - Croissance et finances publiques
  - Croissance et richesses, l’Etat s’adapte
  - Croissance, liberté et technologie
  - Le politique malmené
  - Intégrer la population

# Des scénarios aux enjeux

---

- ▶ Sur la base de ces scénarios se dégagent 5 enjeux majeurs

# Les enjeux (1)

---

- ▶ Enjeu 1 : des modes de vie en mutation
  - Incertitude dominante
  - Engagements politiques et sociaux plus flexibles
  - Société plus hétérogène
  - Intégration / «communautarisation»

## Les enjeux (2)

---

- ▶ Enjeu 2 : vers une plus grande maîtrise du territoire
  - Grande capacité d'action pour le Canton / infrastructures
  - Gestion du foncier
  - Cohésion / fragmentation
  - Arc lémanique / ensemble du territoire

## Les enjeux (3)

---

- ▶ Enjeu 3 : un cadre économique à préserver
  - Fragilité des atouts
  - Nécessité de la croissance économique
  - Impératifs de la formation
  - Accueil de nouvelles entreprises / besoins du canton (énergie, etc.)

# Les enjeux (4)

---

- ▶ Enjeu 4 : un Etat orchestrateur
  - «Judiciarisation» / cadres institutionnels
  - Liberté / interventionnisme
  - Finances publiques / action de l'Etat
  - Privé / public
  - Sécurité et «vivre ensemble»

# Les enjeux (5)

---

- ▶ Enjeu 5 : des institutions performantes et ouvertes
  - Canton / communes
  - Espace «supracantonal»
  - France voisine
  - Arc lémanique

# Bilan et conclusion

---

- ▶ Un premier exercice pour le Canton de Vaud : une démarche pour renforcer la vision «transversale» de l'Etat
- ▶ Une approche de plus en plus prisée en Suisse (Confédération)
- ▶ Une période peu propice à la prospective : l'incertitude à son comble
- ▶ Des scénarios comme outils de réflexion
- ▶ Aucune vocation prophétique ni planificatrice



# Bilan et conclusion

---

- ▶ Un savoir à approfondir (125 ans de la PMU)
- ▶ Une mise en perspective qui confirme les défis qui se posent au Canton
- ▶ Une invitation à prolonger les axes de réflexion sur lesquels le Conseil d'Etat travaille