

Conférence de presse – Mercredi 24 avril 2024

# Bilan de l'activité judiciaire en 2023

## SOMMAIRE

1. Introduction
2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix  
Mme Tania DI FERRO DEMIERRE, membre de la Cour administrative du Tribunal cantonal
3. Bilan de l'activité des offices judiciaires  
M. Christophe MAILLARD, vice-président du Tribunal cantonal
4. Focus sur les offices des poursuites et les offices des faillites  
M. Daniel ROMANO, délégué aux affaires des offices des poursuites et des faillites
5. Point de situation sur quelques projets  
Mme Marie-Pierre BERNEL, présidente du Tribunal cantonal  
Mme Valérie MIDILI, secrétaire générale de l'Ordre judiciaire
6. Conclusion
7. Questions

# Introduction

# 2.

## Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix

# Constats généraux

- **58'984 nouvelles affaires**
  - +7.5% par rapport à 2022 (54'880 affaires)
  - 1<sup>re</sup> instance : augmentation globale (+8.1%), avec des tendances différentes selon les matières et les autorités
  - 2<sup>e</sup> instance : augmentation globale (+2.5%), constatée dans la presque totalité des cours, à l'exception de la Cour civile (CPC-CH) et de la Chambre des recours civile
- **56'341 dossiers traités**
- **Stock global en augmentation (+11.2%)**
- **Durée de traitement stable**
  - 79% des dossiers traités en moins de six mois
  - 93% en moins d'une année
  - En 2022 : 78% et 92%

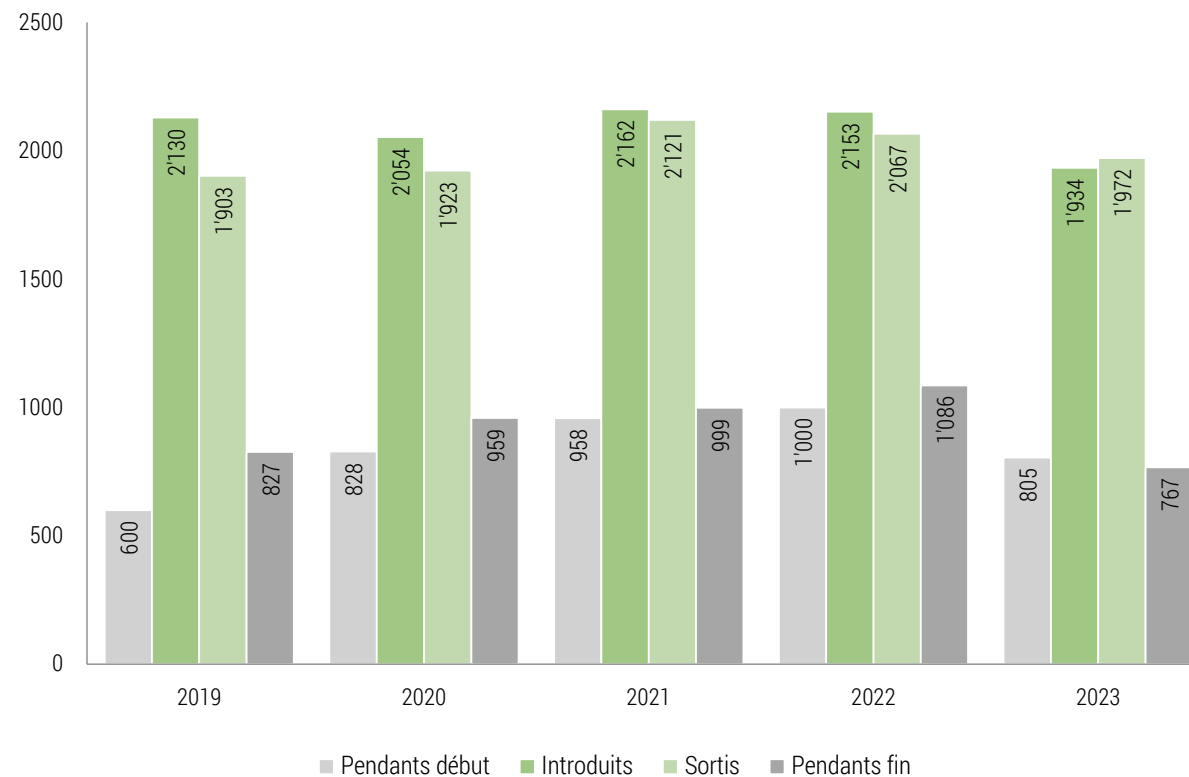
Augmentation globale des affaires pendantes, mais maintien de délais de traitement remarquables grâce aux importants efforts consentis

# Droit pénal – En résumé

- **1<sup>re</sup> instance**
  - Augmentation devant le Tribunal des mineurs (+21%)
  - Stabilité devant le Tribunal des mesures de contrainte (+0.8%)
  - Diminution devant le Juge d'application des peines (-4%) et les tribunaux d'arrondissement (-10%)
- **2<sup>e</sup> instance**
  - Augmentation devant les cours pénales du Tribunal cantonal : Cour d'appel pénale (+1%),  
Chambre des recours pénale (+4%)

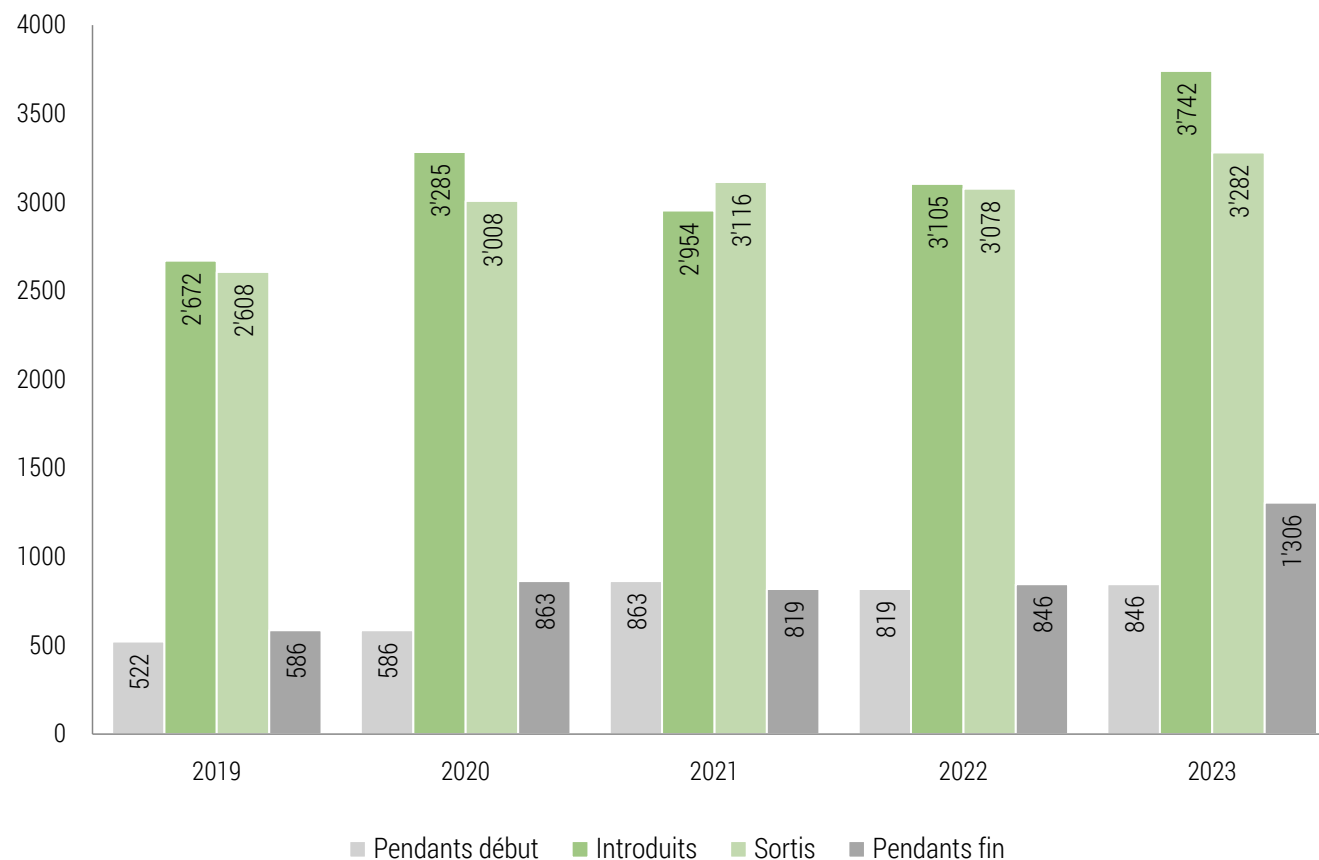
# Tribunaux d'arrondissement Chambres pénales

- **Dossiers entrés** : -10%
- **Dossiers traités** : +2%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -5%



# Tribunal des mineurs

- **Dossiers entrés** : +21%
- **Dossiers traités** : -12%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +54%





## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

- **Activité 2023 et typologie des délits**

	Pendants début	Introduits	Sortis	Pendants fin
Affaires ordinaires	787	2'324	1'878	1'233
Affaires de masse	59	1'418	1'404	73
<b>Total</b>	<b>846</b>	<b>3'742</b>	<b>3'282</b>	<b>1'306</b>

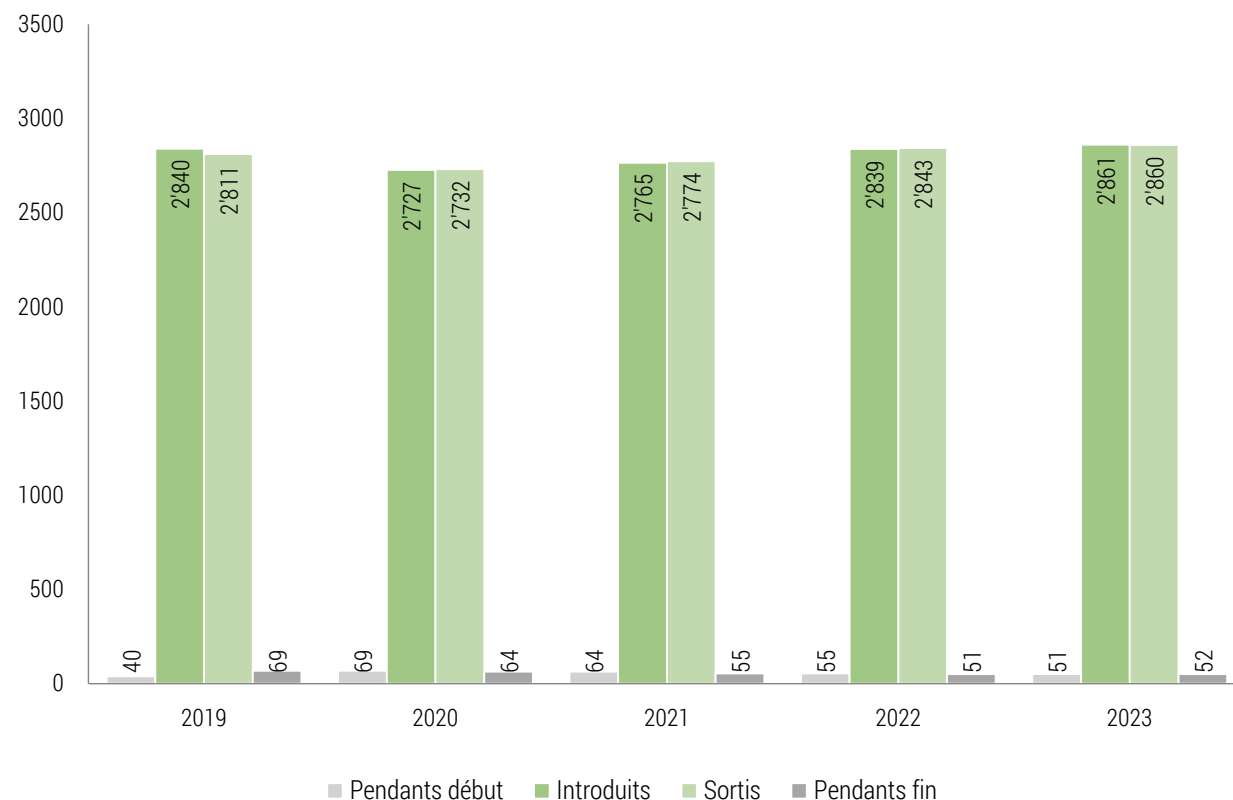
Typologie des délits	Nombre	Tendance
Infractions contre la vie et l'intégrité corporelle	342	+13%
Infractions contre le patrimoine	880	+3%
Infractions contre l'honneur et contre le domaine secret ou le domaine privé	211	-18%
Crimes ou délits contre la liberté	367	+15%
Infractions contre l'intégrité sexuelle	170	+1%
Crimes ou délits divers (dont faux dans les titres)	120	+33%
Autres infractions au Code pénal	87	-27%
Loi fédérale sur les stupéfiants	264	+9%
Loi sur la circulation routière	991	+13%
Divers	850	+15%

# Tribunal des mesures de contrainte

- **Droit pénal**
  - Dossiers entrés : +1%
  - Dossiers traités : -1 dossier (par rapport aux dossiers entrés)
  - Stock : + 1 dossier

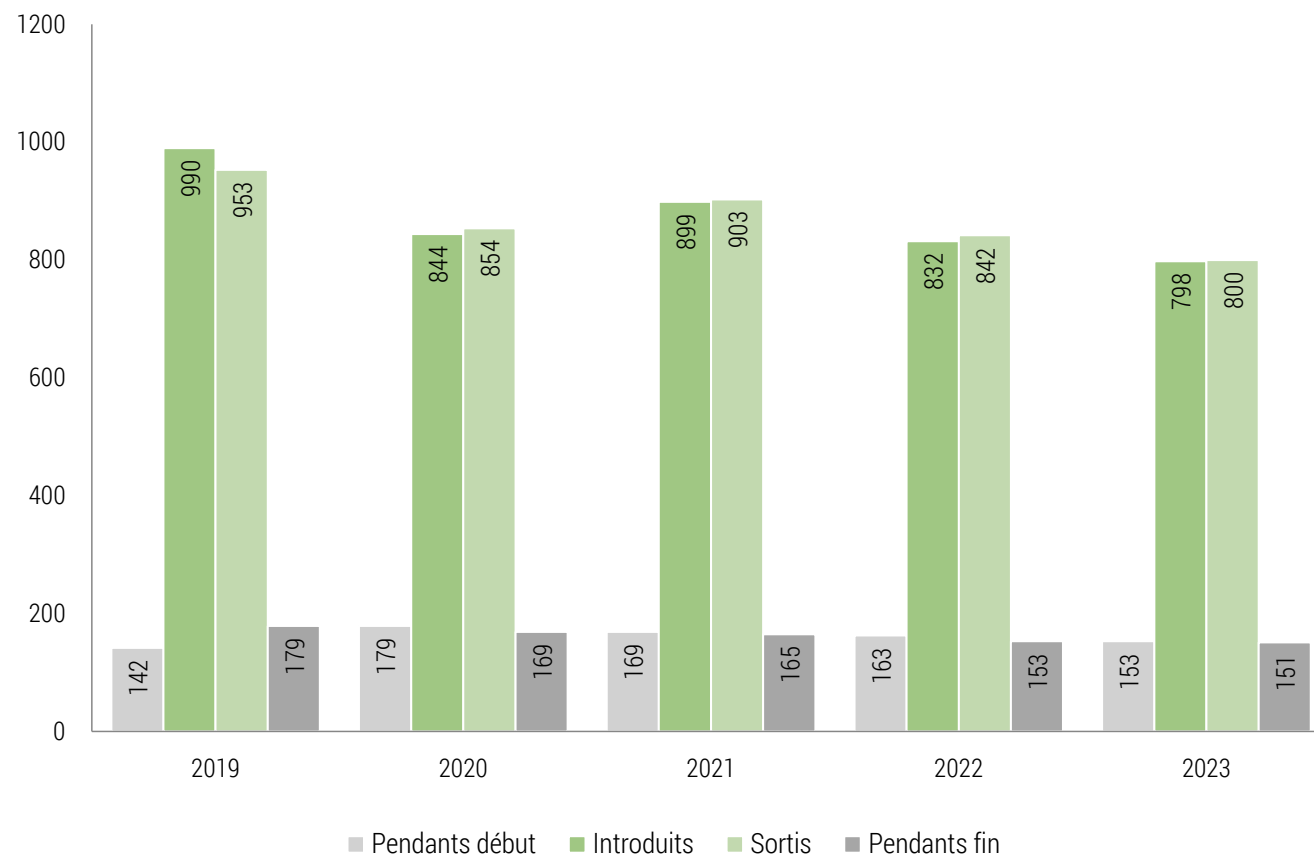
## À savoir

Complexification des procédures de levée de scellés, en lien notamment avec le Ministère public de la Confédération



# Juge d'application des peines

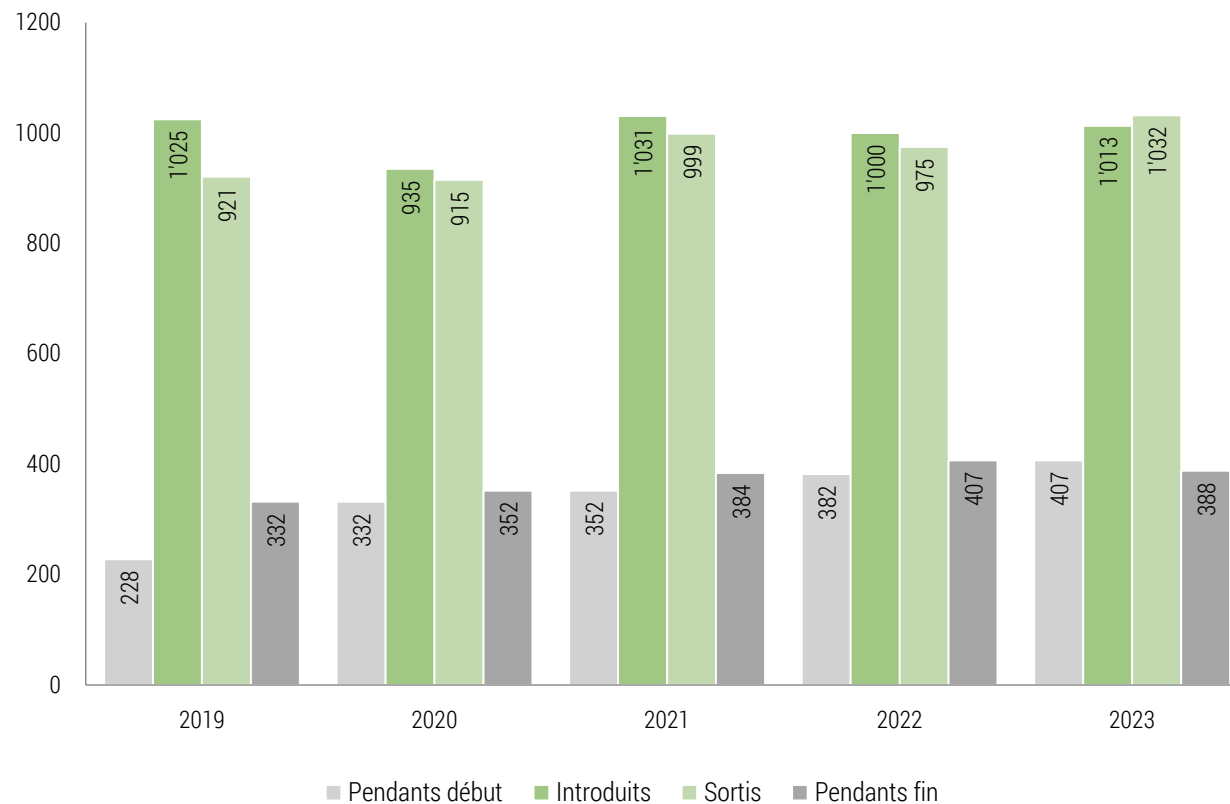
- **Dossiers entrés** : -4%
- **Dossiers traités** : +0.3%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -1%



## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

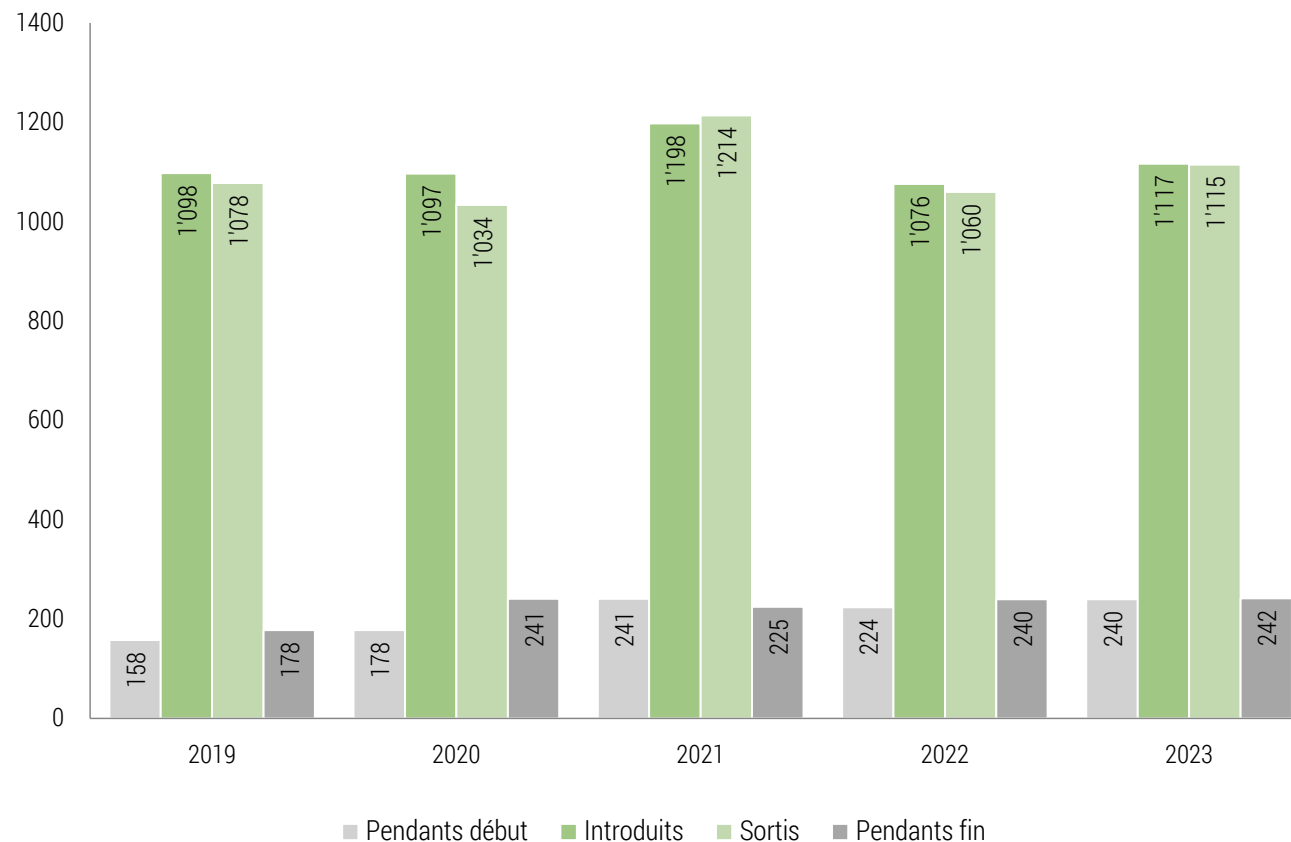
# Tribunal cantonal Cour d'appel pénale

- **Dossiers entrés** : +1%
- **Dossiers traités** : +2%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -5%



# Tribunal cantonal Chambre des recours pénale

- **Dossiers entrés** : +4%
- **Dossiers traités** : -0.2%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +1%



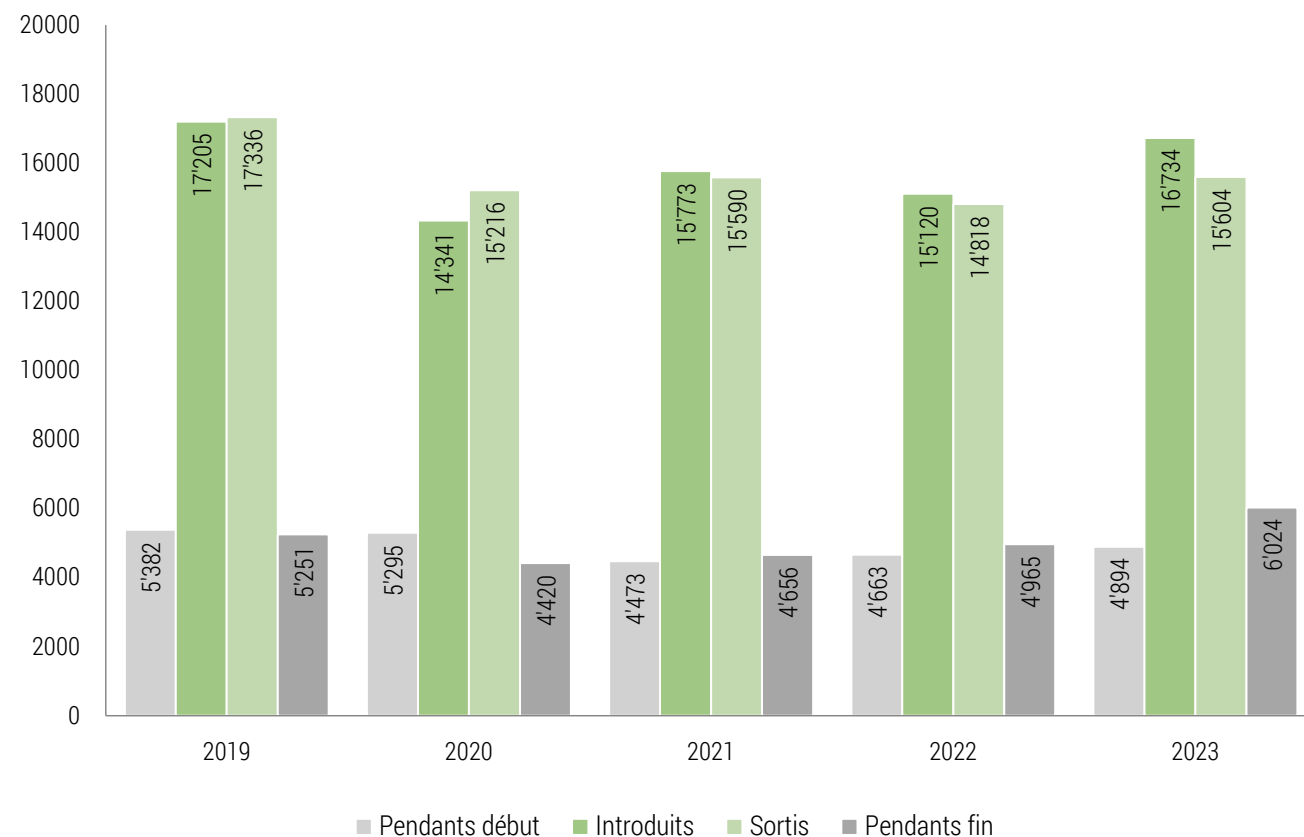
# Droit civil – En résumé

- **1<sup>re</sup> instance**
  - Augmentation : chambres familiales (+4%), des poursuites et faillites (+20%) et du non contentieux (+7%) dans les tribunaux d'arrondissement, tribunaux de prud'hommes (+25%), Tribunal de prud'hommes de l'Administration cantonale (+21%), Tribunal des baux (+39%), enquêtes en matière de protection de l'adulte et de l'enfant (+9%) et contentieux (+11%) dans les justices de paix
  - Stabilité : chambres pécuniaires dans les tribunaux d'arrondissement (+1%)
  - Diminution : chambres successorales des justices de paix (-2%), Chambre patrimoniale cantonale (-5%)
- **2<sup>e</sup> instance**
  - Augmentation : Cour des poursuites et faillites (+3%), Chambre des curatelles (+7%), Cour d'appel civile (+8%)
  - Diminution : Chambre des recours civile (-3%), Cour civile (-30%, soit 38 dossiers entrés en 2023, contre 54 en 2022)

## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

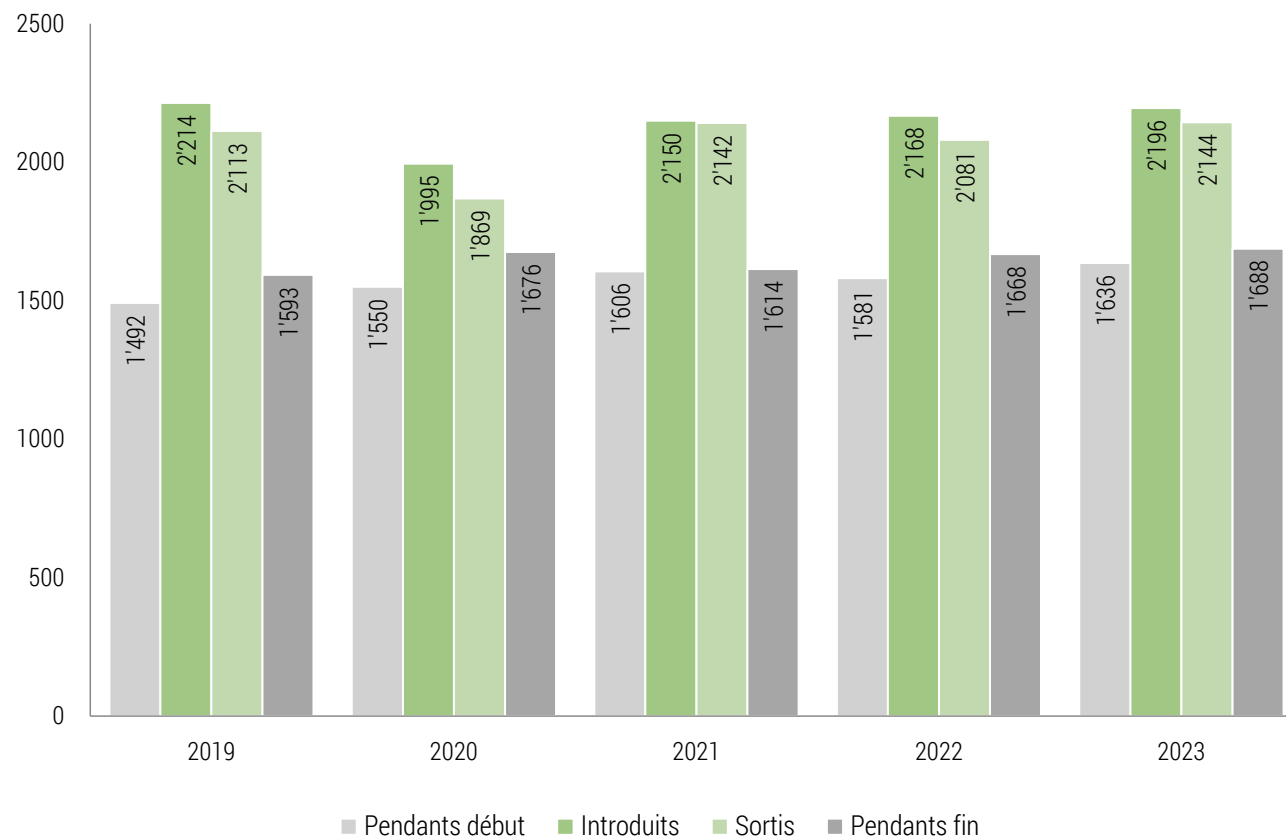
# Justices de paix Contentieux

- **Dossiers entrés** : +11%
- **Dossiers traités** : -7%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +23%



# Tribunaux d'arrondissement Chambres pécuniaires

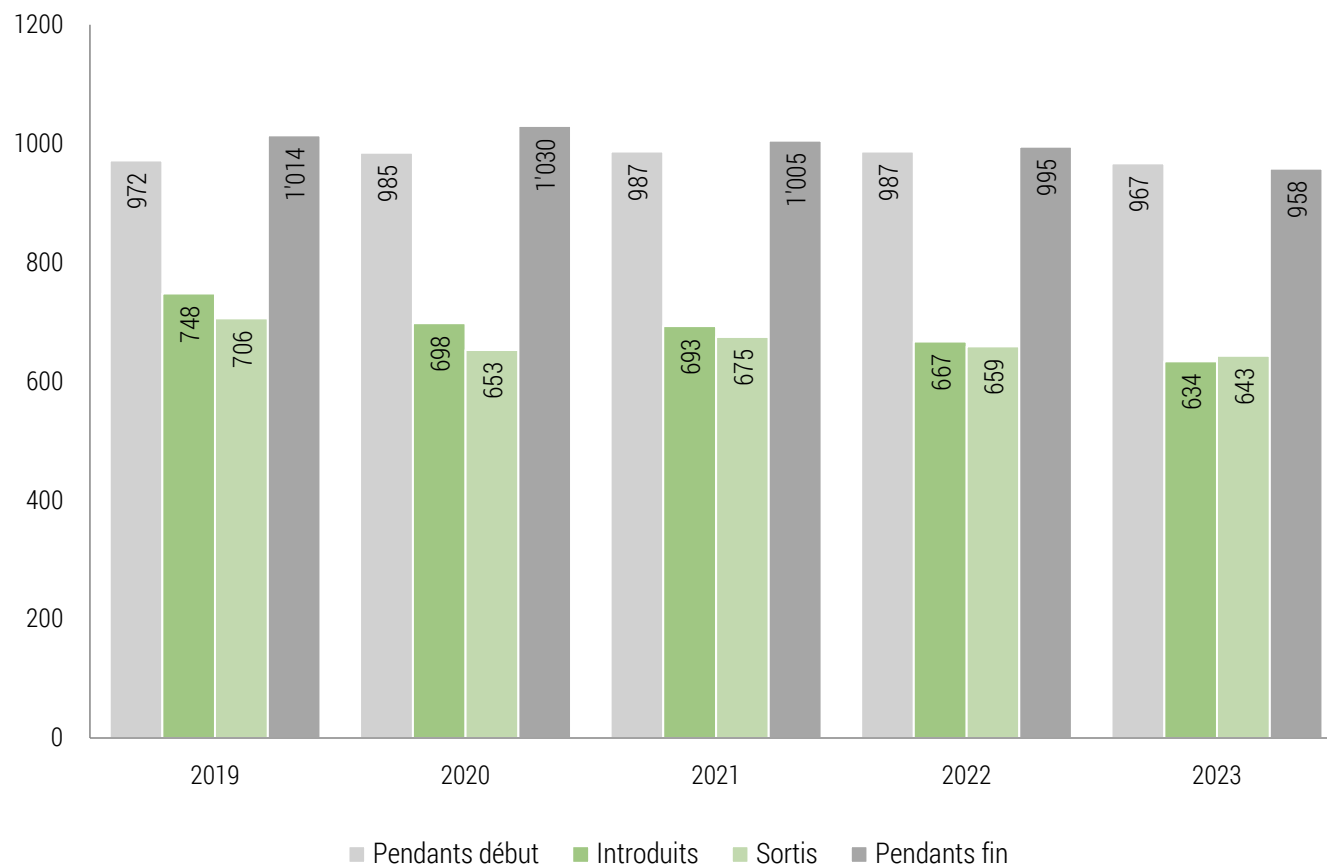
- **Dossiers entrés** : +1%
- **Dossiers traités** : -2%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +3%





# Chambre patrimoniale cantonale

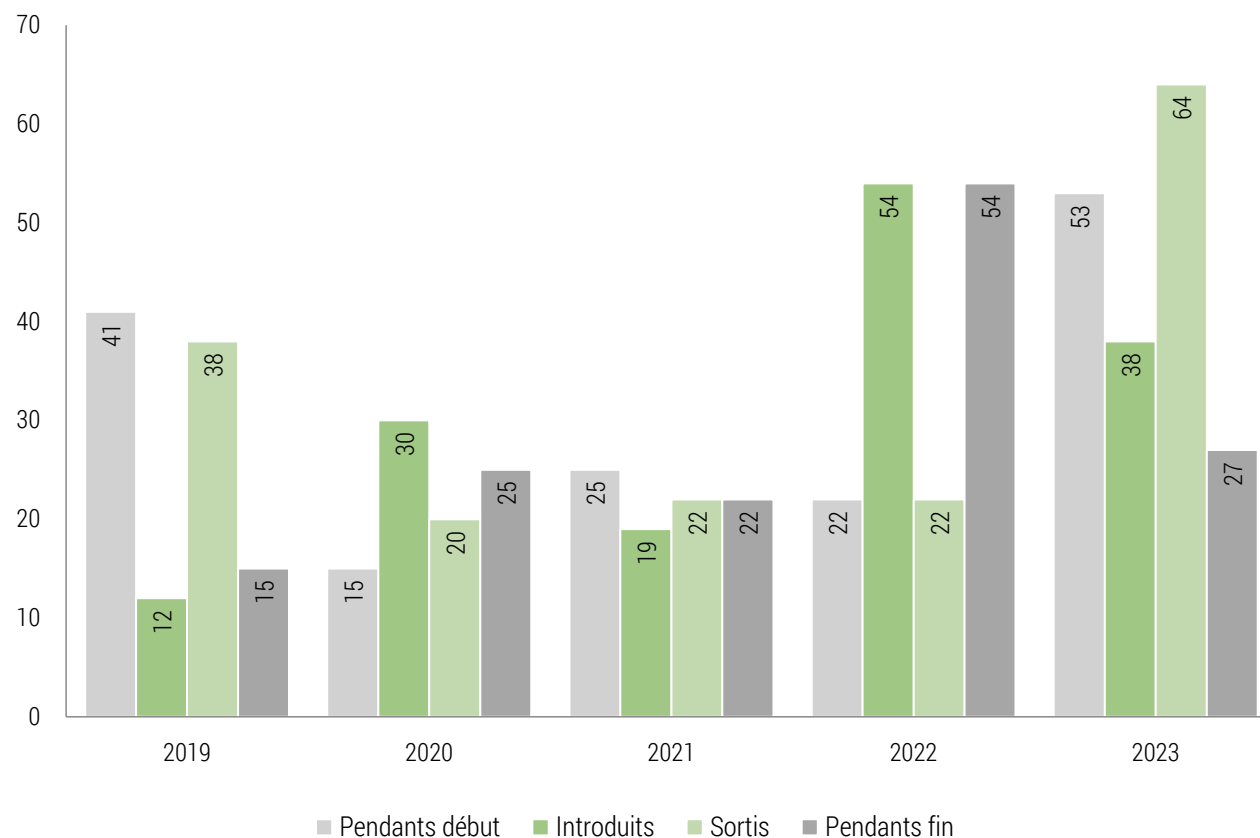
- **Dossiers entrés** : -5%
- **Dossiers traités** : +1%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -1%



## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

# Tribunal cantonal Cour civile (CPC-CH)

- **Dossiers entrés** : 38  
(54 en 2022)
- **Dossiers traités** : 64
- **Stock** : 27

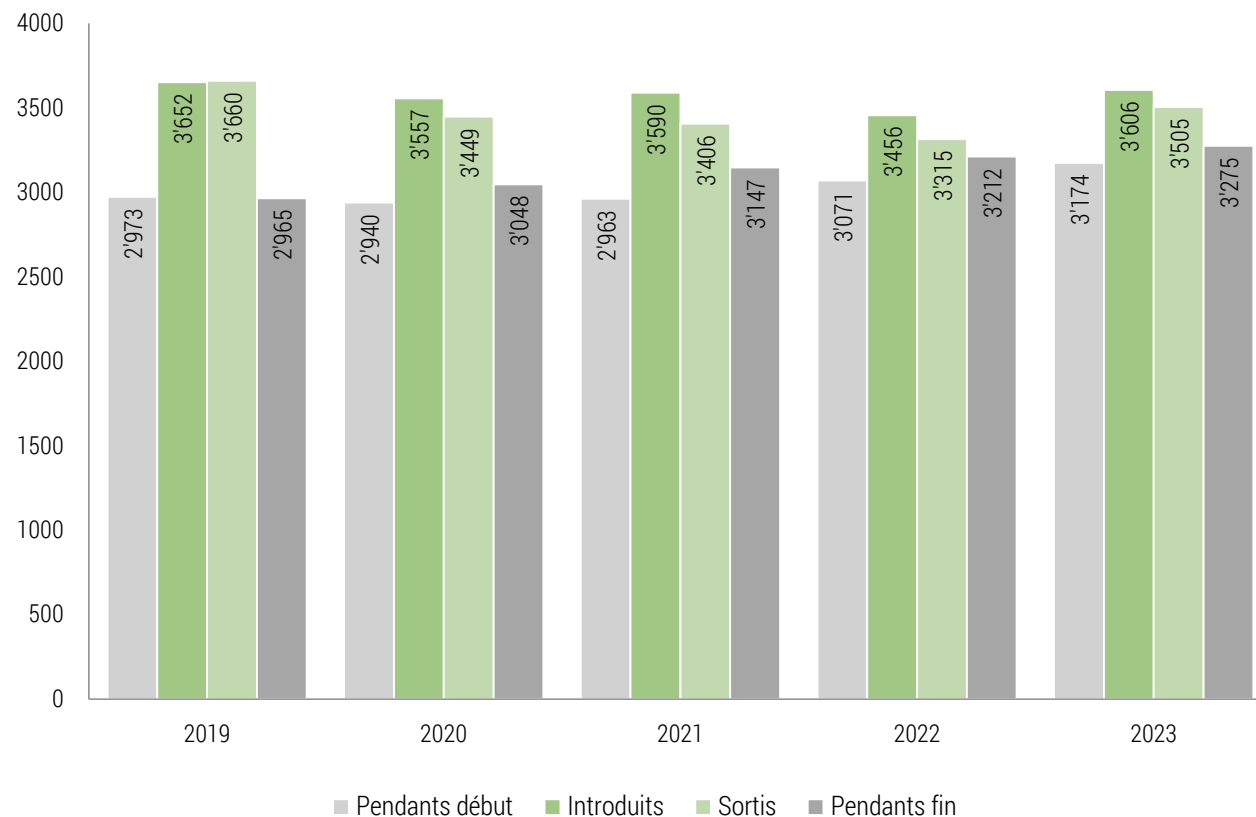


# Tribunaux d'arrondissement Chambres familiales

- **Dossiers entrés** : +4%
- **Dossiers traités** : -3%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +3%

## À savoir

Charge de travail toujours plus considérable : extension progressive des compétences, complexité des questions juridiques (jurisprudence du TF), complexification des dossiers et des procédures, etc.



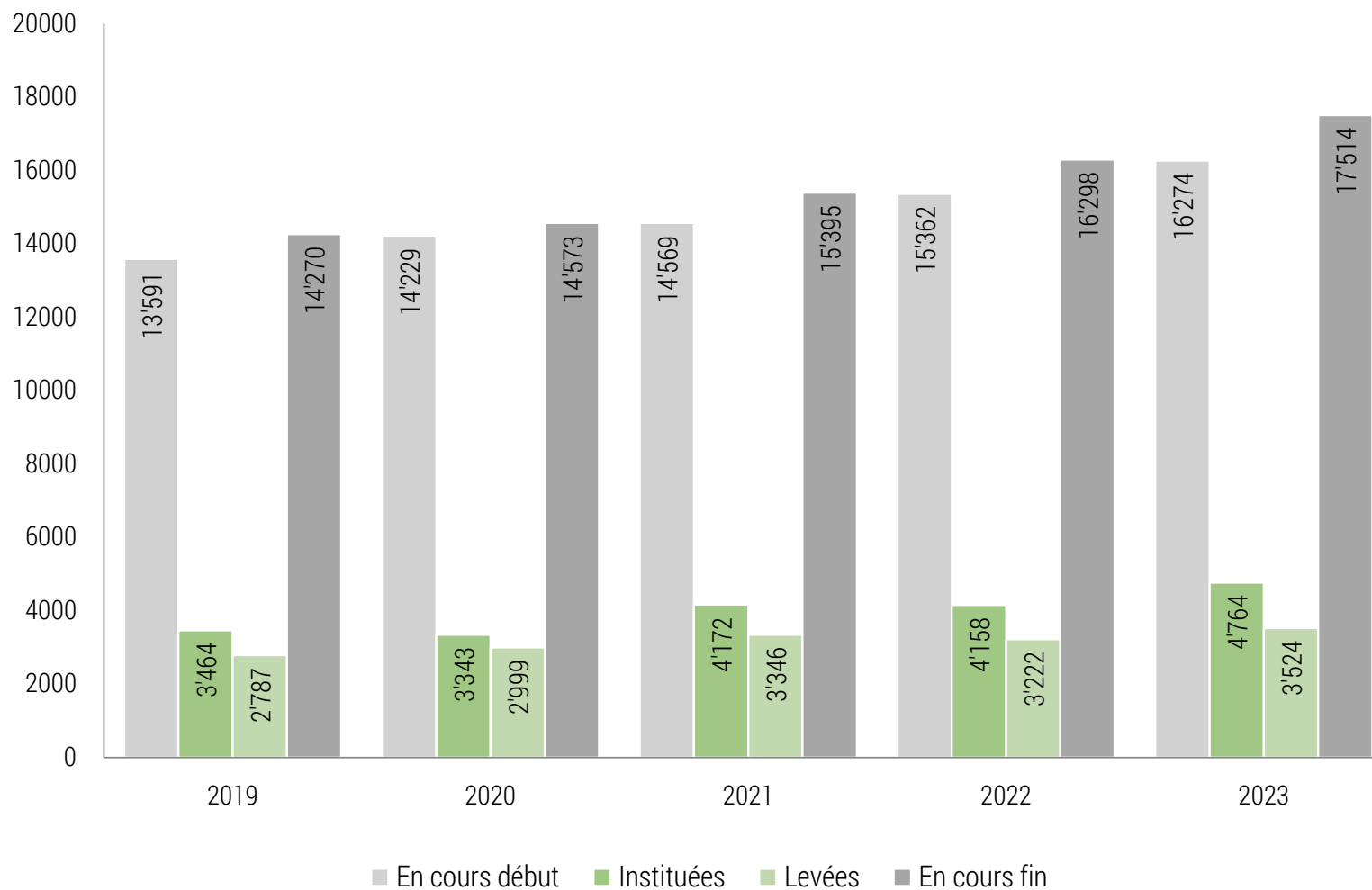
## Justices de paix

# Protection de l'adulte et de l'enfant

- **Enquêtes**
  - Enquêtes ouvertes : +9%
  - Enquêtes closes : -11%  
(par rapport aux enquêtes ouvertes)
  - Enquêtes en cours : +21%
- **Mesures**
  - Mesures en cours : 17'514 (+8%)
    - Mesures en faveur de majeur·e·s : 13'434 (+5%)
    - Mesures en faveur de mineur·e·s : 4'080 (+16%)

## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

### • Mesures (1/2)



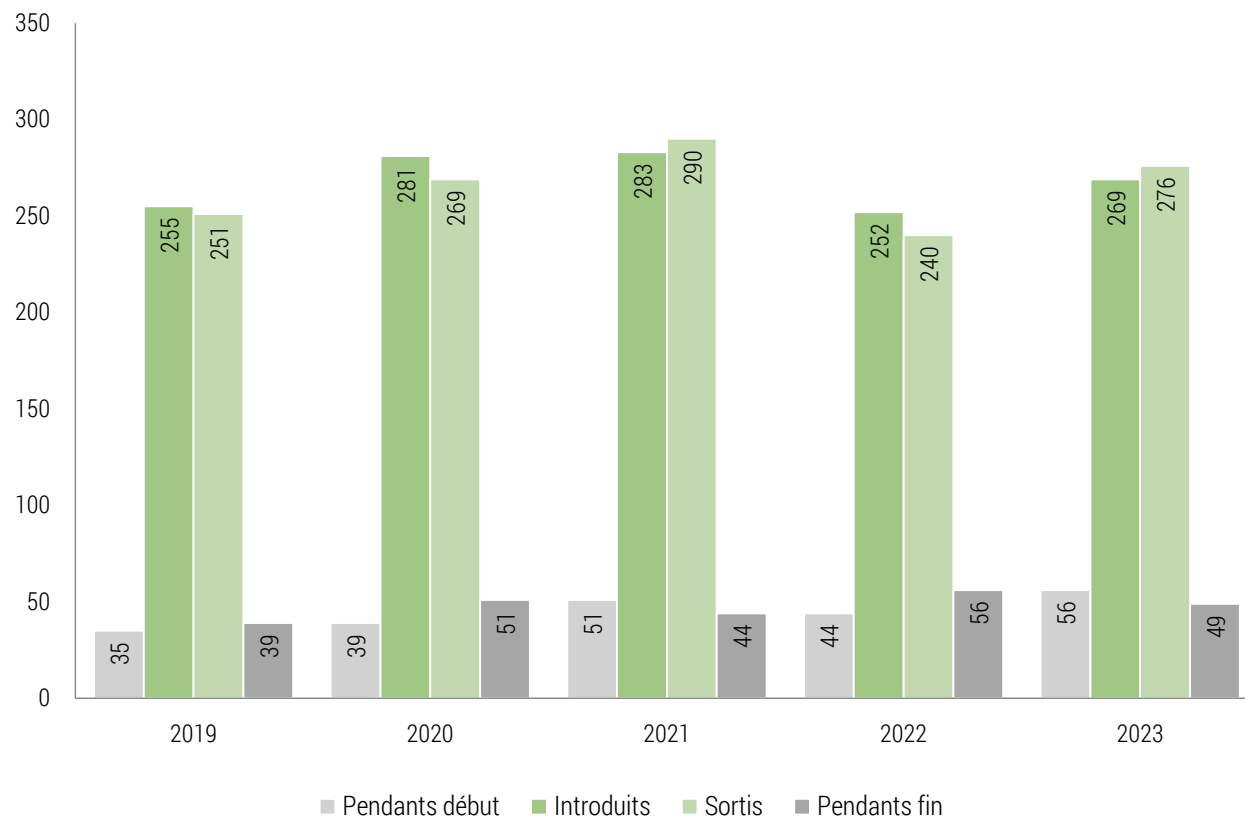
## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

- **Mesures (2/2)**

Types de mesures	En cours début	Instituées	Levées	Transférées	En cours fin
Curatelles - majeur·e·s	12'149	2'539	1'892	0	12'796
Tutelles et curatelles - mineur·e·s	2'469	1'500	1'010	0	2'959
Retraits de l'autorité parentale ou du droit de déterminer le lieu de résidence	416	110	103	0	423
Mesures protectrices - mineur·e·s	633	228	178	0	683
Placements à des fins d'assistance (PLAFA)	607	387	341	0	653
<b>Total</b>	<b>16'274</b>	<b>4'764</b>	<b>3'524</b>	<b>0</b>	<b>17'514</b>

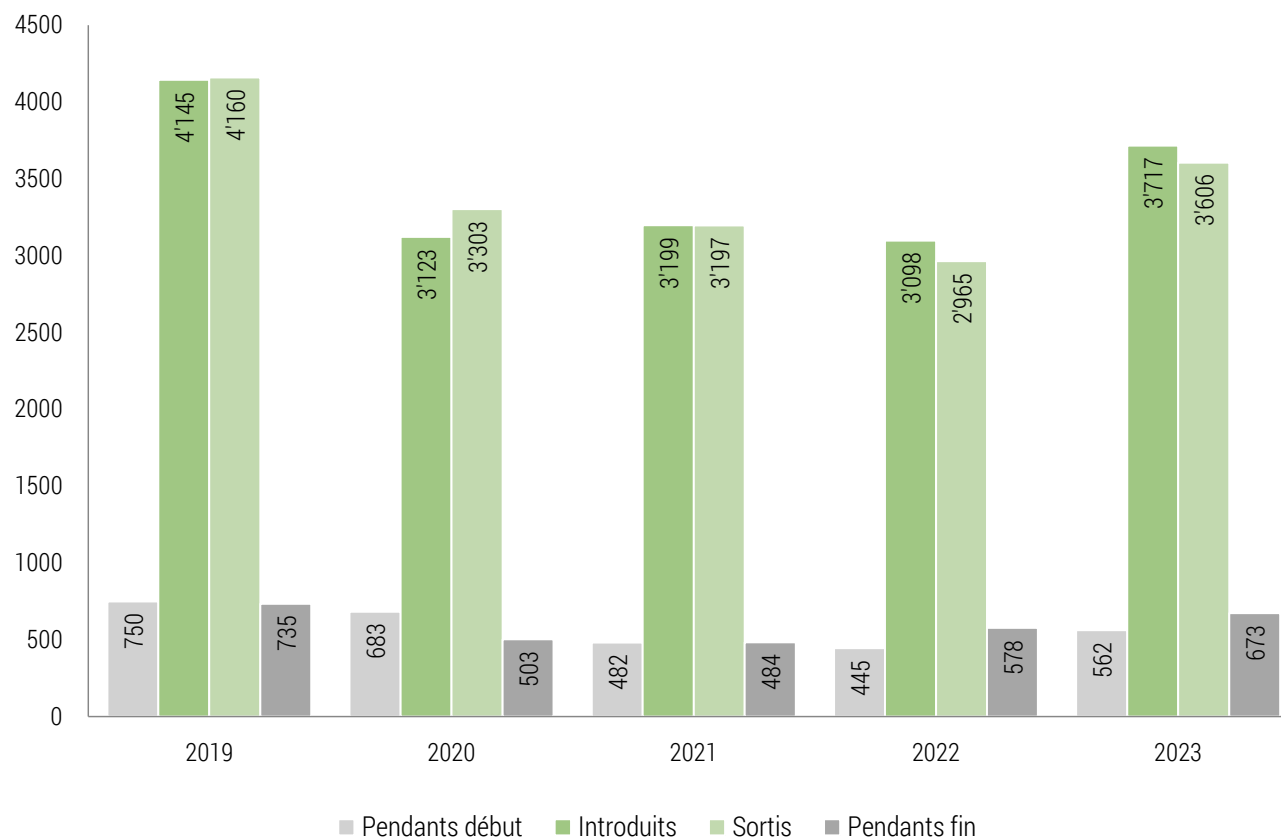
# Tribunal cantonal Chambre des curatelles

- **Dossiers entrés** : +7%
- **Dossiers traités** : +3%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -13%



# Tribunaux d'arrondissement Chambre des poursuites et faillites

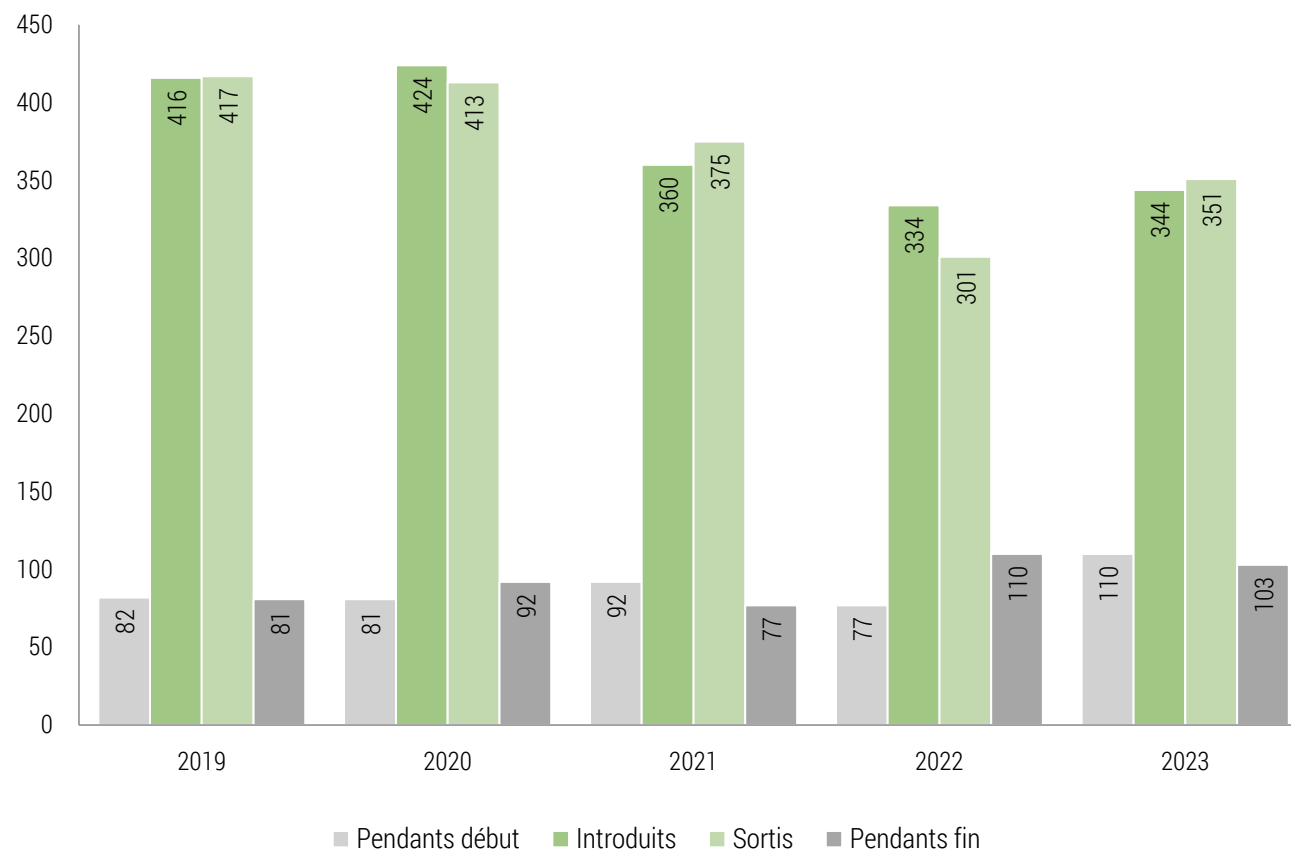
- **Dossiers entrés** : +20%
- **Dossiers traités** : -3%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +20%





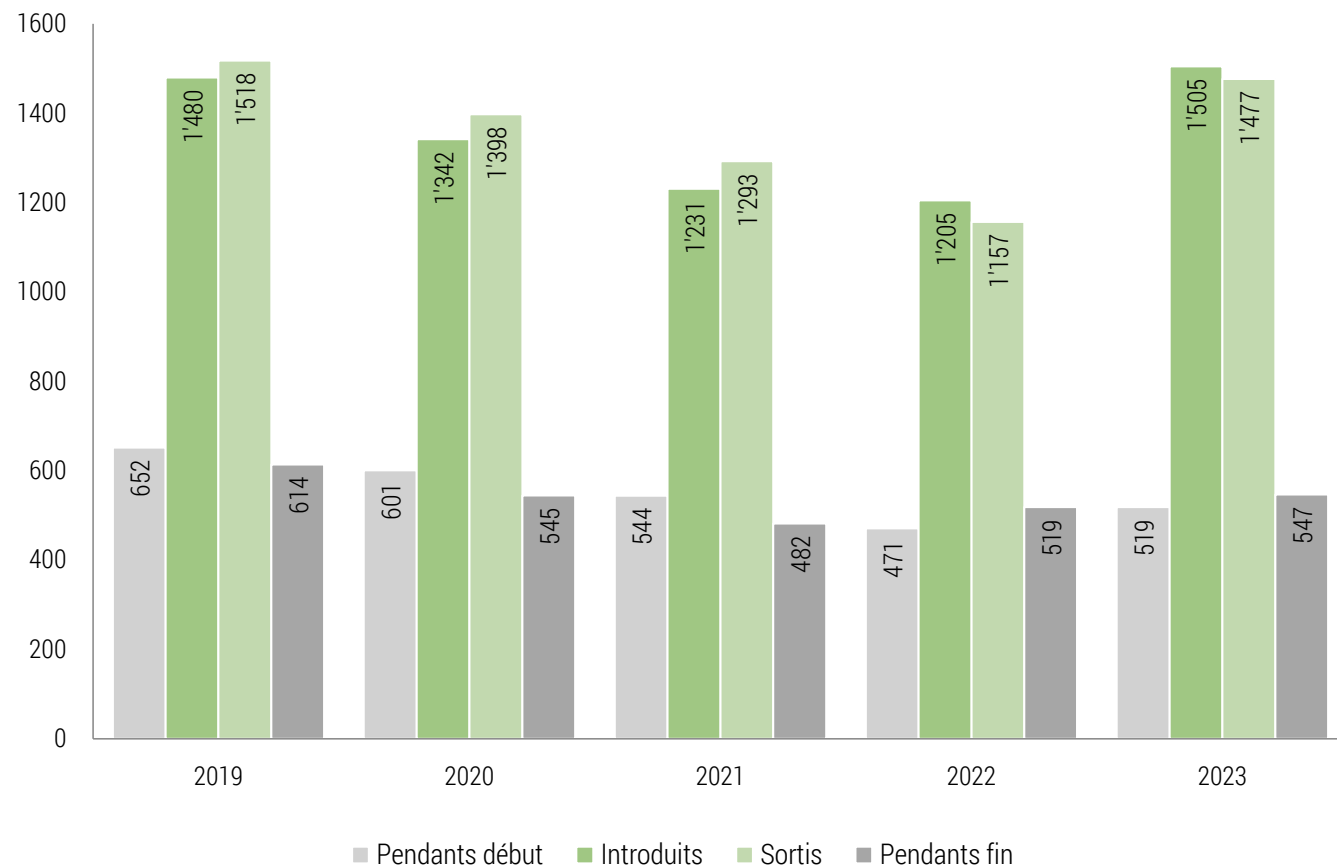
# Tribunal cantonal Cour des poursuites et faillites

- **Dossiers entrés** : +3%
- **Dossiers traités** : +2%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -6%



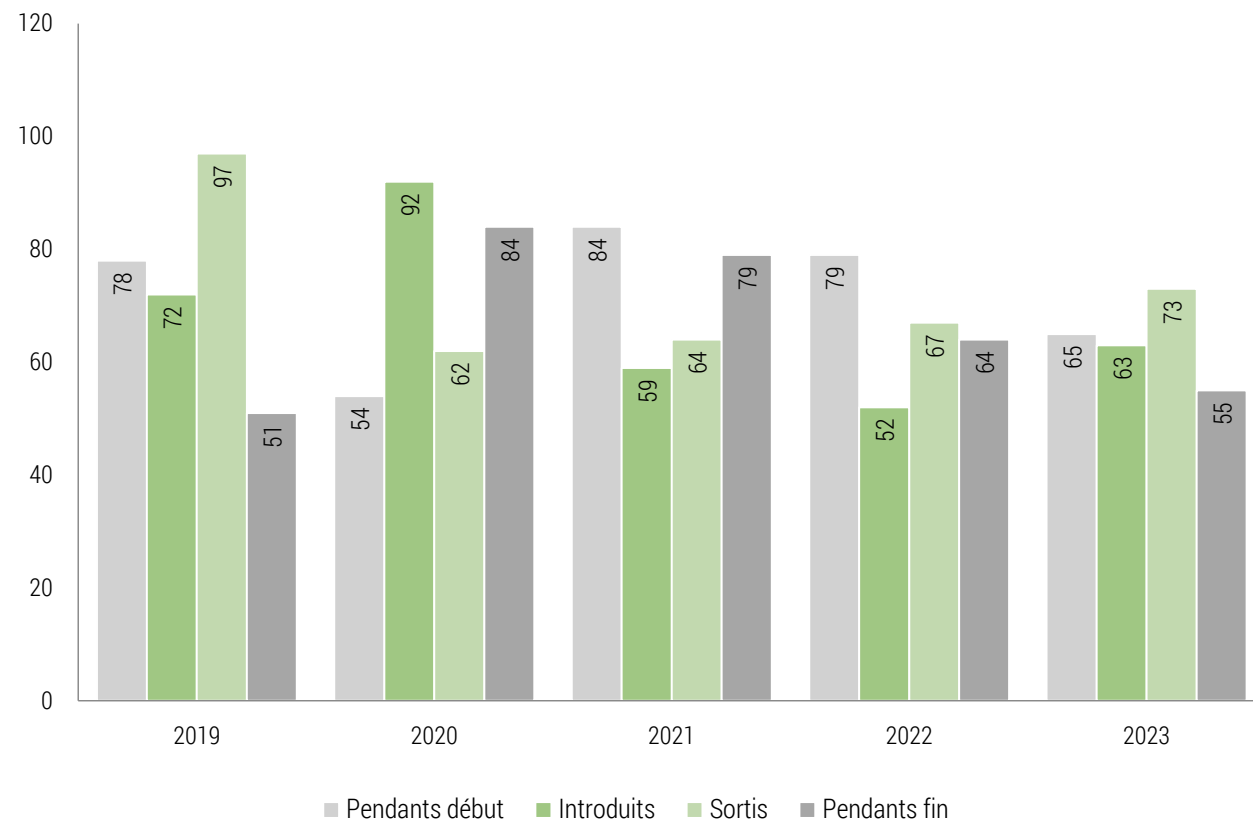
# Tribunaux de prud'hommes

- **Dossiers entrés** : +25%
- **Dossiers traités** : -2%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +5%



# Tribunal de prud'hommes de l'Administration cantonale

- **Dossiers entrés** : +21%
- **Dossiers traités** : +16%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -15%

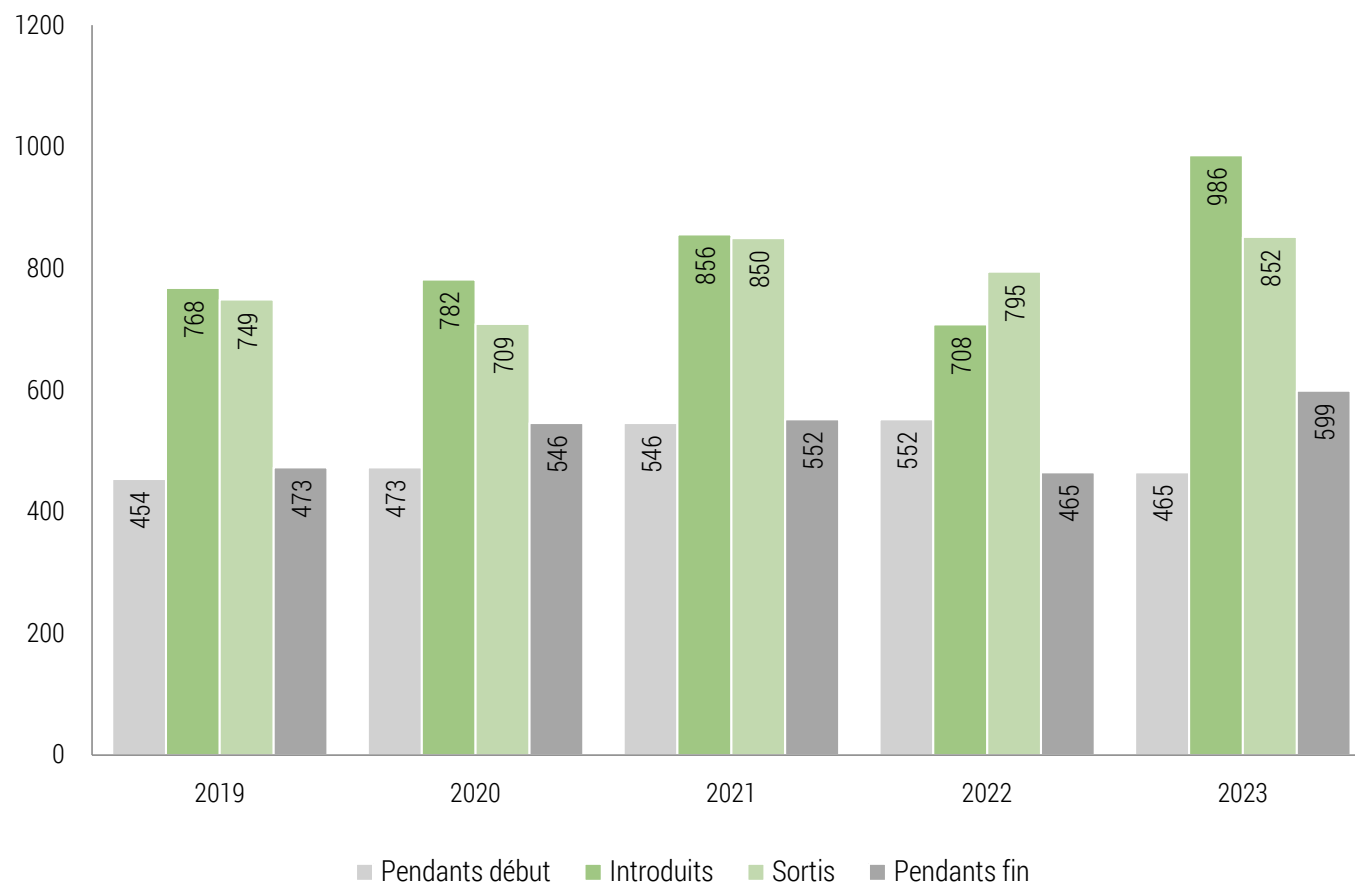


# Tribunal des baux

- **Dossiers entrés** : +39%
- **Dossiers traités** : -14%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +29%

## À savoir

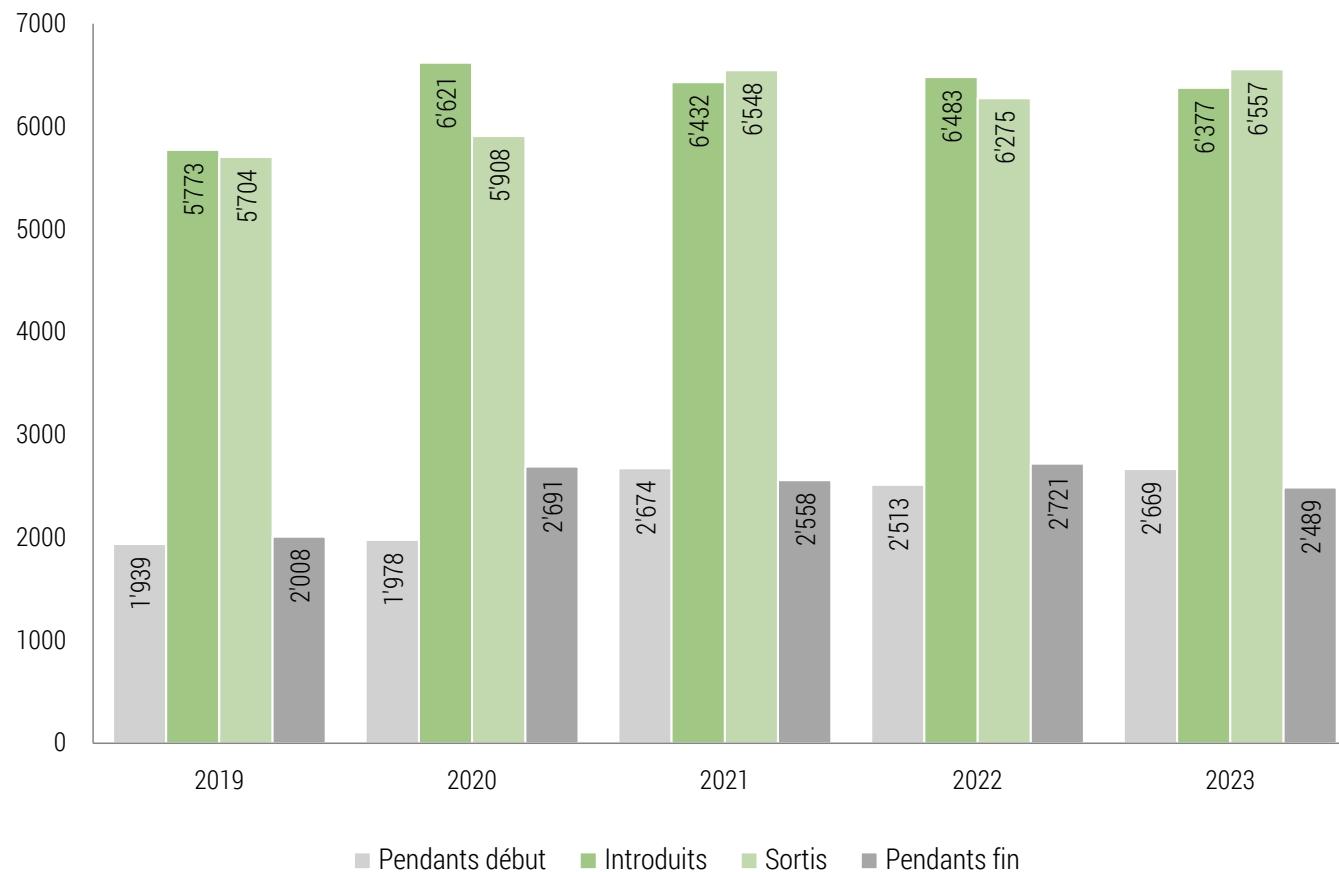
Augmentation des procédures en fixation de loyer (hausse des loyers liée à la hausse des taux hypothécaires)



## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

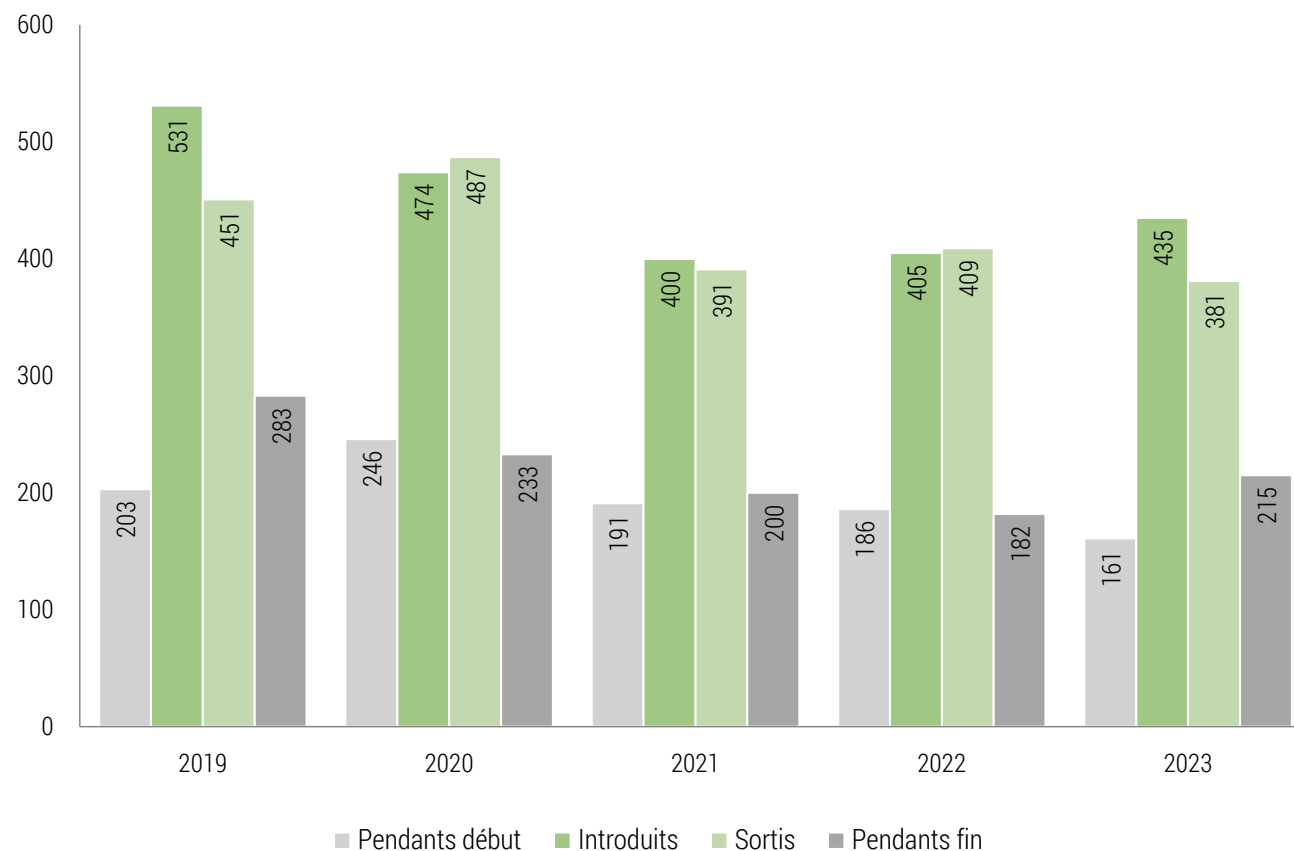
# Justices de paix Successions

- **Dossiers entrés** : -2%
- **Dossiers traités** : +3%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -7%



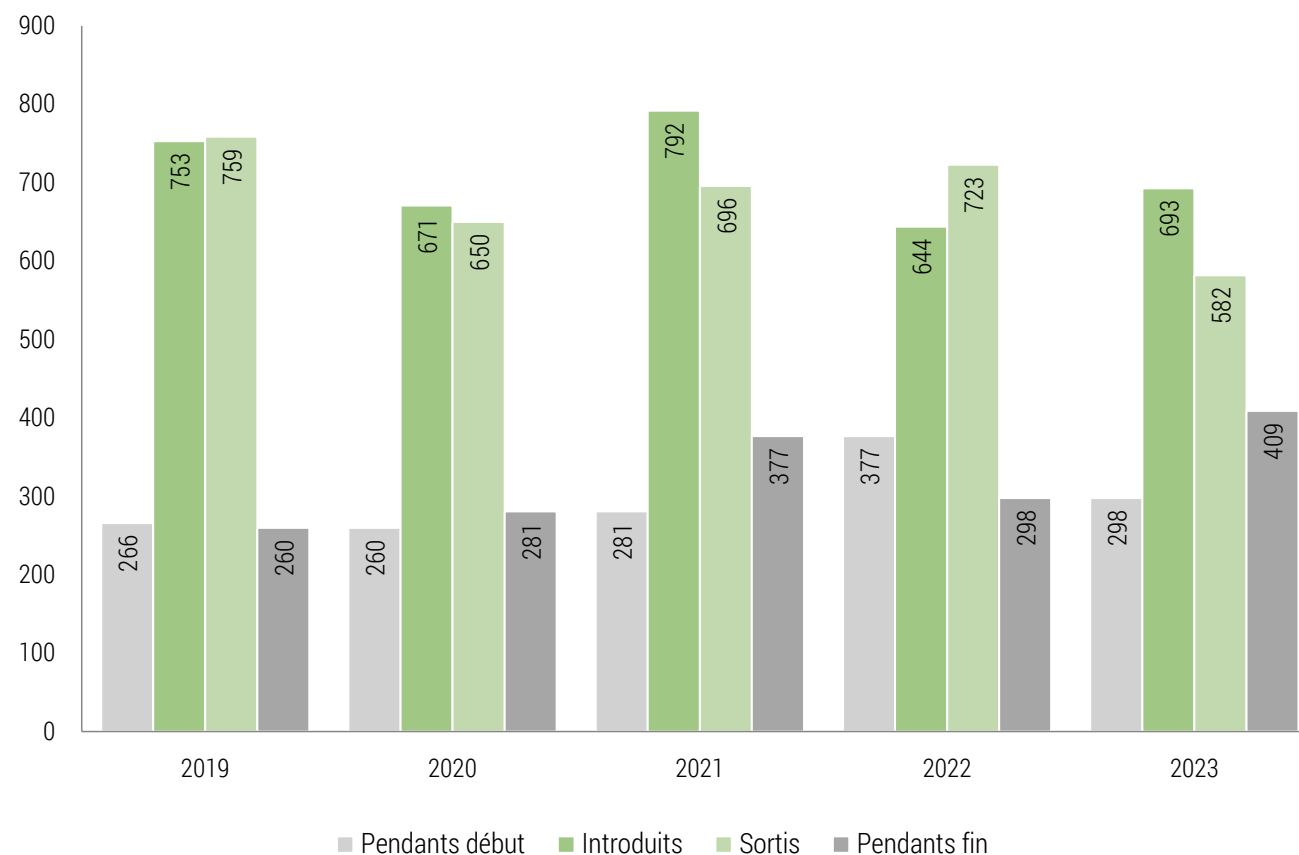
# Tribunaux d'arrondissement Chambre du non contentieux

- **Dossiers entrés : +7%**
- **Dossiers traités : -12%**  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock : +34%**



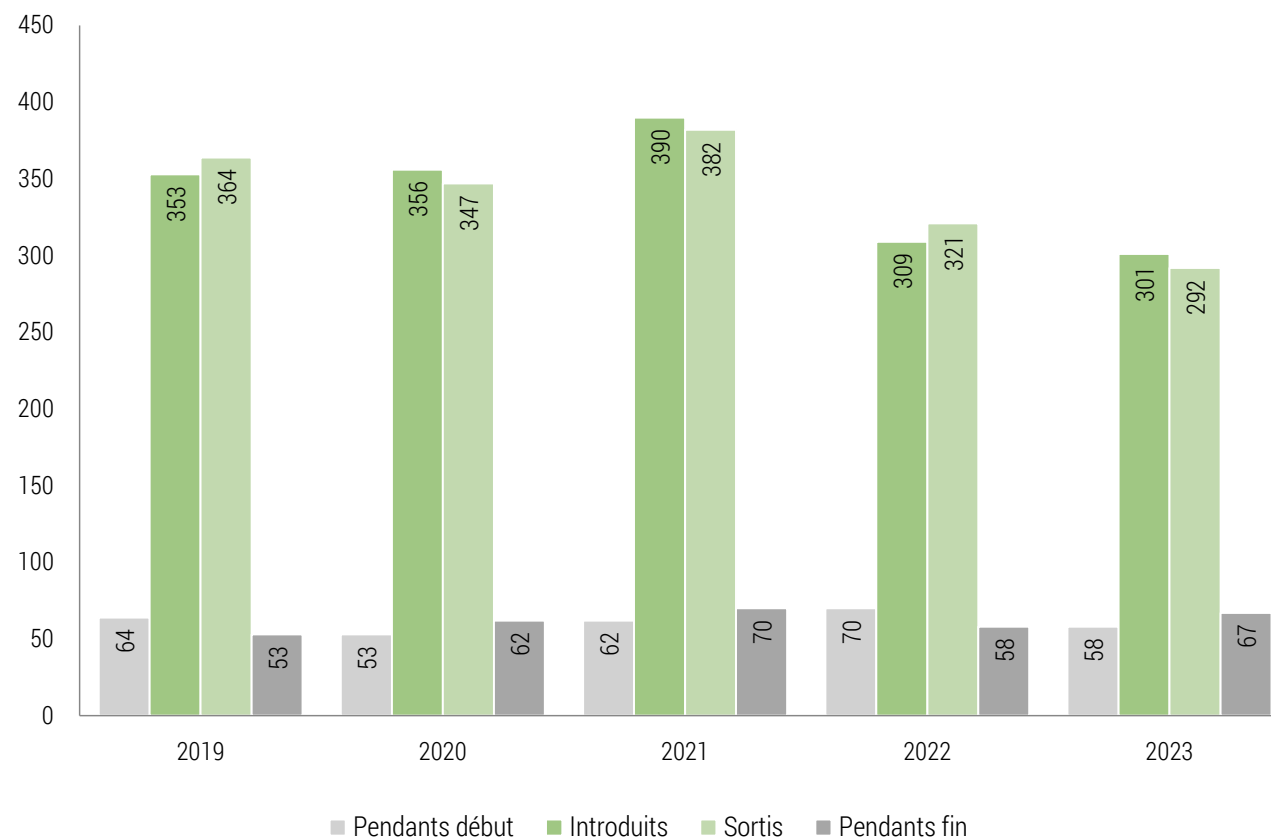
# Tribunal cantonal Cour d'appel civile

- **Dossiers entrés** : +8%
- **Dossiers traités** : -16%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +37%



# Tribunal cantonal Chambre des recours civile

- **Dossiers entrés** : -3%
- **Dossiers traités** : -3%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +16%





# Droit administratif – En résumé

- Stabilité relative devant la Cour de droit administratif et public (+1%), la Cour constitutionnelle (+1 dossier) et la Cour des assurances sociales (+2%)

## Cour de droit administratif et public

La tendance diffère selon les cours :

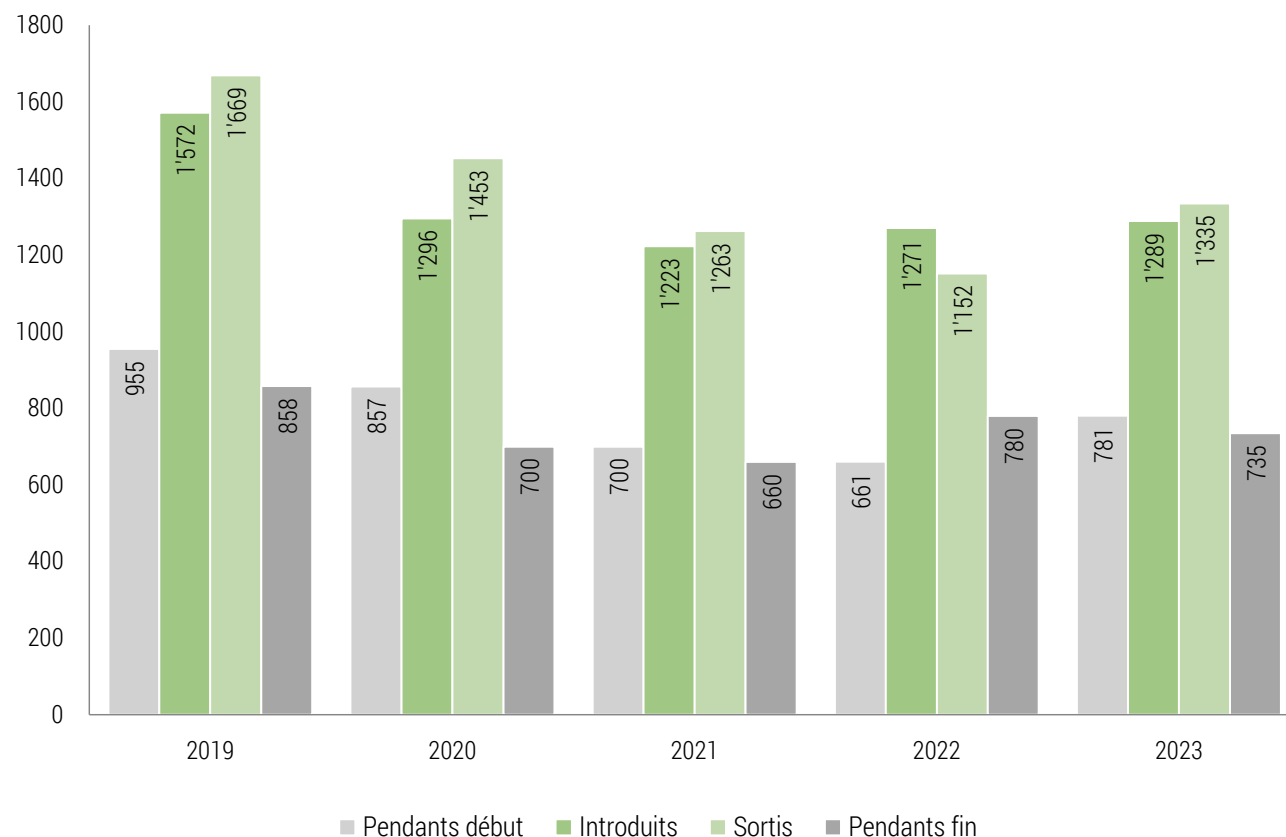
- +2% devant la CDAP I
- +18% devant la CDAP II
- 4% devant la CDAP III

## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

Tribunal cantonal

# Cour de droit administratif et public

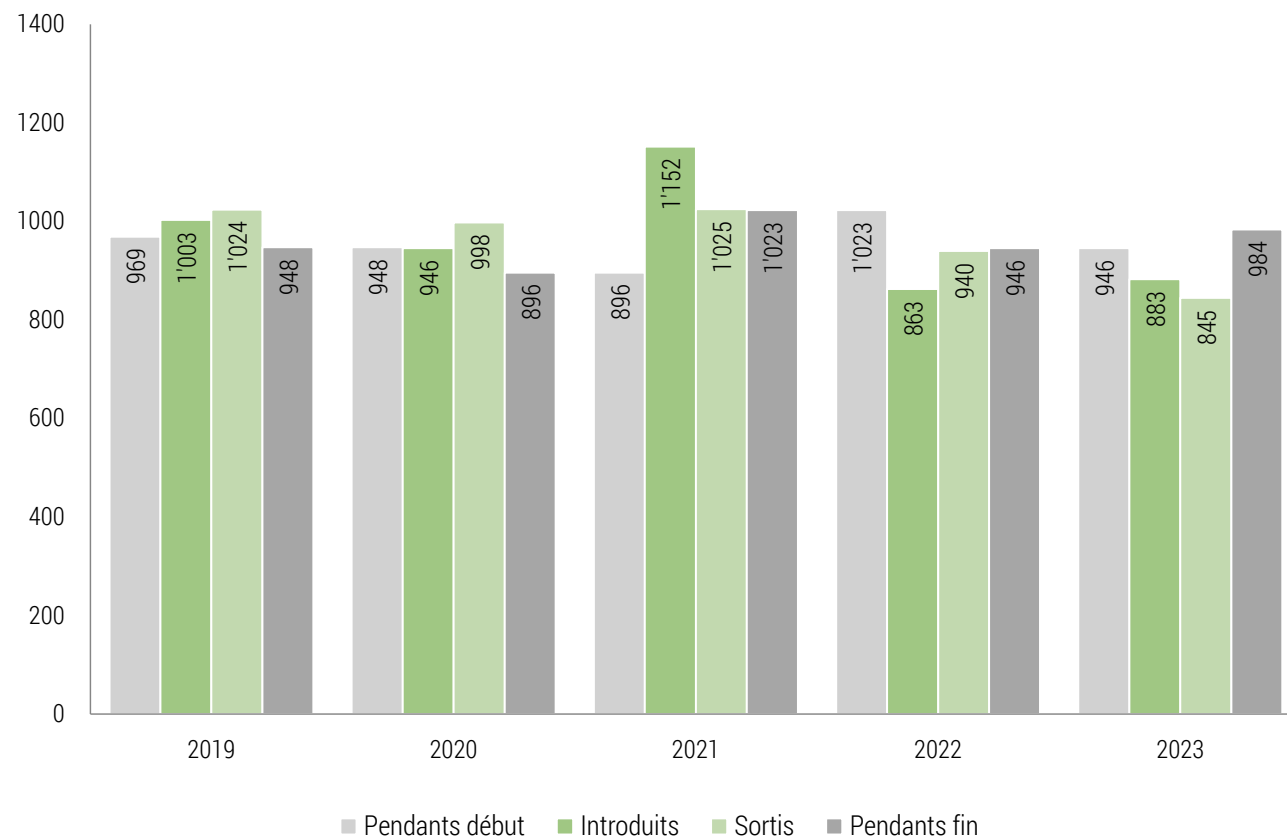
- **Dossiers entrés** : +1%
- **Dossiers traités** : +4%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : -6%



## 2. Bilan de l'activité des tribunaux et des justices de paix – Mme Di Ferro Demierre

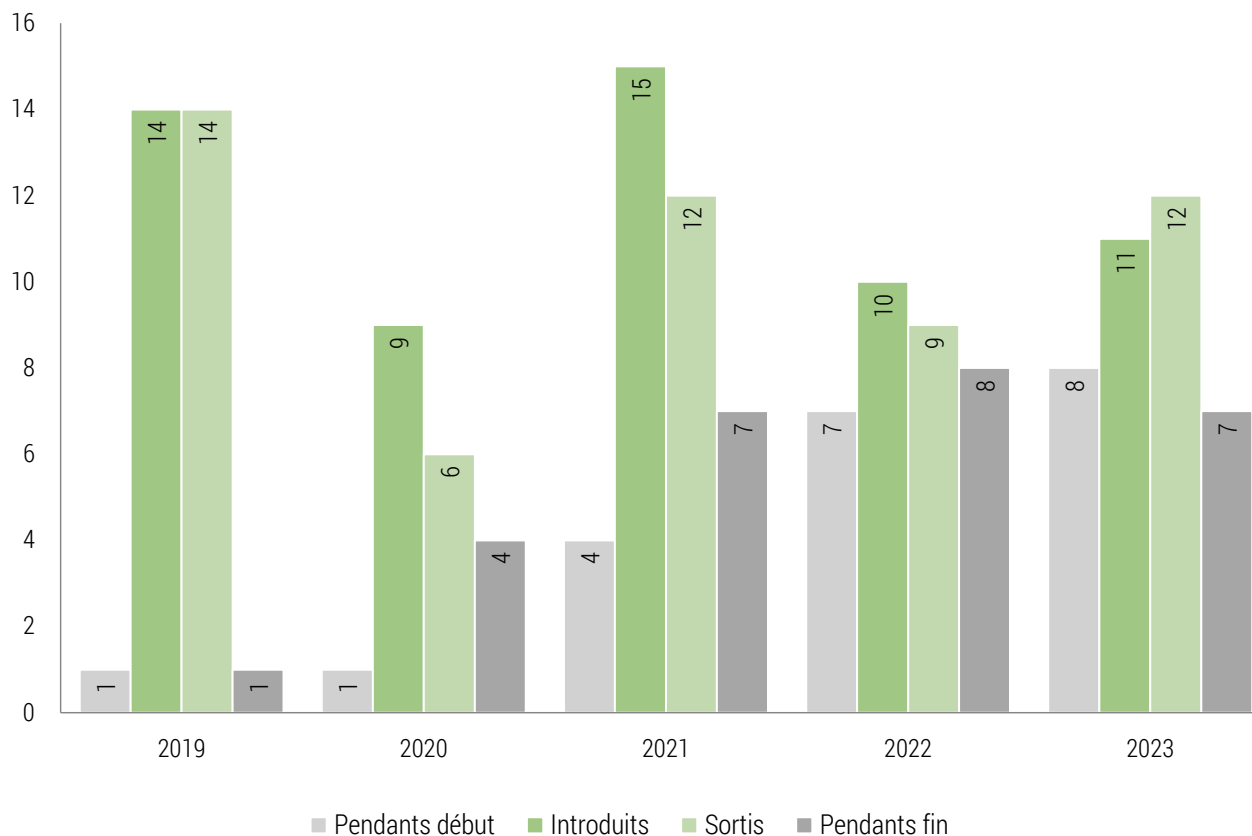
# Tribunal cantonal Cour des assurances sociales

- **Dossiers entrés** : +2%
- **Dossiers traités** : -4%  
(par rapport aux dossiers entrés)
- **Stock** : +4%



# Tribunal cantonal Cour constitutionnelle

- **Dossiers entrés** : 11  
(10 en 2022)
- **Dossiers traités** : 12
- **Stock** : -13%

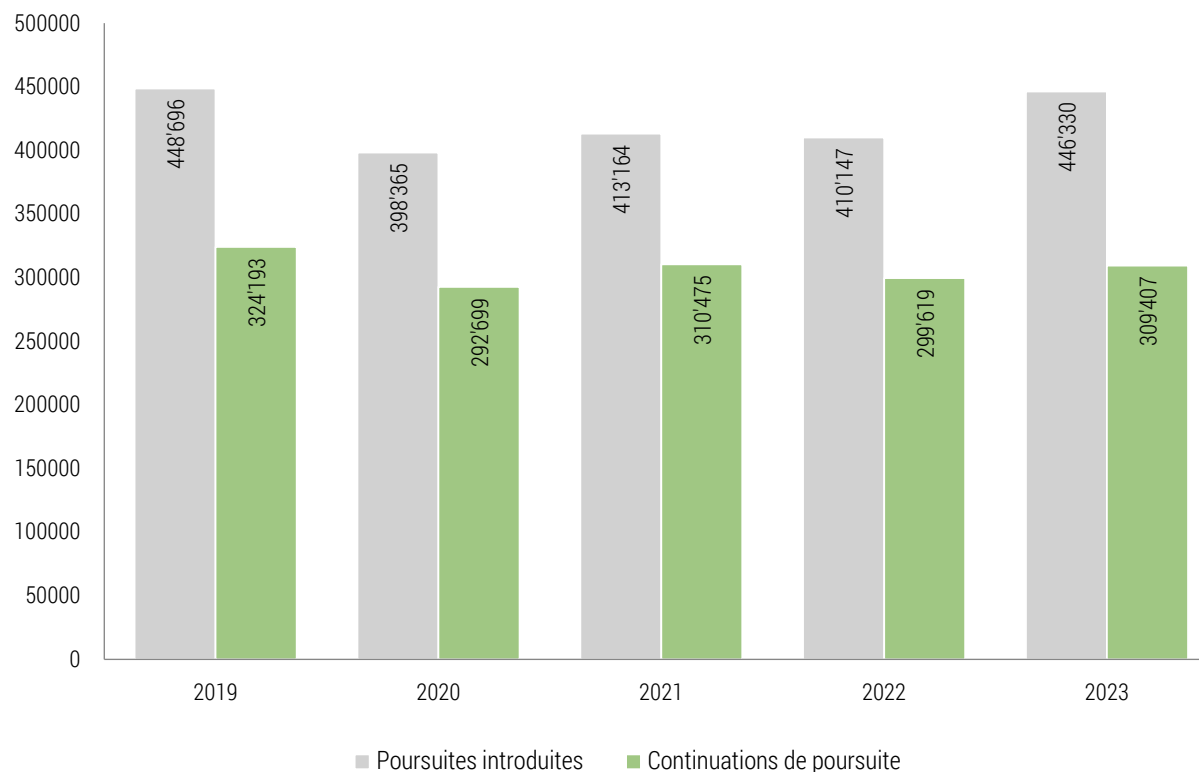


# 3.

## Bilan de l'activité des offices judiciaires

# Offices des poursuites

- **446'330 poursuites introduites : +9%**
- **309'407 continuations de poursuite : +3%**



## À savoir

En 2023, 69% des poursuites introduites ont donné lieu à une requête de continuation.

### 3. Bilan de l'activité des offices judiciaires – M. Maillard

#### Résultat des réquisitions de continuer la poursuite traitées en 2023

(hors affaires rejetées et en cours de traitement)

	2020	2021	2022	2023
Comminations de faillite	6'752	7'033	7'221	8'661
Saisies de biens et d'immeubles	9'650	11'325	10'520	11'256
Saisie de salaire	103'845	110'684	110'366	108'680
Actes de défaut de biens	112'454	117'709	107'074	105'729
Non-lieu (inexécution)	6'010	6'772	6'861	6'653
Paiements et annulations	6'272	54'341	50'318	50'575
<b>Total</b>	<b>244'983</b>	<b>307'864</b>	<b>292'360</b>	<b>291'554</b>

### 3. Bilan de l'activité des offices judiciaires – M. Maillard

#### Durée de traitement des dossiers en 2023

(en nombre de dossiers et en pourcentages)

	Jour même	1 jour	3 jours	1 semaine	> 1 semaine
Réquisitions de poursuite	351'082	21'855	39'341	3'392	2'433
	84.0%	5.2%	9.4%	0.8%	0.6%
Réquisitions de continuer	262'065	10'538	31'080	2'162	3'371
	84.8%	3.4%	10.1%	0.7%	1.0%
Réquisitions de vente	3'815	368	569	194	180
	74.4%	7.2%	11.1%	3.8%	3.5%



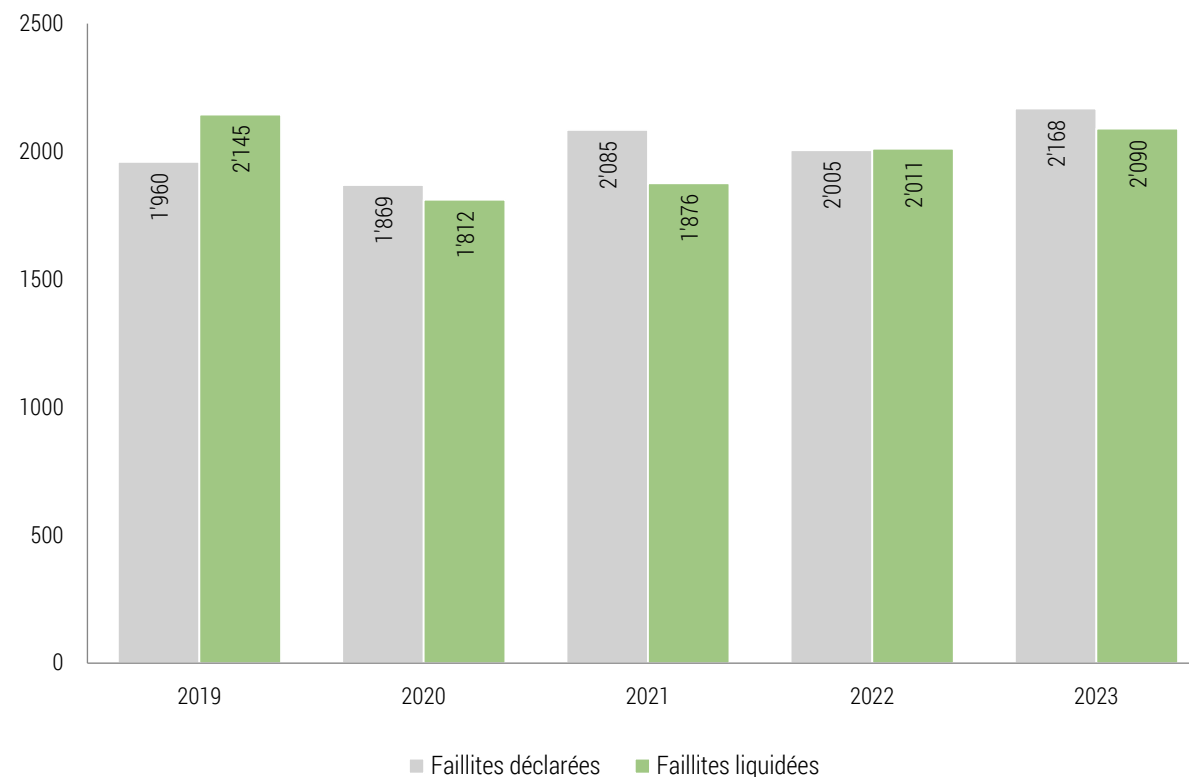
### 3. Bilan de l'activité des offices judiciaires – M. Maillard

## Et aussi...

- **Créances** : Plus de 339 millions de francs reversés aux créanciers
- **Demandes d'extraits du registre des poursuites** : 232'700 demandes (+1%), dont plus de 117'200 transmises en ligne (+10%)
- **Cyberadministration** : 307'000 réquisitions de poursuite (73%) transmises aux offices par le réseau e-LP (système d'échange électronique des données)
- **Projets réalisés** : dématérialisation et authentification des extraits du registre des poursuites

# Offices des faillites

- **2'168 nouvelles faillites : +8%**
- **2'090 faillites liquidées : +4%**



### 3. Bilan de l'activité des offices judiciaires – M. Maillard

#### Faillites déclarées en 2023

	Sociétés et personnes physiques inscrites au RC			Personnes physiques non inscrites au RC			Total		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Est vaudois	214	212	241	309	243	305	523	455	546
Lausanne	277	330	338	499	454	434	776	784	772
La Côte	175	207	216	167	133	171	342	340	387
Broye et Nord vaudois	190	156	192	254	270	271	444	426	463
<b>Total</b>	<b>856</b>	<b>905</b>	<b>987</b>	<b>1'229</b>	<b>1'100</b>	<b>1'181</b>	<b>2'085</b>	<b>2'005</b>	<b>2'168</b>

Et aussi...

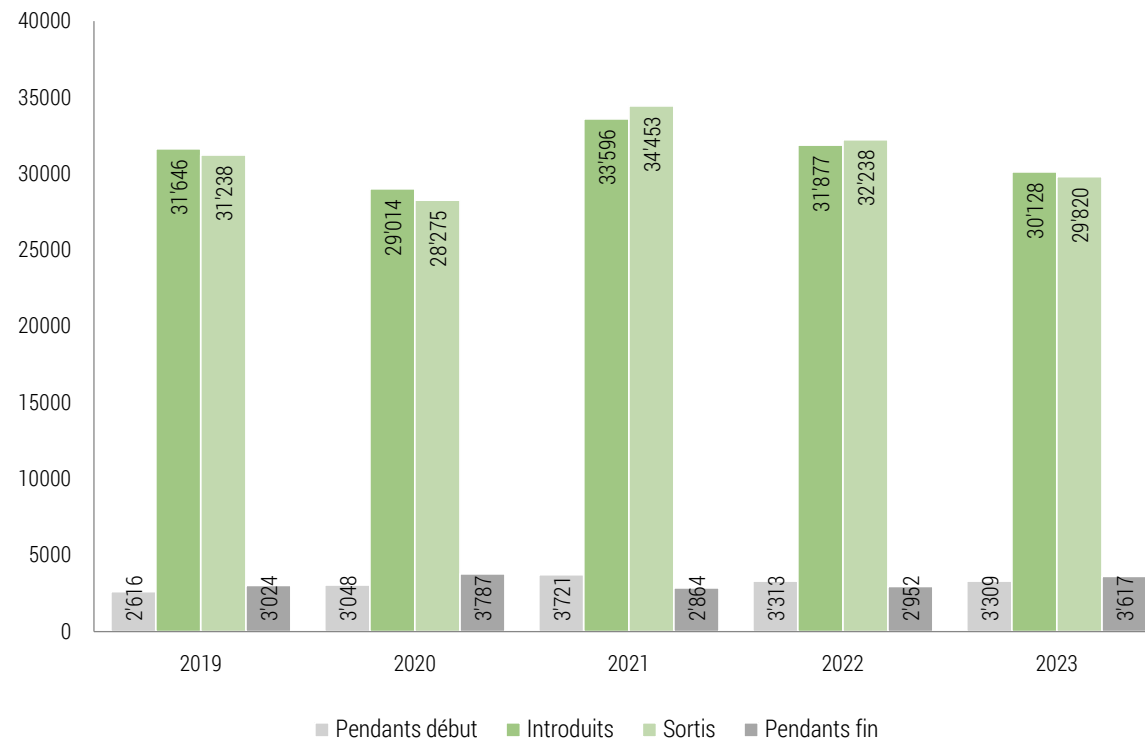
- **Demandes d'extraits du registre des faillites pour soi-même** : nouvelle diminution des demandes en ligne (1'828 demandes, contre 2'100 en 2022 et 4'700 en 2021)

# Registre du commerce

- **30'128 affaires introduites : -6%**
- **22'646 inscriptions : -5%**

## À savoir

Renouvellement de la certification ISO 9001:2015, obtenue le 11 octobre 2020, sans qu'aucune déviation ni aucun dysfonctionnement structurel n'ait été identifié.



Pendants début	Introduits	Sortis		Pendants fin
		Total	Inscriptions	Autres fins de dossiers
3'309	30'128	29'820	22'646	7'174

# En résumé

Un traitement rapide, en dépit d'une charge de travail élevée et de dossiers de plus en plus complexes

- **Offices des poursuites**
- **Offices des faillites**
- **Registre du commerce**

# 4.

## Focus sur les offices des poursuites et les offices des faillites

# Structure actuelle Organisation

- **10 offices des poursuites** (1 OP par district)
- **4 offices des faillites** (1 OF par arrondissement)

## Région Broye et Nord vaudois

- **OF** Broye et Nord vaudois
- **OP** Broye-Vully
- **OP** Gros-de-Vaud
- **OP** Jura-Nord vaudois

## Région Lausanne

- **OF** Lausanne
- **OP** Lausanne
- **OP** Ouest lausannois

## Région La Côte

- **OF** La Côte
- **OP** Morges
- **OP** Nyon

## Région Est vaudois

- **OF** Est vaudois
- **OP** Aigle
- **OP** Lavaux-Oron
- **OP** Riviera-Pays-d'Enhaut

# Structure actuelle Gouvernance des OPF

- Tribunal cantonal
  - **Composition** : Cour plénière, Cour administrative
  - **Mission** : direction stratégique
- Cellule OPF du Secrétariat général de l'ordre judiciaire
  - **Composition** : délégué aux OPF, conseillère organisationnelle et chargée de formation, gestionnaire de dossiers spécialisée
  - **Missions** : direction générale, coordination, contrôle et soutien aux OPF
- Conseil de direction des OPF (CDPF)
  - **Composition** : délégué aux OPF, responsables de région (4)
  - **Compétences** :
    - Veiller à l'application uniforme de la législation en matière de poursuites et faillites, ainsi qu'à l'harmonisation des méthodes de travail
    - Assurer l'application du Règlement d'administration de l'ordre judiciaire et le respect des normes et directives
    - Développer et mettre en œuvre des instruments de contrôle interne
    - Identifier les besoins à moyen et long terme



#### 4. Focus sur les offices des poursuites et les offices des faillites – M. Romano

- **Contrôles spécifiques**

Respect des directives et instructions en matière comptable, processus métier, organisation

- **Offices de région (4)** : contrôle annuel par le délégué aux OPF
- **Autres offices (6)** : contrôle annuel par chaque préposé·e de région et un·e autre membre du CDPF
- Les autorités inférieures (chambres des poursuites et faillites des tribunaux d'arrondissement) et supérieure (Cour des poursuites et faillites du Tribunal cantonal) de surveillance inspectent les OPF en alternance une fois par année

- **Plaintes contre les décisions des OPF**

Activité métier

- Toute décision rendue par les OPF peut faire l'objet d'une plainte au sens de l'art. 17 LP, auprès de l'autorité inférieure de surveillance
- L'autorité inférieure de surveillance tient une audience et statue sur la décision prise par l'office
- Le jugement rendu peut faire l'objet d'un recours auprès de l'autorité supérieure de surveillance, puis auprès du Tribunal fédéral
- La procédure est gratuite

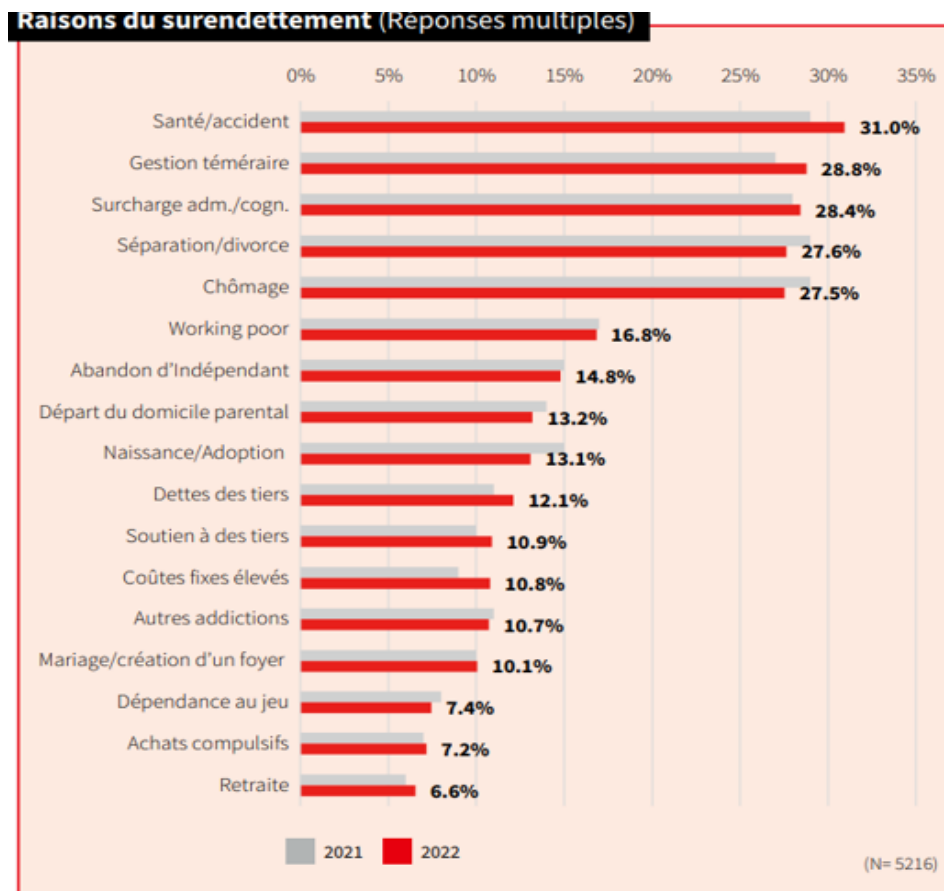
# Évolution du métier

- Poursuites : progression constante
  - 143'462 réquisitions de poursuites en **1980**, contre 446'330 en **2023 (+211%)**
  - 98'155 réquisitions de continuer la poursuite en **1980**, contre 309'407 en **2023 (+215%)**
  - **2019** : pic atteint (448'696 réquisitions de poursuites et 324'193 réquisitions de continuer la poursuite)
- Faillites : progression constante
  - 601 faillites déclarées en **1980**, contre 2'168 en **2023 (+261%)**
- Informatisation progressive des activités
  - **Réseau e-LP** : norme informatique pour l'échange de données entre créanciers et OP
  - Généralisation de l'impression centralisée
  - Gestion électronique des documents, incluant dématérialisation des manuscrits et imprimés

L'amélioration constante des systèmes informatiques a permis aux OPF d'absorber le volume de travail en constante croissance.

# Évolution du métier au fil des ans

## Causes du surendettement



- **69% des poursuites** se sont continuées par voie de saisie ou de faillite
- **Saisies :**
  - **37%** aboutissent à des saisies sur salaire
  - **36%** aboutissent à la délivrance d'actes de défaut de biens
  - Les derniers **27%** comprennent : saisie de biens mobiliers ou immobiliers, comminations de faillite, déclarations de non-lieu, paiements ou annulations

Source : Dettes Conseils Suisse  
(Statistiques des organisations membres 2022)

# Nouveauté organisationnelle

## Centre de compétences

- 10.5 ETP rattachés administrativement au Secrétariat général de l'ordre judiciaire
  - 4 ETP de juriste (1 par région)
  - 1 ETP d'analyste financier·ère (1 pour le canton)
  - 1 ETP de substitut·e itinérant·e (1 pour le canton)
  - 4 ETP d'huissier·ère (1 par région)
  - 0.5 ETP de gestionnaire de dossiers (1 pour le canton)

#### 4. Focus sur les offices des poursuites et les offices des faillites – M. Romano

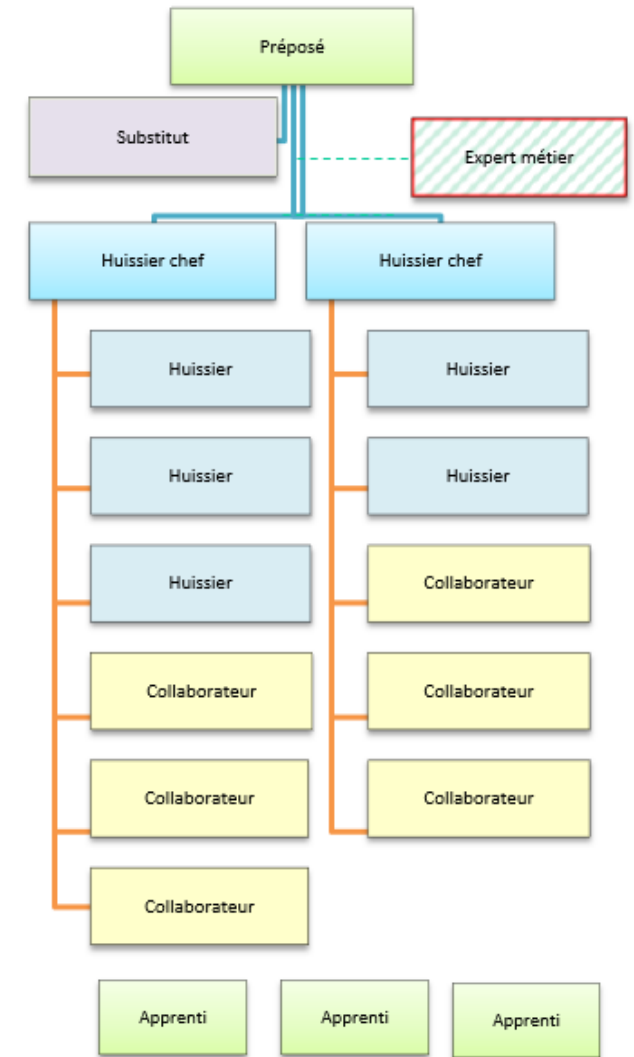
- Missions

- **Juristes** : aide à la décision et au traitement des dossiers complexes
- **Analyste financier·ère**: analyse des données comptables dans le cadre de saisie ou de faillite
- **Substitut·e itinérant·e** : gestion de dossiers complexes dans les OPF et remplacement d'un·e préposé·e ou d'un·e substitut·e en cas d'absence de moyenne à longue durée
- **Huissier·ère itinérant·e** : activité d'huissier·ère dans une région et remplacement d'un·e huissier·ère en cas d'absence de moyenne à longue durée
- **Gestionnaire de dossiers itinérant·e** : activité de gestionnaire de dossiers affecté·e à l'OP du district de Lausanne, amené·e à remplacer dans d'autres OPF en cas d'absence de moyenne à longue durée

# Nouveauté organisationnelle

## Postes d'expert·e-métier

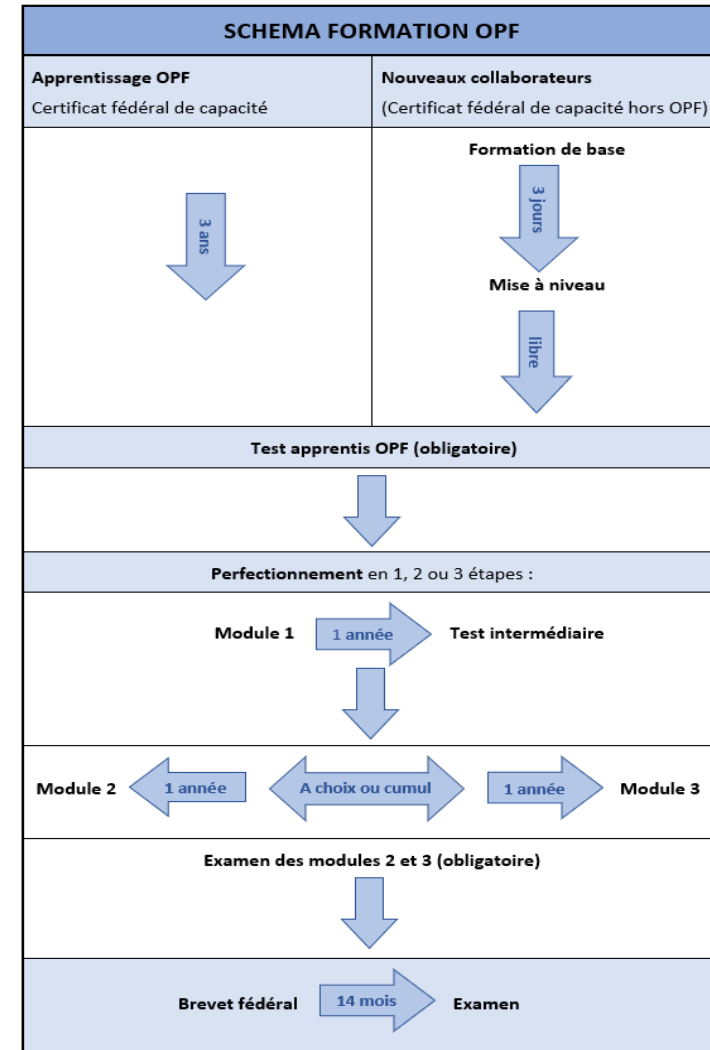
- Rôle : aide à la direction
  - Assurer le traitement des **dossiers complexes** et venir en appui aux huissier·ère·s et huissier·ère·s-chef·fe·s
  - Diriger l'**activité métier**, ainsi que la **formation** des aspirant·e·s huissier·ère·s et de toute personne en formation
- Objectifs
  - Permettre aux personnes intéressées d'acquérir de nouvelles compétences, en vue d'une progression professionnelle souhaitée
  - Pour les collaborateur·trice·s qui ne souhaitent pas nécessairement devenir manager, leur permettre d'évoluer en comptant sur leurs connaissances et compétences techniques



#### 4. Focus sur les offices des poursuites et les offices des faillites – M. Romano

# Système de formation interne Apprentissage et formation continue

<b>Brevet</b>	Préposé·e Substitut·e Expert·e-métier
<b>Modules 1 + 2 + 3</b>	Huissier·ère-chef·fe
<b>Modules 1 + 2 ou 3</b>	Huissier·ère
<b>CFC (+ module 1)</b>	Collaborateur·trice·s
---	Apprenti·e·s



#### 4. Focus sur les offices des poursuites et les offices des faillites – M. Romano

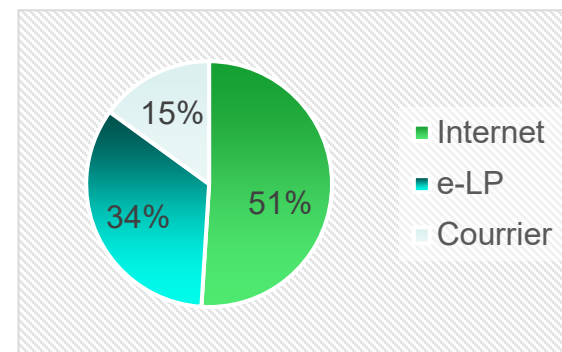
- Culture importante en matière de formation depuis de nombreuses années
  - De 1993 à 2023 : **374 certificats de perfectionnement** délivrés par le Tribunal cantonal
  - De 1908 à 2023 : **285 brevets cantonaux et fédéraux** de préposé·e aux poursuites et/ou faillites délivrés
  - Actuellement :
    - 44 apprenti·e·s en formation
    - 24 collaborateur·trice·s suivent le cours pour l'obtention du certificat de formation générale à l'exécution forcée
- Représentation hommes/femmes
  - **Préposé·e·s** : 14, dont 12 hommes (85%) et 2 femmes (15%)
  - **Substitut·e·s** : 14, dont 8 hommes (57%) et 6 femmes (43%)
  - **Expert·e·s métier** : 8, dont 1 homme (12%) et 7 femmes (88%)
  - **Huissier·ère·s-chef·fe·s** : 26, dont 11 hommes (42%) et 15 femmes (58%)
  - **Huissier·ère·s** : 68, dont 20 hommes (29%) et 48 femmes (71%)
  - **Gestionnaires-comptables** : 10, dont 3 hommes (30%) et 7 femmes (70%)
  - **Gestionnaires de dossiers** : 131, dont 22 hommes (17%) et 109 femmes (83%)



# Informatique – Nouveauté

## Extraits du registre des poursuites

- Contexte et objectifs du projet
  - Refonte de la prestation existante « Demander un extrait du registre des poursuites » : extension aux demandes concernant un tiers
  - Dématérialisation complète du processus : extrait sous forme numérique, avec cachet électronique
  - Prestation de vérification de l'authenticité du document (QR code apposé)
- Quelques chiffres : 232'782 extraits demandés en 2023
  - Extraits demandés en ligne (**site vd.ch**) : **117'296** (72% envoyés sous forme numérique entre août et décembre 2023)
  - Extraits demandés via **e-LP** : **79'959**
  - Extraits demandés par **courrier** : **35'527**



# Back-office

- Le personnel participe activement à d'autres activités
  - Cours de formation des curateur·trice·s privé·e·s : module « Dettes et désendettement de la personne concernée : rôle du curateur »
  - Cours de formation continue des curateur·trice·s professionnel·le·s : « Formation en gestion du budget et de dettes pour les curateurs professionnels »
  - Cours de formation continue dédiée aux boursier·ère·s communaux·ales, en collaboration avec l'UCV
  - Cours interentreprises et cours aux apprenti·e·s
  - Cours de perfectionnement OPF et cours préparatoires au brevet fédéral OPF
  - Développement des programmes informatiques des OPF et participation à des projets nationaux
- Aide au désendettement : contacts avec les services officiels
- Orientation des usager·ère·s vers des structures d'aide

# Perspectives

Des modifications législatives importantes sont à venir, avec un fort impact sur les activités des OPF

- 1<sup>er</sup> juillet 2024 – Art. 93 al. 4 LP
  - Sur demande du débiteur, l'office ordonne à l'employeur de ce dernier de verser en plus à l'office le montant nécessaire au paiement des primes et participations aux coûts de l'assurance obligatoire des soins, pour autant que ces coûts fassent partie du minimum vital.
- 1<sup>er</sup> janvier 2025 – Lutte contre l'usage abusif de la faillite
  - **Art. 11 al. 2 et 3 LP** : OF tenus de communiquer aux autorités de poursuite pénale tous les crimes et délits devant être poursuivis d'office, constatés dans l'exercice de leurs fonctions
  - **Art. 43 LP** (abrogation des chapitres 1 et 1 bis) : poursuite par voie de faillite (et non plus nécessairement par voie de saisie) pour les créances publiques dues à une caisse publique
  - **Art. 222a LP** : livraison et ouverture d'envois postaux
  - **Art. 230 al. 2 LP** : publication d'une faillite suspendue pour défaut d'actif : délai prolongé à 20 jours



# Conclusion

Malgré une économie forte, un taux de chômage historiquement bas et l'amélioration constante des outils informatiques, tout laisse à penser que l'activité des OPF restera considérable.

- Augmentation du coût de la vie
- Changement de comportement des consommateur·trice·s
- Augmentation démographique
- Etc.

# 5.

## Point de situation sur quelques projets

# Renforcement de la protection de l'enfant

- Projet basé sur trois axes principaux
  - Organisation et interdisciplinarité des autorités de protection
  - Renforcement de la participation de l'enfant à la procédure
  - Formation des magistrat·e·s s'agissant des situations complexes de maltraitance
- Mise en œuvre dès le 1<sup>er</sup> janvier 2023
  - Ressources accordées dans le cadre des procédures budgétaires 2022, 2023 et 2024
  - **Chambres dédiées** à la protection de l'enfant créées dans chaque justice de paix
  - Mise en place de nouveaux **processus de travail et formules**
  - Élaboration d'une **formation obligatoire** en protection de l'enfant, en collaboration avec la HETSL

# Consensus parental

- **Projet pilote dans l'Est vaudois**
  - Tribunal d'arrondissement de l'Est vaudois
  - Justices de paix des districts d'Aigle, de Lavaux-Oron et de la Riviera-Pays-d'Enhaut
  - Direction générale de l'enfance et de la jeunesse (DGEJ), Unité évaluation et missions spécifiques
- **Mise en œuvre au 1<sup>er</sup> janvier 2023**
- **Objectif**
  - Amener les parents qui se séparent ou divorcent à trouver des solutions à l'amiable, répondant aux besoins de leurs enfants mineurs et préservant ceux-ci des méfaits du conflit parental
- **Partenariats**
  - Avocat·e·s, médiateur·trice·s, psychiatres, psychologues et psychothérapeutes, divers prestataires

# Consensus parental

## Volets du projet

- Séances de sensibilisation gratuites
  - Aider les parents à aborder la séparation de manière constructive
  - Informer les parents sur les besoins spécifiques de leurs enfants
  - Animées par des avocat·e·s, et des médiateur·trice·s ou thérapeutes
- Procédure judiciaire adaptée et rapide
  - Éviter une surenchère émotionnelle et une escalade du conflit
  - Développement de formulaires de requête spécifiques
- Mesures d'accompagnement
  - Complémentaires à la voie judiciaire
  - Médiation, accompagnement à la coparentalité, aides de type thérapeutique
- Suivi étroit du projet pilote et **1<sup>er</sup> bilan en cours** de préparation
  - Si les résultats sont positifs, le modèle de consensus parental pourrait être étendu progressivement à l'ensemble du canton.



# Modifications législatives à venir

**Plusieurs modifications législatives importantes** touchant tous les offices sont entrées ou entreront en vigueur en 2024 et 2025 :

- Code de procédure pénale (CPP) – 1<sup>er</sup> janvier 2024
- Code pénal (CP) – 1<sup>er</sup> juillet 2024
- Loi sur la poursuite pour dettes et la faillite (LP) – 1<sup>er</sup> juillet 2024 (art. 93 al. 4) / 1<sup>er</sup> janvier 2025 (notamment art. 43)
- Code de procédure civile (CPC) – 1<sup>er</sup> janvier 2025
- Etc.

**L'Ordre judiciaire vaudois se prépare activement** à relever les défis supplémentaires qui s'annoncent.

# Réunion du Tribunal cantonal sur un site unique

## Palais de justice de l'Hermitage

- Avancement du projet d'extension et de rénovation
  - **Février 2022** : démarrage des travaux
  - **Mai 2023** : livraison de l'aile est du bâtiment existant rénovée, qui accueille désormais 40 personnes
  - **Juin 2024** (à venir) : remise des clés de l'extension
- Pérennité des activités
  - Délocalisation des audiences du Tribunal cantonal depuis février 2022
  - Réorganisation du Tribunal cantonal et du Secrétariat général de l'ordre judiciaire (déménagements internes et Valentin 10)

**1<sup>er</sup> semestre 2025**

Fin attendue des travaux :  
réunion de toutes les cours  
du Tribunal cantonal dans  
le nouveau Palais de justice  
de l'Hermitage

# Programme de numérisation de la justice vaudoise eJustice.VD

- Programme Harmonisation de l'informatique dans la justice pénale (HIJP)
  - Initié par la Conférence des directrices et directeurs des départements cantonaux de justice et police (CCDJP)
  - Centre de compétences pour la transformation numérique de la justice pénale en Suisse (de la police jusqu'à l'exécution des peines, en passant par les ministères publics et les tribunaux)
- Nouvelle loi fédérale sur les plateformes de communication électronique dans le domaine judiciaire (LPCJ)
  - Rendra obligatoire la tenue des dossiers et la communication sous forme électronique pour les autorités judiciaires
  - Adoption en cours
  - Entrée en vigueur, dont la date exacte est à confirmer, prévue de manière progressive

## 5. Projets – Programme eJustice.VD – Mme Midili

- **Projet Justitia 4.0**

- Projet national commun des tribunaux et des autorités de poursuites pénales, piloté par le Tribunal fédéral et la direction du programme HIJP
- 1<sup>er</sup> objectif – **Plateforme Justitia.Swiss**
  - Portail numérique unique d'accès à la justice suisse, pour permettre la communication et la consultation électroniques systématiques dans le domaine judiciaire
  - En phase de réalisation depuis septembre 2022
  - Phase pilote en deux étapes dès le premier trimestre 2024 : les tribunaux et le Ministère public vaudois participeront à la seconde étape
- 2<sup>e</sup> objectif – **Application du dossier judiciaire (ADJ)**
  - Gestion de dossiers judiciaires sous forme numérique à tous les niveaux des procédures de droit civil, pénal et administratif, du début de la procédure à l'archivage des actes
  - Printemps 2023 : Justitia 4.0 décide de mettre à disposition une version helvétisée de l'ADJ autrichienne, que les autorités sont libres ou non d'adopter
  - Déclaration d'intention de l'Ordre judiciaire et du Ministère public vaudois favorable en l'état
  - Réalisation de l'ADJ à ses débuts : un certain nombre d'éléments restent à définir pour confirmer ou non la déclaration d'intention

## 5. Projets – Programme eJustice.VD – Mme Midili

- **Programme eJustice.VD**
  - **Lancement officiel** au premier trimestre 2023
  - **Missions** : coordonner et mettre en œuvre les projets de numérisation des autorités et des offices judiciaires
  - **Organes** : comité stratégique, comité de pilotage, plateau projet (équipe multidisciplinaire réunie au sein de mêmes locaux)
  - **Poursuites des premières études et réalisation de premières actions en 2023**
    - Visites des offices et ateliers collaboratifs sur diverses thématiques (dossier papier et plan de classement ; gestion du courrier entrant ; analyse des flux internes ; etc.)
    - Analyse de données quantitatives et qualitatives sur les affaires, les opérations et les documents administrés
    - État des lieux et définition des besoins en infrastructure et pour la tenue des audiences dans un environnement numérique
    - Analyse de la future application du dossier judiciaire (ADJ) et positionnement quant à sa possible utilisation
    - Réponse à l'enquête du projet Justitia 4.0 portant sur la participation à la phase pilote de la plateforme Justitia.Swiss
  - **Financement**
    - Trois crédits accordés par le Grand Conseil en 2022, pour poursuivre la modernisation du système d'information de la justice et mener les études complémentaires pour la première phase de la numérisation de la justice
    - Nouvel exposé des motifs et projet de décret (EMPD) en cours d'élaboration : adoption attendue fin 2024

# 6.

## Conclusion

# 7.

## Questions